中国海洋石油集团有限公司2025年度报告



2025 年度报告

中·国·海·洋·石·油·集·团·有·限·公·司

混合产品
源自负责任的
森林资源的纸张
FSC® C106757
www.fsc.org

cnooc
中国海洋石油集团有限公司
地址：北京市东城区朝阳门北大街25号海油大厦
邮编：100010
邮箱：report@cnooc.com.cn
网址：www.cnooc.com.cn

报告说明

报告范围：
中国海洋石油集团有限公司整体。

报告期限：
2025年1月1日—12月31日。考虑到披露信息的连续性和可比性，部分信息内容在披露时间上向前向后适当延伸。

编制原则：
真实、客观、及时、全面，满足利益相关方及社会公众对集团公司基本信息的需求。

指代说明：
“中国海洋石油集团有限公司”在本报告中以“中国海油”“集团公司”“公司”或“我们”指代。

数据说明：
本报告引用的集团公司财务数据为经过第三方审计的最终决算数据，报告中涉及币种如无特别说明，均指人民币。

信息来源：
集团公司文件、统计报告及所属单位履责情况汇总和统计。

语言版本：
本报告以中、英文两种版本发布，如有差异，以中文版为准。

报告获取：
本报告提供纸质版和电子版两种形式。
电子版请登录集团公司网站（www.cnooc.com.cn）下载。
如需纸质版报告，请发电子邮件至report@cnooc.com.cn。



目录

02 领导致辞
06 主要业绩
08 关于我们

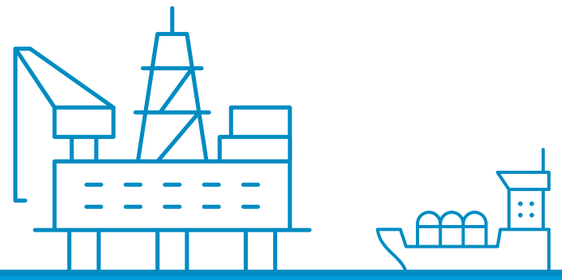
公司治理
10 董事会建设
11 董事会会议
12 董事会成员履历
14 其他高级管理人员履历

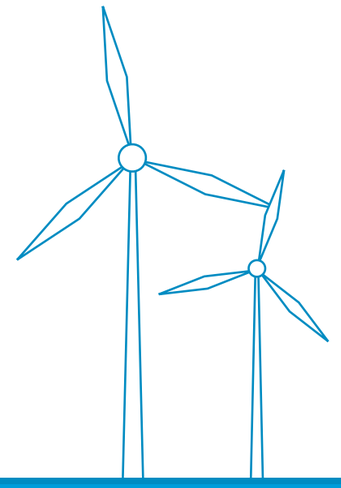
业绩概览
16 合并资产负债表
18 合并利润表
19 合并现金流量表
20 财务报表附注（摘录）
21 审计报告

业务篇
24 油气勘探开发
28 天然气业务
30 炼化与销售
32 新能源业务
34 专业技术服务
36 金融服务
38 国际化经营

管理篇
42 风控与合规管理
44 安全运营
46 科技创新
48 数智化转型
50 绿色发展
52 人力资源管理
54 职业健康
56 质量管理
58 深化改革
60 精益管理
62 企业公民

64 企业文化
66 2025年中国海油大事记
72 机构名录
74 术语解释
76 信息反馈表





董事长致辞



亲爱的朋友们：

我谨代表中国海油董事会和全体员工，对您一如既往的关注和支持表示感谢。

“十四五”时期，是中国海油改革发展史上极为关键的五年，公司立足能源强国、海洋强国建设大局，砥砺奋进、攻坚克难，以实干担当践行能源报国初心，圆满完成“十四五”规划主要目标任务，公司连续21年在央企经营业绩考核中获评A级，入选首批央企“世界一流企业方阵”，向党和人民交出了优异答卷。

能源保障能力迈上新台阶。中国海油始终把保障国家能源安全摆在首位，聚焦主责主业，全力推进油气增储上产。“十四五”期间，国内成功探明6个亿吨级油田、2个千亿方级大气区，新增探明地质储量石油16.6亿吨、天然气8813亿立方米，海外共获得27个勘探新发现，成功评价8个亿吨级油气田。国内累计生产原油2.76亿吨、天然气1411亿立方米。公司持续巩固全球最大LNG进口商地位，累计进口LNG超1.47亿吨；累计进口原油7380万吨，加工原油1.9亿吨，生产化肥超1810万吨，以坚实举措为国家能源安全筑牢可靠屏障。

科技创新迈出坚实新步伐。中国海油坚持创新驱动发展，聚力培育海洋新质生产力。五年间，攻关形成1500米水深以内完整的海上油气勘探开发生产技术体系，基本建成覆盖“水面、水中、水下、井下”的海洋能源技术和装备体系，有力带动船舶制造、海洋工程、高端装备制造等产业链整体跃升。“深海一号”能源站建成投产，让我国正式迈入1500米超深水开发时代；“璇玑”系统、深水水下生产系统、深水超大型导管架等重大装备实现自主可控，打破国外技术垄断。公司加快数字化转型步伐，积极部署实施“人工智能+”专项行动，智能油气田、智能工厂建设稳步推进，海上平台无人化率达18.6%，海油商城累计营收近2.7万亿元，科技创新持续为海洋能源事业高质量发展注入强劲动能。

绿色低碳转型实现新跃升。中国海油积极布局能源转型战略，坚持走生态优先、绿色低碳的高质量发展道路，依托绿色发展跨越工程持续优化产业结构。“十四五”期间，公司加快构建“8+N”战略性新兴产业布局，在深远海风电、CCS/CCUS、绿色化工等领域实现重点突破。我国首个海上CCUS项目建成投运，深远海TLP风电平台顺利开工，大榭石化炼化一体化、中海壳牌惠州三期乙烯等项目稳步实施，海上风电规模化开发成效显著。公司持续推进全产业链节能、降碳、节水改造，高标准打造绿色低碳示范项目，战新产业营收占比提升至15%以上，传统能源与清洁能源协同发展格局加速形成，为高质量发展绘就更加鲜明的绿色底色。

公司治理现代化水平得到新加强。高质量完成国企改革深化提升行动各项任务，有序启动新一轮全面深化改革工作，公司连续四年获评国务院国资委改革考核A级。现代企业制度体系持续健全，始终坚定落实“两个一以贯之”，获评“国有企业公司治理示范企业”，公司治理架构更加规范、运行更加高效。风险防控与合规建设能力稳步提升，安全生产形势稳定向好，2025年公司统计范围内事故事件总数较2021年下降73%，安全管控质效显著提升。合规管理体系不断完善，圆满完成世界一流法治企业建设试点各项任务，持续健全完善“大监督”格局，有效防范化解各类重大风险，为公司治理效能全面提升筑牢坚实保障。

党建引领保障高质量发展呈现新面貌。持续强化党的政治建设，扎实开展学习教育，专题贯彻落实习近平总书记重要指示精神。推进党建融合深化工程，形成“四强”党建工作法，开展基层党组织“两个功能”提升行动。大力弘扬“严实快新”作风，持续整治形式主义为基层减负。持续办好“3+10”民生实事。积极助力乡村振兴，公司连续8次获中央单位定点帮扶考核“好”的评价。纵深推进人才强企行动，干部人才队伍结构持续优化，高层次领军人才、海外高端人才及技术技能专家队伍规模大幅扩容，建成多个国家级技能平台。坚定不移推进全面从严治党，从严抓实各类问题整改，深化反腐败专项整治，持续巩固反腐败斗争压倒性态势。

潮起沧海，奋楫争先；向海图强，行则致远。站在新起点，踏上新征程，中国海油将胸怀“国之大者”，坚守能源报国初心，勇担海洋强国使命，乘势而上、继往开来，以更高站位、更实举措，全力保障国家能源安全，奋力打造具有鲜明海洋特色的世界一流能源资源集团，自觉肩负起能源报国和兴海强国的时代使命。



董事长 张传江

总经理致辞



2025年，是中国海油践行使命、实干笃行的重要一年。中国海油坚决贯彻落实党中央、国务院决策部署及国资委工作要求，有效应对各类风险挑战，锚定能源强国、海洋强国建设目标，以改革创新为动力、以数字化转型为支撑，促进产业链与创新链双向赋能，统筹推进生产经营各项工作，年度目标任务顺利完成，实现“十四五”圆满收官。

聚焦主责主业，夯实能源资源保障根基。作为保障国家能源安全的中坚力量，中国海油坚守油气核心主业，锚定能源强国建设目标，持续加大国内油气勘探开发力度，探获秦皇岛29-6、龙口25-1等大中型油气田，资源保障能力持续提升。2025年，新增石油探明地质储量3.25亿吨、天然气1883亿立方米；国内油气总产量达8883万吨油当量，其中原油6103万吨、天然气349亿立方米。渤海油田产量历史性突破4000万吨油当量，环海南岛海上气田群年产量首破1000万吨油当量。海外业务稳步向好，成功评价圭亚那2个亿吨级油气田，伊拉克米桑油田稳产30万桶/天、加拿大长湖油砂项目日产重返8万桶，以实干筑牢国家能源安全防线。

强化创新驱动，激活产业升级内生动力。中国海油坚持创新引领，以科技自立自强支撑高质量发展，聚焦海洋油气核心技术攻关，提升关键装备自主可控水平，推动科技创新与产业创新深度融合。全年突破多项技术瓶颈，1500米级水下采油树及控制系统等深水装备实现核心技术突破，打破国外垄断。同时拓展新能源布局，国内首个国管海域海上风电示范项目、全球最大单机容量深远海TLP风电平台顺利开工，百千瓦级高温燃料电池完成测试，“深海一号”智慧气田入选国家首批领航级智能工厂培育名单，创新动能持续释放。

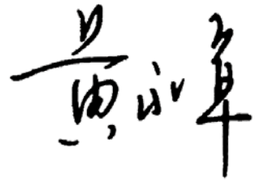
培育新质动能，构筑现代产业竞争优势。公司在巩固传统油气优势基础上，加速推进战新产业与未来产业布局，培育海洋新质生产力。2025年，发布新版战新产业目录及配套政策，围绕“8+N”产业体系完成投资548亿元，实现收入1503亿元，占比提升3.5%；设备设施改造投入208亿元，同比增长24%。深化数智赋能，实施“人工智能+”行动，建成21个数智应用场景，海上平台无人化率达18.6%，台风期间挽回产量损失超30万吨油当量，顺利通过国家数据管理能力成熟度最高等级认证。

严守安全环保，推动绿色低碳转型发展。中国海油以高度责任感抓实安全环保，实施安全生产“雷霆行动”，排查整治隐患，应对自然灾害，强化承包商管理与员工关怀，保持安全生产形势平稳。紧扣“双碳”目标，更新行动方案，落实生态环保五年行动。2025年，全集团节能量35.5万吨标准煤、减碳量115.8万吨，渤海油田平台岸电接入率超70%，绿色发展底色更鲜明。

践行央企担当，全力做好民生保供服务。中国海油坚持以人民为中心，扛起民生保供责任，发挥进口LNG与国产气协同优势，统筹资源调配，圆满完成采暖季、迎峰度夏保供任务，保障国内能源稳定供应。同时履行化肥保供稳价责任，投放钾肥储备超12万吨，完成26万吨建储目标，稳定市场供应，保障农业生产，以务实举措践行为民初心。

2026年，中国海油将锚定目标、聚力攻坚，确保“十五五”开好局、起稳步。我们要坚持聚焦油气主业，加大增储上产力度，强化能源供应保障。要强化核心技术攻关，提升关键装备自主可控水平，构建技术先进、安全可靠的专业服务体系。要坚持中下游业务市场导向，推动炼油化工业务高端化、精细化、差异化转型，培育综合能源服务新业态。要积极培育新质生产力，积极拓展新业务、新领域，不断提升核心竞争力。要以改革破除机制障碍，以创新优化业务流程，持续筑牢高质量发展的坚实根基。要筑牢底线思维，系统完善风险防控机制，确保生产运营平稳有序。要强化党的全面领导，坚持党建赋能，推动党建优势转化为高质量发展优势。

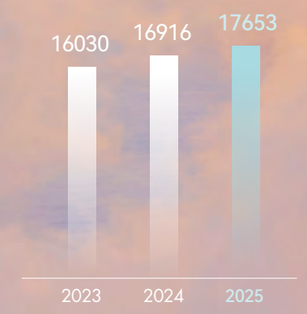
初心如磐，使命在肩；征程开启，惟有笃行。中国海油将以只争朝夕的干劲、坚韧不拔的毅力，全力以赴完成年度目标任务，为推进能源强国、海洋强国建设，开创高质量发展新局面而不懈努力，奋力书写海洋能源资源高质量发展新篇章！



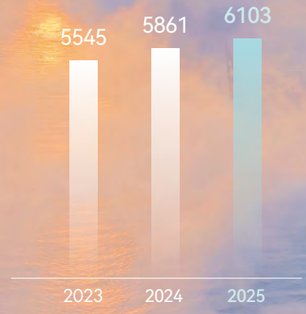
总经理 黄永章

主要业绩

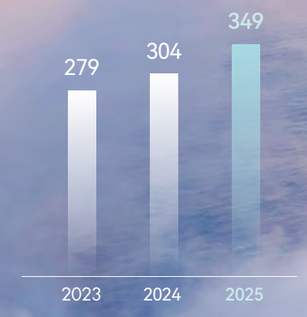
总资产（单位：亿元）



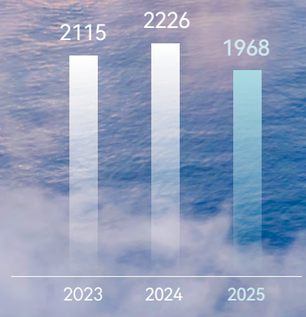
国内原油产量（单位：万吨）



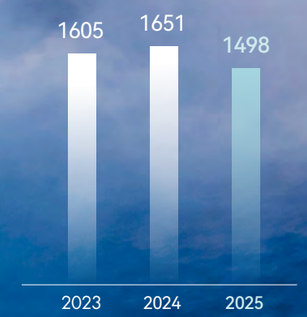
国内天然气产量（单位：亿立方米）



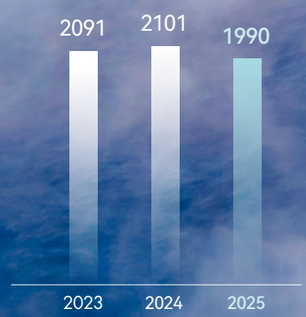
利润总额（单位：亿元）



资本投资（单位：亿元）



缴纳利税费（单位：亿元）

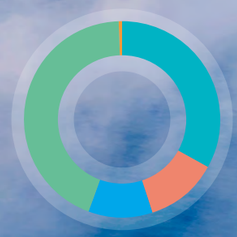




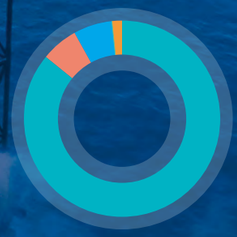
资产总额占比



营业收入占比



利润总额占比



关于我们

中国海洋石油集团有限公司是1982年2月15日经国务院批准成立的特大型国有企业，是中国最大的海上油气生产运营商。公司注册资本1138亿元，共有5家控股境内外上市公司。业务覆盖油气勘探开发、专业技术服务、炼化与销售、天然气及发电、金融服务等五大板块，并积极发展海上风电等新能源业务。公司在2025年《财富》世界500强中排名第65位。公司主要经营业绩指标在央企位居前列，连续21年获评国务院国资委中央企业负责人经营业绩考核A级。

- A级 考核 — 连续21年获评 国务院国资委中央企业负责人经营业绩
- A级 获评 — 接续完成国企改革三年行动与改革深化提升行动
- A级 获评 — 中央企业对标世界一流企业价值创造行动
- A级 评估 — 中央企业采购与供应链管理对标企业

“132”产业体系

推动公司从传统油气生产企业向“油气炼化材+电氢碳矿服”的综合能源资源企业转型。

- **一核**：以海洋能源资源融合开发为核心
- **三链**：以石油炼化产业链、天然气综合利用产业链、清洁电力一体化产业链为支柱
- **两翼**：以专业技术服务板块、金融服务业务为两翼

“1566”总体发展思路

1	5	6	6
锚定1个目标	5大战略	6大行动	6个海油
打造具有鲜明海洋特色的世界一流能源资源集团	资源保供战略	能源保障攻坚行动	平安海油
	价值创造战略	产业升级攻坚行动	绿色海油
	创新驱动战略	科智创新攻坚行动	数智海油
	国际化发展战略	深化改革攻坚行动	品牌海油
	绿色低碳战略	提质增效攻坚行动	廉洁海油
		党建引领攻坚行动	人文海油

中国海洋石油集团有限公司

- 综合管理部
- 人力资源部
- 党建工作部
- 战略发展部
- 生产经营部
- 财务部
- 勘探开发部
- 工程技术部
- 科技创新部
- 安全环保监管部
- 智慧数据部
- 国际业务部
- 企管和法律部
- 供应链管理部
- 销售贸易部
- 资本运营部
- 党组巡视工作领导小组办公室
- 审计部

注：此外还设置中央纪委国家监委驻中国海油纪检监察组、应急管理部海油安监办海油分部。

公司治理

中国海油遵循公司治理能力现代化要求，聚焦体系建设中的突出问题精准发力，持续完善机制、深化改革，加快构建与海洋能源新质生产力发展相适配的新型生产关系，为企业稳健发展筑牢根基。2025年，公司持续推进重点领域改革提升，扎实开展基层基础管理提升专项攻坚，不断优化流程、压实责任、激活发展动能。凭借扎实的管理成效，公司连续21年获评国务院国资委中央企业负责人经营业绩考核A级，持续稳居央企“世界一流企业方阵”，在推进体系和能力现代化进程中稳步前行，以科学管理引领公司高质量发展。

董事会建设

截至2026年6月，公司董事会成员包括：张传江、黄永章、王德华、李永林、于万源、赵金海、范夏夏、曹新建。

公司董事会下设4个专门委员会，组成如下：





董事会会议

会次	会议时间	会议方式	议题数量	会议议题
董事会2025年第1次会议	1月15日	现场	2	• 审议中国海油董事会2024年度工作报告等2项议案
董事会2025年第2次会议 暨董事会2025年第一次定期会议	2月20日	现场	7	• 审议2024年集团公司生产经营情况等6项报告 • 听取董事会决策重大投资项目2024年度综合评价报告
董事会2025年第3次会议	3月19日	现场	1	• 审议相关保密议题
董事会2025年第4次会议 暨董事会2025年第二次定期会议	4月28日	现场	18	• 听取公司2025年一季度生产运行情况等5项报告 • 审议集团公司2024年度工资总额清算方案等13项议案
董事会2025年第5次会议	6月23日	现场	3	• 审议张传江董事长任公司董事会战略与投资委员会主任的议案等3项议案
董事会2025年第6次会议 暨董事会2025年第三次定期会议	7月23日	现场	5	• 听取公司2025年上半年生产运行情况等3项汇报 • 审议修订《集团公司经理层工作规则（试行）》等2项议案
董事会2025年第7次会议	9月1日	现场	6	• 审议投资CZ7项目一期工程等6项议案
董事会2025年第8次会议	9月29日	现场	5	• 审议聘任黄永章同志为公司总经理等5项议案
董事会2025年第9次会议 暨董事会2025年第四次定期会议	11月3日	现场	7	• 审议董事会2026年度工作计划的议案等2项议案 • 听取集团公司2025年前三季度生产运行情况等4项报告
董事会2025年第10次会议	12月5日	书面	1	• 审议集团公司经理层2024年度薪酬及2022-2024年任期激励收入兑现方案的议案
董事会2025年第11次会议 暨董事会2025年第五次定期会议	12月19日	现场	6	• 审议公司2026年度生产建设和投资计划等6项议案

董事会成员履历



张传江 | 集团公司董事长、党组书记

大学本科，工程硕士，正高级工程师。曾任中国神华煤制油化工公司鄂尔多斯煤制油分公司副总经理、总经理、党委书记，中国神华煤制油化工公司董事长、党委书记，兼任国家能源集团化工产业运营管理中心主任，国家能源集团宁夏煤业有限责任公司董事长、党委书记，中国大唐集团有限公司副总经理、党组成员、董事、总经理、党组副书记等职务。



黄永章 | 集团公司董事、总经理、党组副书记

研究生，工学博士，正高级工程师。曾任中国石油尼罗河公司副总经理，中国石油勘探开发公司党委委员、副总经理、安全总监，中国石油中东公司常务副总经理、总经理，中东地区协调组组长，中国石油集团公司党组成员、副总经理、安全总监，股份公司执行董事、总裁等职务。



王德华 | 集团公司董事、党组副书记

大学本科，经济学学士，高级会计师。曾任中国石化股份公司财务部副主任、主任，中国石化集团公司财务部主任，兼任盛骏国际投资有限公司董事长，中国石化股份公司财务总监，兼任财务有限责任公司副董事长，国家石油天然气管网集团有限公司筹备组成员、党组成员、总会计师等职务。



李永林 | 集团公司外部董事

历任中国石化茂名分公司副总经理，北海炼化总经理、党委副书记，中国石化股份公司炼油事业部副主任，天津石油化工总经理、党委副书记，中国石化集团公司党组组织部部长、人力资源部总经理，中国石化集团公司党组成员、副总经理、中国石化股份公司董事、高级副总裁。现任中央企业专职外部董事，中国海油外部董事召集人。



于万源 | 集团公司外部董事

历任东北大学副总会计师，鞍山钢铁集团副总经理、总会计师，鞍钢集团副总经理、总会计师、党委常委兼鞍钢集团财务公司董事长。现任中国移动外部董事、中国海油外部董事。



赵金海 | 集团公司外部董事

历任中石化胜利油田钻井工艺研究院副院长、总工程师，中石化石油工程技术研究院信息与标准化研究所所长，中石化休斯顿研究开发中心总经理，中石化石油工程技术研究院院长。现任中央企业专职外部董事，中煤集团外部董事、中国矿产集团外部董事、中国海油外部董事。



范夏夏 | 集团公司外部董事

历任华能国际电力股份公司党组书记、副总经理，中国华能集团公司党组成员、副总经理，中国长江三峡集团公司党组成员、副总经理。现任国家电网外部董事、中国海油外部董事。



曹新建 | 集团公司职工董事

研究生，工商管理硕士，正高级经济师。曾任中国海油总公司人才工作领导小组办公室副主任、人力资源部副总经理、总经理，中国海洋石油东海石油管理局（中海石油<中国>有限公司上海分公司）副局长（副总经理）、党委副书记、纪委书记，中国海洋石油渤海石油管理局（中海石油<中国>有限公司天津分公司）局长（总经理）、党委书记，中国海洋石油有限公司执行副总裁、安全总监、新能源部总经理，中国海油集团公司总经理助理等职务。现任中国海油集团公司职工董事。

其他高级管理人员履历



钟庆明 | 集团公司党组成员、中央纪委国家监委驻中国海油纪检监察组组长

研究生，经济学硕士。曾任中央纪委案件审理室（中央“两案”审理办公室）、第一纪检监察室、第五纪检监察室副局级纪律检查员、监察专员，中央纪委第七纪检监察室副主任、正局级纪律检查员、监察专员等职务。



霍　健 | 集团公司党组成员、副总经理

研究生，经济学博士，高级经济师。曾任中国海油总公司党组秘书、管理委员会秘书、发展研究室主任，中国海油基地集团副总经理，中海油能源发展股份有限公司副总经理、总经理、党委书记、董事长，中国海油集团公司总经理助理，兼任企业管理部（党组政研室、政策研究室）主任等职务。



俞　进 | 集团公司党组成员、副总经理、安全总监

研究生，工学博士，正高级工程师。曾任中海石油伊拉克有限公司副总经理、总经理，中联煤层气有限责任公司总经理、党委书记、董事长，中国海油集团公司（有限公司）规划计划部总经理、生产经营办公室主任等职务。



阎洪涛 | 集团公司党组成员、副总经理

大学本科，工学硕士，高级工程师。曾任中国海洋石油有限公司开发生产部副总经理，中国海洋石油南海东部石油管理局（中海石油<中国>有限公司深圳分公司）副局长（副总经理），有限公司安全副总监、开发生产部总经理，中海石油（中国）有限公司天津分公司总经理、党委书记，有限公司副总裁等职务。



穆秀平 | 集团公司党组成员、总会计师

大学本科，工商管理硕士，正高级会计师。曾任昆仑银行党委委员、副行长，中油工程党委委员、总会计师，兼任中国石油支持和服务板块统筹协调委员会委员，中国石油股份公司财务部总经理，兼任中油勘探开发公司副董事长、太湖投资公司财务总监等职务。

业绩概览

合并资产负债表

编制单位：中国海洋石油集团有限公司　金额单位：人民币百万元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	394823	299548
交易性金融资产	75838	85396
衍生金融资产	252	214
应收票据	1428	1428
应收账款	34084	36167
应收款项融资	2021	2235
预付款项	6774	4293
▲应收分保账款	284	264
▲应收分保合同准备金	2233	3157
其他应收款	21216	16398
△买入返售金融资产	2090	4972
存货	38136	32065
合同资产	2656	3021
持有待售资产	25	12408
一年内到期的非流动资产	48896	26031
其他流动资产	15771	12453
流动资产合计	646527	540050
非流动资产：		
△发放贷款和垫款	8100	23562
债权投资	22487	25494
长期应收款	5317	8320
长期股权投资	70000	75268
其他权益工具投资	13296	12191
其他非流动金融资产	16626	26285
投资性房地产	711	744
固定资产	172302	168421
在建工程	172722	182561
油气资产	499058	460070
使用权资产	17915	18841
无形资产	23770	25715
开发支出	36	50
商誉	15499	15891
长期待摊费用	6910	7141
递延所得税资产	42597	43030
其他非流动资产	31441	57940
非流动资产合计	1118787	1151524
资产总计	1765315	1691574

注：表中带*科目为合并财务报表专用；带△科目为金融类企业专用；带▲科目为未执行新保险合同准则企业专用。下同。

合并资产负债表（续）

编制单位：中国海洋石油集团有限公司　金额单位：人民币百万元

项目	期末余额	期初余额
流动负债：		
短期借款	10445	9495
衍生金融负债	240	158
应付票据	1380	1076
应付账款	100074	99731
预收款项	242	214
合同负债	16474	13995
△卖出回购金融资产款	25	
△吸收存款及同业存放	117	701
△预收保费	59	
应付职工薪酬	7014	6992
应交税费	24149	27110
其他应付款	12574	11600
▲应付分保账款	286	282
持有待售负债		5166
一年内到期的非流动负债	12433	28590
其他流动负债	6698	5972
流动负债合计	192211	211082
非流动负债：		
▲保险合同准备金	2889	3772
长期借款	14277	18614
应付债券	57827	60599
△分出再保险合同负债		64
租赁负债	15914	14078
长期应付款	3206	3251
长期应付职工薪酬	440	432
预计负债	120275	104348
递延收益	4255	4308
递延所得税负债	15507	15025
其他非流动负债	53188	32169
非流动负债合计	287777	256661
负债合计	479989	467744
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	113484	113478
资本公积	37435	37246
其他综合收益	7074	11178
专项储备	1496	1201
盈余公积	643766	588526
△一般风险准备	3365	3343
未分配利润	106894	126134
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	913516	881106
*少数股东权益	371811	342724
所有者权益（或股东权益）合计	1285326	1223830
负债和所有者权益（或股东权益）总计	1765315	1691574

合并利润表

编制单位：中国海洋石油集团有限公司　金额单位：人民币百万元

项目	本期金额	上期金额
一、营业总收入	869,094	941,357
其中：营业收入	864,397	935,970
△利息收入	3,670	3,806
▲已赚保费	329	282
△手续费及佣金收入	698	1,299
二、营业总成本	669,404	728,378
其中：营业成本	571,263	632,164
△利息支出	19	6
△手续费及佣金支出	1	1
▲赔付支出净额	77	39
▲提取保险责任准备金净额	60	100
▲分保费用	8	4
税金及附加	47,641	47,289
销售费用	8,252	8,212
管理费用	17,856	17,086
研发费用	6,600	6,480
财务费用	2,254	3,125
其他	15,372	13,874
加：其他收益	6,058	9,132
投资收益	221	4,384
△汇兑收益（损失以“-”号填列）	3	34
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	1,114	6,029
信用减值损失（损失以“-”号填列）	161	23
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-10,517	-8,406
资产处置收益（损失以“-”号填列）	240	221
三、营业利润（亏损以“—”号填列）	196,971	224,397
加：营业外收入	1233	970
其中：政府补助	68	68
减：营业外支出	1450	2745
四、利润总额（亏损总额以“—”号填列）	196754	222622
减：所得税费用	53893	59033
五、净利润（净亏损以“—”号填列）	142862	163589
（一）按所有权归属分类：		
归属于母公司所有者的净利润	90994	106293
*少数股东损益	51868	57296
（二）按经营持续性分类：		
持续经营净利润	142862	163589
六、其他综合收益的税后净额	-6600	5656
归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-4117	4015
*归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-2483	1641
七、综合收益总额	136261	169245
归属于母公司所有者的综合收益总额	86877	110307
*归属于少数股东的综合收益总额	49384	58938

合并现金流量表

编制单位：中国海洋石油集团有限公司　金额单位：人民币百万元

项目	本期金额	上期金额
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	952997	1073698
△客户存款和同业存放款项净增加额	-23	772
▲收到原保险合同保费取得的现金	1	1
▲收到再保业务现金净额	744	400
△收取利息、手续费及佣金的现金	3601	4127
△回购业务资金净增加额	**3800**	**-2375**
收到的税费返还	10874	9680
收到其他与经营活动有关的现金	777	3775
经营活动现金流入小计	972770	1090078
购买商品、接受劳务支付的现金	531214	636747
△客户贷款及垫款净增加额	-17153	7713
△存放中央银行和同业款项净增加额	363	1640
▲支付原保险合同赔付款项的现金	514	203
△支付利息、手续费及佣金的现金	3	1
支付给职工及为职工支付的现金	44659	42613
支付的各项税费	143482	152040
支付其他与经营活动有关的现金	9411	10094
经营活动现金流出小计	712494	851051
经营活动产生的现金流量净额	260276	239027
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	411594	337261
取得投资收益收到的现金	8859	9342
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	341	176
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	7593	35
收到其他与投资活动有关的现金	313	0
投资活动现金流入小计	428702	346814
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	115648	124326
投资支付的现金	472038	389488
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	1	0
支付其他与投资活动有关的现金	0	0
投资活动现金流出小计	587687	513814
投资活动产生的现金流量净额	-158985	-167000
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	1853	753
取得借款收到的现金	22618	18966
收到其他与筹资活动有关的现金	543	1465
筹资活动现金流入小计	25015	21184
偿还债务支付的现金	47933	50779
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	60515	55809
支付其他与筹资活动有关的现金	12340	10509
筹资活动现金流出小计	120788	117097
筹资活动产生的现金流量净额	-95774	-95913
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-1285	-310
五、现金及现金等价物净增加额	4232	-24195
加：期初现金及现金等价物余额	178345	202540
六、期末现金及现金等价物余额	182577	178345

财务报表附注（摘录）

一、企业的基本情况

中国海洋石油集团有限公司（简称“本公司”“公司”，本公司及所有子公司合称为“本集团”）系于1982年2月15日经国务院批准成立的国家石油公司。根据国务院颁布的《中华人民共和国对外合作开采海洋石油资源条例》，授权公司全面负责中华人民共和国对外合作开采海洋石油、天然气资源业务。同时，公司也是国家授权的投资机构。

二、财务报表的编制基础

本集团财务报表以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则-基本准则》和具体会计准则等规定（以下合称“企业会计准则”），并基于以下所述重要会计政策、会计估计进行编制。

三、遵循企业会计准则的声明

本集团编制的财务报表符合《企业会计准则》的要求，真实、完整地反映了本集团2025年12月31日的财务状况、2025年度的经营成果和现金流量等相关信息。

四、重要会计政策和会计估计

(一)会计期间

本集团会计年度为公历年度，即每年1月1日起至12月31日止。

(二)记账本位币

本集团以人民币为记账本位币。

(三)记账基础和计价原则

本集团的会计核算以权责发生制为基础，除交易性金融资产/负债、衍生金融工具、其他债权投资、其他权益工具投资及以现金结算的股份支付等以公允价值计量外，其余均以历史成本为计价原则。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

审计报告

大信审字[2026]第1-02865号

中国海洋石油集团有限公司：

一、审计意见

我们审计了中国海洋石油集团有限公司（以下简称“贵公司”）的财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了贵公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则，我们独立于贵公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵守了适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估贵公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵公司的财务报告过程。

四、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。我们识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性，对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对贵公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项，就贵公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、恰当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。

大信会计师事务所（特殊普通合伙）

中国·北京

2026年4月22日

业务篇

- 油气勘探开发
- 天然气业务
- 炼化与销售
- 新能源业务
- 专业技术服务
- 金融服务
- 国际化经营

油气勘探开发

深耕蔚蓝，坚守使命。中国海油牢记“能源的饭碗必须端在自己手里”的嘱托，立足海洋能源禀赋，以务实笃行的担当健全保供体系、筑牢国家能源安全“压舱石”，凭借稳定可靠的能源供给，助力国家能源体系行稳致远。

77.7 亿桶油当量
净证实储量

777.3 百万桶油当量
净产量

油气勘探

中国海油坚持以寻找大中型油气田为目标，不断加大风险勘探和甩开勘探力度，全力推动勘探开发一体化，油气勘探成果丰硕。全年共获得6个新发现，成功评价28个含油气构造。取得的勘探成果主要包括：

加大风险与甩开勘探。在南海西部涠西南凹陷多类型潜山等新领域获得重大突破，进一步为增储上产接替战场拓展了勘探方向。

加强勘探评价。在浅层岩性领域获得秦皇岛29-6亿吨级油田，展现良好前景的同时进一步夯实了储量基础。

坚持价值导向。勘探开发一体化增储工程成效显著，成功评价陵水17-2和陵水25-1等多个含油气构造，为储量向产量的快速转化筑牢了根基。

在中国海域	共完成探井202口，获得6个新发现，包括龙口25-1、曹妃甸22-3、锦州27-6、惠州21-8、涠洲10-5和涠洲10-5南，并成功评价了26个含油气构造。
在中国陆上	公司坚持全层系勘探理念，全年共完成探井123口，新增天然气探明地质储量超千亿方。
在海外	公司坚持价值勘探，共完成探井5口，在圭亚那Stabroek区块成功评价Lukanani和Ranger两个油田，并在伊拉克、哈萨克斯坦、印度尼西亚成功获取4个勘探新项目。

3.25 亿吨
国内新增探明地质储量原油

1883 亿立方米
国内新增天然气储量

6 个
全年共获得新发现

获得奖项
全球最佳国家石油公司勘探者

8883 万吨油当量
国内油气总产量

6103 万吨
国内原油产量

349 亿立方米
国内天然气产量

秦皇岛29-6亿吨级油田重大发现

中国海油加大勘探创新力度，基于智能油气运移示踪技术，明确石臼坨凸起高坡“缓脊滞流—强断充注”、低坡“深扇广汇—顺断运移”的立体差异化油气输导模式，打破传统认识，明确新的有利成藏区带，指导斜坡区浅层岩性秦皇岛29-6油田整体评价，累计探明石油地质储量1.18亿吨，为渤海油田上产稳产4000万吨提供有力保障。



工程建设与开发生产

中国海油坚持以产量最大化为核心，依托工程建设标准化和“优智钻完井”，深入实施勘探开发、地质工程、工程生产一体化协同管理模式，产能建设质效齐升，多个重点项目提前投产。公司持续提高开发水平，控制在产油田自然递减率，提升储量动用率和采收率有效保障在产油气田稳产增产。

2025年，油气净产量达777.3百万桶油当量，同比增长7.0% ，连续多年保持增长。其中，天然气净产量达1037.3十亿立方英尺，同比增长11.6%。

2025年，共有16个新项目成功投产，包括中国海域的渤中26-6油田开发项目（一期）、垦利10-2油田群开发项目（一期）以及巴西Buzios7、圭亚那Yellowtail项目等。全年在建项目超过80个，开发建设进展顺利。

2025年，公司持续推进在产油田稳产增产，加快重点项目建成投产，坚持精益生产管理，加强科研攻关与数智化建设。主要成果包括：

持续提升开发水平，保障在产油气田稳产增产。提升油气藏精细描述水平，首次实现中国海上油气田全覆盖，夯实老油田稳产基础。持续加大老油田挖潜力度，迭代升级措施增产技术，不断提高在产油气田采收率。

技术管理双轮驱动，推动产能建设提速提效。深化工程标准化应用，15个工程标准化应用项目成效显著，产能建设提速12%；强化钻完井精益化管理，应用少井高产技术组合，推动优智钻完井示范项目，实现示范项目提速26%。

加强科技攻关与数智赋能，驱动开发生产提质增效。围绕提高采收率、低渗稠油经济开发、智能油田等重点方向开展技术攻关，推动水下生产系统、智能注采等关键技术规模化应用。深化数据治理与智能系统建设，提升油气田运营智能化水平，有效提升开发生产成效。

中国最大海上气田建成

6月25日，海南崖城海域，随着最后一口气井进入稳定生产状态，“深海一号”二期项目实现全面投产。作为我国迄今为止自主开发建设的作业水深最深、地层温压最高、勘探开发难度最大的深水气田，“深海一号”大气田通过两期项目建设，已搭建起完善的生产设施集群和完整的深水气田开发建设技术体系。目前，“深海一号”大气田已达到最高产能设计状态，其所产深水天然气可通过香港、海南三亚、广东珠海等多地陆岸终端，输送至粤港澳大湾区和海南自由贸易港的工业及民生用户，同时接入全国天然气管网，为区域能源供给与经济发展提供坚实支撑。



渤海油田年产油气当量突破4000万吨

12月21日，渤海油田实现上产4000万吨的历史性突破，标志着中国海油做强做优做大油气主业迈出坚实步伐，渤海油田作为我国第一大原油生产基地、第二大油气田，开发至今累计生产原油超6亿吨。渤海油田用60年的攻坚与跨越，为保障国家能源安全、推进能源强国建设提供了强劲动力。

建成三大非常规天然气生产基地

公司专注于非常规天然气资源的勘探、开发、生产等业务，已在鄂尔多斯盆地东缘和沁水盆地建成临兴、神府和晋太三大生产基地，年产量突破50亿立方米。

南海东部油气当量连续四年稳产2000万吨

2025年，南海东部油田年产量再次突破2000万吨油当量，已连续四年稳定达标。“十四五”期间总产量超亿吨。该区域依托勘探增储、重点项目落地、老油田技改增效，克服台风等不利因素，叠加科创赋能与数智化升级、精益管控，持续筑牢产能根基。

环海南岛海上气田群年产量首次突破千万吨油当量

2025年，中国海油环海南岛海上气田群油气当量年产量首破千万吨，产量较“十三五”末翻番。依托多项重点气田项目投产落地，叠加精细开发管理与技术攻关，气田产能稳步提升。同时完善海上天然气产供销体系，有力保障区域能源供应与海南自贸港建设。

渤中26-6油田开发项目（一期）顺利试生产

渤中26-6油田坐落于渤海中部海域，是全球最大的变质岩潜山油田，累计探明油气地质储量超2亿立方米，同时也是中国海油在渤海油田规划的重点二氧化碳捕集利用与封存示范工程项目。该项目在全生命周期内预计可埋存二氧化碳150万吨，这一规模相当于植树近1400万棵，标志着我国已全面掌握海上二氧化碳捕集、处理、注入、封存全套技术及装备体系，有效推动我国海上绿色低碳发展水平再上新台阶，为国家实现“双碳”目标持续贡献海油力量。

垦利10-2油田群开发项目（一期）顺利试生产

垦利10-2油田位于渤海南部海域，区域平均水深约20米，探明地质储量超1亿吨，是渤海湾盆地凹陷带浅层发现的首个亿吨级岩性油田，充分展示了我国渤海岩性油气勘探的广阔前景。2025年，垦利10-2油田群开发项目（一期）成功投产，这一成果标志着我国海上复杂稠油油藏开发迈入新阶段，公司以高水平油气开发实践，为自身高质量发展注入强劲动力。

天然气业务

中国海油深入践行国家能源安全战略，坚决扛起天然气保供政治责任，聚焦产供储销运全链条协同发力，立足保供稳价、提质增效、绿色转型核心目标，统筹资源配置、完善设施布局、强化创新驱动，全力筑牢能源供应安全屏障，以实际行动践行央企使命，推动天然气产业高质量发展。

2579 万吨

进口LNG

670 亿立方米

全年累计供应天然气

中国海油统筹推进天然气产供储销运全链条高质量发展，有效应对各类风险挑战。2025年，各项工作取得显著成效，天然气经营规模稳步扩大，市场地位持续巩固，基础设施布局不断优化，终端业务多点突破，技术创新与数智赋能成效凸显，国际化经营水平稳步提升，为保障国家能源安全、服务集团发展大局作出重要贡献。

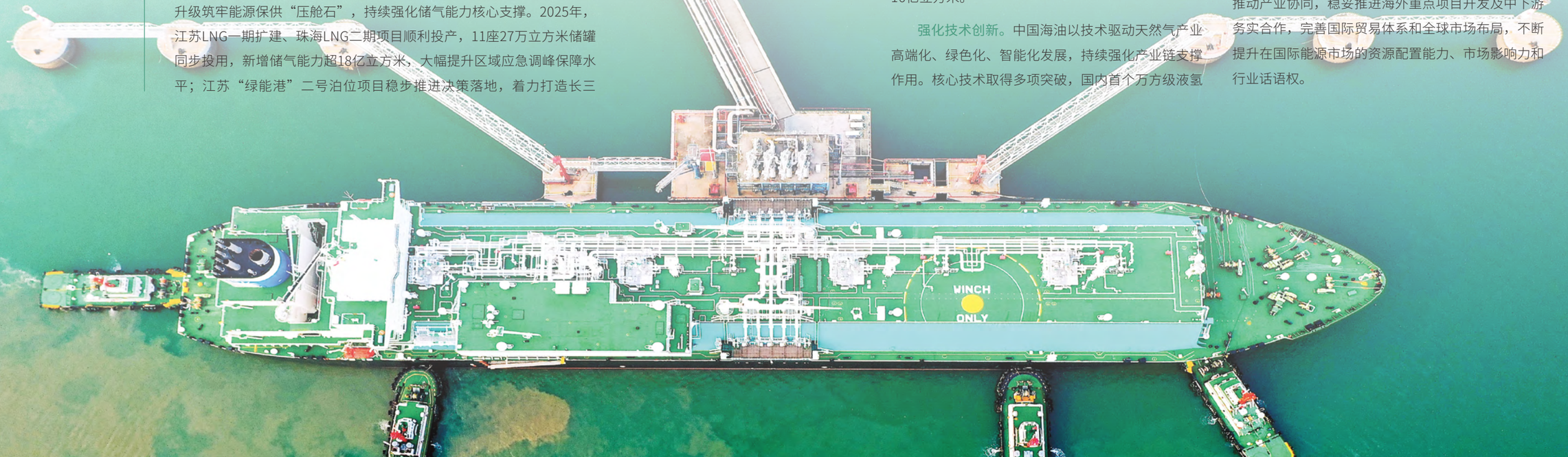
强化供应保障。中国海油切实扛起保供主体责任，有效应对寒潮、高温等极端天气带来的用气高峰挑战，全力保障东南沿海、华北等重点供气区域资源稳定供应，圆满实现“零断供、零压产、零事故、零舆情”的保供目标。公司充分发挥进口LNG与国产气互补调峰优势，强化产销协同、拓宽消纳通道，确保海气及非常规气全产全销、先销优销，为上游增储上产提供有力支撑；创新商务合作模式，联合上海油气交易中心平台首次开展整船竞价交易实现增值销售，同时加大市场开拓力度，全年新开发规模以上客户130余家，持续优化客户结构。2025年，公司进口LNG 2579万吨，进口份额稳居国内行业首位；全年累计供应天然气670亿立方米，彰显行业引领地位。

完善储备设施。中国海油锚定国家能源安全战略目标，以基础设施升级筑牢能源保供“压舱石”，持续强化储气能力核心支撑。2025年，江苏LNG一期扩建、珠海LNG二期项目顺利投产，11座27万立方米储罐同步投用，新增储气能力超18亿立方米，大幅提升区域应急调峰保障水平；江苏“绿能港”二号泊位项目稳步推进决策落地，着力打造长三角储气枢纽新标杆；福建LNG 7号储罐项目按计划有序建设，浙江LNG三期项目码头并购圆满完成，沿海接收站网络布局持续优化。同时，公司积极开展陆上储气库项目选址研究，提前谋划储备优质资源，全面增强能源供应链稳定性与抗风险能力。

拓展终端业务。中国海油多点发力、多元拓展，推动天然气终端业务提质增效。车辆加注业务聚焦LNG重卡市场，深化产业链合作、构建产业生态圈，在高速公路、国省道等重要交通枢纽优化网络布局、提升站点运营质效，全年加注量近180万吨。船舶加注业务聚焦全球网络建设，初步完成中国沿海国际加注网络战略布局，新获取海南洋浦、香港两地国际加注牌照，顺利实施香港码头、厦门港首船国际船舶加注作业，成为国内牌照数量最多、唯一具备多港口联保联供能力的能源企业；服务覆盖各类国际航行LNG动力船舶主力船型，全年加注量突破24万吨，同比增长超320%，推动中国沿海港口国际船舶保税LNG加注总量跃居全球首位。城市燃气业务深耕辽宁、福建、广东、海南等核心市场，强化质量管理与内控管理，严守安全生产红线、践行惠民理念，实现规模增长与社会责任、能源保供有机统一，全年销量16亿立方米。

强化技术创新。中国海油以技术驱动天然气产业高端化、绿色化、智能化发展，持续强化产业链支撑作用。核心技术取得多项突破，国内首个万方级液氢储罐原理样机模型制造完成，自主薄膜罐技术完成100方试验舱建设及低温测试，核心技术实现自主可控；国内首套LNG接收站智能控制系统、模块化LNG再气化系统相继投用或测试成功，核心设备国产化率达100%；成功申报国家科技重大专项，多项船用核心装置在“海洋石油301”船上落地应用。“天然气+”技术成果丰硕，液态空气储能、LNG冷能发电等技术达国际领先水平，氢能全产业链布局持续完善，燃气电厂碳捕集等项目有序推进，助力绿色低碳转型。同时，公司强化高层次技术布局，搭建LNG数字化集成与智能研判系统，牵头组建产业技术创新联合体，多项国家标准、行业标准获批，自主LNG技术首次出海助力柬埔寨项目建设，技术影响力持续提升。

深化数智赋能。中国海油坚持数智赋能、创新驱动，全产业链数智化布局成型，数字化覆盖率大幅提升，线上销售规模累计突破7600亿元；推进安全生产数字化管控，实现重点场站、关键作业数字化监测，推动安全监管向数智化防控转变。国际化经营持续深化，气电集团紧紧围绕集团国际化发展战略，统筹国际国内两个市场、两种资源，优化全球资源池配置，推动产业协同，稳妥推进海外重点项目开发及中下游务实合作，完善国际贸易体系和全球市场布局，不断提升在国际能源市场的资源配置能力、市场影响力和行业话语权。



炼化与销售

中国海油充分发挥海洋原油资源独特优势，坚持“油化兼备、做优做特、向化延伸”，持续拓展“炼化材”产业链条，全面提升价值实现能力。在服务国家战略、推动转型升级、保障民生需求中彰显央企担当，奋力走好具有鲜明海洋特色的高质量发展之路。

4055 万吨

加工原油

1673 万吨

生产成品油

炼油与化工

中国海油立足国家发展大局，持续优化炼化布局、升级产品结构，深耕原油精细化加工领域。产业发展方向升级为 “减油增新增特”，依托海洋产业禀赋，夯实技术、产业与竞争实力，深耕原油高效利用，最大化挖掘资源价值。2025年，公司加工原油4055万吨，生产成品油1673万吨、乙烯232万吨、沥青127万吨、润滑油56万吨、石油焦169万吨。

加快产业转型升级。公司以强化战略协同与一体化整合为核心，着力构建产业比较优势。在规划与布局上，重点建设惠州、大榭两大炼化基地，推动公司产业链价值链向高端迈进，大榭石化炼化一体化项目顺利投产，荣获2025年“IPMA全球卓越项目”和“PMI杰出项目”两项国际大奖，惠州石化获“十四五”石油和化工行业数字化转型优秀案例。中海壳牌三期乙烯和聚碳酸酯、惠州石化高碳醇等重点项目稳步推进，产业升级迈出坚实步伐。通过打造“产研供销服”一体化的专业团队，实施石油焦提质增效行动，探索“订单式”服务，巩固细分市场龙头地位。

实施科技创新攻关。中海炼化持续加力科研能力建设和科研成果转化应用，液相法制乙苯技术达国际领先水平。多期次洞库技术达国内领先行列。机器人专用油获国家检测中心权威认证。聚丙烯电缆料小试成果优于现行标准。主导编制“锂电池隔膜油”行业标准。数智化转型驶入快车道，“弹性生产优化”等入选集团人工智能重点工程，惠州石化、大榭石化获评集团公司“先进级智能工厂”。“材料院+企业研究院”两级科研体系初步完成搭建，建成企业研究院7家，推动研发贴近市场、直达一线，创新技改项目“科研、项目、生产”联合审查工作模式，东方石化获批海南省级创新联合体。

智创化工新材料。中海炼化立足海洋原油资源优势，紧扣产业发展规划，系统推进科研攻关与工程转化，实现研发投入倍增，构建聚烯烃“催化剂—聚合工艺—加工改性”梯级研发体系，成功新增聚烯烃产品12个，聚氨酯产品6个。成功研发生产环保橡胶油、高端变压器油所用ZQC-25、LC-1等催化剂，取得13项发明专利，处于国内先进水平。“中压加氢工艺生产变压器油成套技术”将油品收率提高八个百分点，“海疆工业机器人专用油”通过国家特种机器人检测中心权威认证。研制生产高碳醇所用高性能烯烃氢甲酰化催化剂及成套技术工艺包，取得国内外发明专利10余件，填补国内空白，全国首个10万吨/年混合碳四氢甲酰化制高碳醇项目工业化装置开工建设。

炼化产品销售

中海炼化致力于价值提升和市场开拓，实现产品价值最大化以及销售逆势增长。持续加快打造“小而美、新且活”的终端网络。2025年，中海炼化实际在营加油站超1040座。公司积极提升加油站综合服务能力，为客户提供多元化增值服务，让更多人享受到中国海油的优质产品和服务。

深化合作共赢。与壳牌共同推出国内首个工业润滑油联合产品；盾构机专用油、疫苗白油、化妆品级白油等均实现新品类合作新突破。培育东南亚、南亚化工品出口创效能力，深化“供应链+贸易+服务”三位一体合作模式，不断拓展国际竞争新优势。深化战略客户品牌合作，共同拓展市场，实现产业链的整体升级与高质量发展。

化肥销售

中海化学深入贯彻落实国家粮食安全战略部署，严格恪守化肥保供稳价相关政策要求，积极践行行业自律出口企业承诺，持续深化“产、供、销、研”一体化协同运营机制，统筹兼顾国内保供与出口增效双重目标。2025年，公司化肥产品优先保障国内市场供应，筑牢粮食生产用肥保障根基；依托出口渠道实现产品价值提升，切实做到政治效益和经济效益的双丰收。持续深化作物高效营养方案体系建设，联合农业农村部耕地质量和农田工程监督保护中心，完成涵盖水稻、玉米等主粮作物及大姜、脐橙等特色经作共10套标杆方案的背书认证，全面彰显央企技术实力与服务担当。不断优化线上农户化肥直供交易系统，改善交易操作体验，并通过新媒体平台提升农户知晓度。全年实现农户市场终端销售11.3万吨。



新能源业务

中国海油立足能源安全大局，统筹推进绿色转型，将新能源产业发展纳入集团整体发展战略，推动油气主业与新能源协同赋能，持续强化资源布局、项目落地与技术创新，努力构建清洁低碳、安全高效的能源体系。

106.06 万千瓦

截至“十四五”末
新能源装机规模达

292.8 万千瓦

全年累计获取海上风电资源

中国海油坚决落实“双碳”战略部署，锚定绿色转型目标，统筹推进新能源产业与油气主业协同发展，凝心聚力推动新能源产业高质量发展，着力构建清洁低碳、安全高效的能源体系，为集团高质量发展注入绿色动能。

聚焦战略落地，持续强化新能源资源储备与布局。公司始终坚守绿色发展理念，主动顺应能源转型趋势，扎实推进新能源产业布局，全力落实“十四五”新能源发展目标。截至2025年末，累计获取新能源1162万千瓦，圆满完成“十四五”期间战略目标。立足资源禀赋，紧扣国家海上风电基地规划，推动海上油气与新能源深度融合，编制完成《中国海油加快油气勘探开发与新能源融合发展实施方案》，明确发展路径。主动对接地方政府，积极协调沟通，成功通过直配方式获取海上风电资源，2025年全年累计获取海上风电资源292.8万千瓦，进一步夯实新能源发展根基。

严把项目管控，筑牢新能源项目发展质量防线。严格落实项目管控要求，将重点项目电价分析、消纳可行性评估纳入投资决策必要环节，开展项目专题审查，从源头把控成本风险，实现新能源项目全周期精细化管理。首个海油主导的60万千瓦海上风电项目顺利推进，成功获得自然资源部用海申请批复并开工建设，成为目前唯一获批的国管海域海上风电项目，为项目高效推进提供坚实保障。同时，积极推动绿电直连，进一步拓宽新能源项目落地路径。稳步提升新能源装机规模。持续推进新能源项目建设，不断扩大装机容量，截至“十四五”末，集团新能源装机规模达106.06万千瓦，新能源产业规模化发展态势良好，为集团能源结构优化提供有力支撑。

深化提质增效，持续增强新能源产业核心竞争力。聚焦新能源产业高质量发展，多措并举提升产业发展质量和效益。强化绿电替代与碳资产管理，成立专项工作专班推进集团绿电替代工作，创新电—碳协同管理模式。规范碳资产管理，完成16家单位碳履约清缴。主编的国家级CCER方法学《海上油田伴生气回收利用方法学》获生态环境部认可发布。加强技术创新与成果转化，开展海上风电资源测量，搭建风资源数据库；成功研制兆瓦级电解海水制氢装备并实现示范运行，技术水平达国际领先，系统总运行时长超1500小时；推进“海油观澜号”等标杆项目建设，推动单机16MW的粤东漂浮式风电科研示范项目开工，并获得美国船级社AIP证书及独立认证，为深远海风电规模化开发提供可行方案，持续提升新能源产业核心竞争力。

我国首个海上二氧化碳捕集、利用与封存项目投用

5月22日，我国首个海上CCUS（二氧化碳捕集、利用与封存）项目在珠江口盆地的恩平15-1平台投用，助力实现我国海上CCUS装备技术的全链条升级。投用后，该项目可对油田开发伴生的二氧化碳进行捕集、提纯和加压，通过一口CCUS井精准注入地下油藏，加强地层能量和原油流动性，驱动原油增产，同时实现二氧化碳封存，开创“以碳驱油、以油固碳”的海洋能源循环利用新模式。



专业技术服务

中国海油专业技术服务板块是集团践行国家能源安全战略、支撑油气主业高质量发展的坚实保障。板块立足集团发展全局，紧扣行业发展大势，以市场需求为导向，深化改革创新、强化技术赋能，持续提升专业服务能级与质量，稳步增强核心竞争力与国际影响力，为集团油气勘探开发全流程提供高效、安全、优质的全方位支撑。

指向式高速高清地质导向钻井系统

入选国家能源局第五批能源领域首台（套）重大技术装备

油田服务

中海油服作为全球最具规模的综合型油田服务供应商之一，业务覆盖石油和天然气勘探、开发及生产的全流程，核心涵盖钻井服务、油田技术服务、船舶服务、物探采集和工程勘察服务等关键领域。2025年，公司稳居中国海上油服龙头，在全球油服格局中的地位进一步巩固，充分彰显经营韧性，是中国海油践行国家能源安全战略、布局全球能源服务市场的重要力量。

聚焦主责主业。2025年，公司核心业务多点突破、成效显著。钻井板块在深水与深层作业领域实现重大突破，“海洋石油944”“奋进号”“国信”“深蓝探索”等多座平台接连刷新国内钻井作业纪录，为国内油气“增储上产”提供坚实装备保障；船舶服务板块持续优化资源池建设，扩大运营管理船舶规模，初步形成“多点布局、区域联动”的发展格局，成功实施全球首次十万吨级超大型浮式生产平台海上整体浮装和拖航作业，创造OSV在海上工程领域“厘米级”作业新标杆，彰显行业领先的海工任务执行能力。

强化科技自立自强。公司持续加大核心技术攻关力度，多项成果斩获国家级及行业权威认证：“指向式高速高清地质导向钻井系统”入选国家能源局第五批能源领域首台（套）重大技术装备。核心技术迭代升级成效显著，“璇玑”系统实现海外规模化应用关键性突破，“海恒”泥浆站自动配浆液体添加系统完成现场应用，推动作业流程向高效、安全、绿色、智能转型；“海经”“海脉”等自主物探装备性能持续提升，构建起覆盖研发、制造、应用全环节的完整产业链，助力我国海洋物探装备向高端化、规模化迈进。

主动优化发展模式。积极拓展“平台+”“船舶+”“技术+”等新业态，持续优化海内外市场资源配置，不断提升成本管控能力，推动业务结构持续优化。通过加速国际化布局、推进地球物理装备自主化高端化发展，在全球油服格局中的地位进一步巩固。

海油工程

海油工程是国内唯一集海洋油气开发工程设计、采购、建造和海上安装、调试、维修以及液化天然气、海上风电、炼化工程等为一体的大型工程总承包公司，也是亚太地区规模最大、实力最强的海洋油气工程总承包之一，业务范围覆盖“工程+产品+服务”，业务足迹遍布全球20多个国家和地区，为众多中外业主提供了优质产品和服务。

增储上产贡献突出。坚定履行保障国家能源安全职责使命，高质高效完成渤中26-6、文昌19-1、文昌9-7等“14+4”产能建设任务。成功完成渤海最大油气平台——垦利10-2中心平台浮托安装；首次实现东方13-3项目60米水深导管架立式建造，总装效率提升超25%；海底油气管道铺设累计突破10000公里，有力推动我国海洋油气开发向超深水跨越进阶。

科技攻关多点突破。坚持以链式思维推动“浮式生产储油装置及配套系统”和“水下生产系统装备”两条子链建设，自主完成开平项目采油树全套设计和1500米级采气树30种产品性能试验，成功发布深水油气生产装备品牌“擎海Techigh”，公司产品影响力有力提升。坚持以“自主思维”推进装备研发，自主研发国内首套5万吨级拉力千斤顶、国内首个深水油气行业水下机器人（ROV）七功能机械手等装备，实现了装备自主的系列化突破；自主研制的CMT全自动国产焊机在卡塔尔ISND 5-2项目中首次成功应用，有效提升了海洋工程装备自主可控力。

数智转型再获突破。智能制造持续升级，天津智能制造基地整体工效较传统模式提升39%，成功入选国内首批卓越智能工厂，树立起海工装备新质生产力的新标杆。数智赋能持续升级，数字化交付平台逐步完善，成功在曹妃甸6-4、尼日利亚HI等国内外项目应用。智能产品迭代焕新，自主研制并应用深水海管铺设智能监测装备“海卫”系统，有力支撑现场作业提质提效。

海油发展

海油发展在国内近海油田服务领域占据专业化主导地位，可为油气田增储上产提供全链条一体化综合服务。公司深耕油气生产及配套领域，主营能源技术服务、低碳环保与数字化、能源物流服务三大核心产业。公司以技术服务支持生产，以产品带动业务发展，形成了综合性程度高、抗风险能力强的业务竞争优势，全力服务国家能源安全战略落地。

着力构筑核心能力新优。公司加大深水深层、高温高压及非常规领域资源投入，多项技术装备实现突破：自主350°C高温注采一体化技术应用46井次，首台套1500米级溢油监测装置投用，全球首座移动式注热平台“热采一号”实现六井同注，“海洋石油165”升级后顺利投产；自主设计制造PDC钻头完成应用，国内首座海上移动式多功能措施平台“增产一号”成功下水。

积极培育战略性新兴产业。顺应低碳与数智化发展趋势，自主研发膜法脱碳技术落地应用，两艘大型LNG运输船、两艘高速风电运维船投入运营；“海洋溢油应急及台风智能预警”入选国务院国资委首批央企人工智能高价值场景，“海洋环境高质量数据集”入选国家数据局首批推广示范典型案例，人工智能创新应用成效显著。

加速核心技术攻关。实施科技创新改革专项行动，挂牌国家矿山安全技术创新中心、海洋石油安全环保重点实验室，牵头2项国家级重大专项、4项集团关键核心技术攻关项目，突破10余项关键核心技术；国内首台1.8MW级国产燃气轮机机组交付，10MW以下燃气轮机维修测试实现自主化，全球最大规模柴油芳烃吸附分离装置顺利投运。



金融服务

中国海油坚守金融服务实体经济、赋能集团主业核心定位，统筹旗下各类金融主体协同发力，完善金融服务体系、强化风险防控、深化产融融合，各金融单位立足自身职能实现高质量发展，为集团稳健运营和战略推进提供坚实金融支撑，全面彰显央企金融板块的责任与担当。

294家

“十四五”期间供应链金融业务累计服务中小微企业

资金管控 赋能发展

海油财务聚焦资金管理核心职责，坚决扛起资金归集结算、金融服务、资金保值增值三大平台责任，充分发挥资金流转“主动脉”、集团战略“助推器”、资金运营“增长极”的关键作用，为集团资金安全和效益提升提供了有力保障。

高效推进资金归集结算，筑牢集团资金保障。截至2025年末，集团成员单位在财务公司开立人民币结算账户951个，境内开户覆盖率达99%，可归集口径资金集中度稳定保持在98%以上；全年人民币结算笔数同比增长5.21%，资金结算效率持续提升。高效落实国务院国资委穿透式监管要求，完成集团境内单位线上发薪全覆盖，创新落地非工作日收款服务模式并实现稳定运行，成功获批北京地区首家3.0高版本资金池业务试点资格，进一步提升了资金精细化管控水平与境内外资金一体化统筹能力。

深化金融服务赋能，构建“一纵三横”综合性金融服务体系。通过利率下浮、费率下调、随借随还等多项务实举措，有效助力集团提升经营效益。持续拓展“一企一策”服务范围，精准对接成员单位51项核心需求。截至年末，绿色产业贷款规模占自营贷款比重约1/3，有力支撑集团双碳转型；科技贷款、战新产业贷款同比增长38%，积极融入集团“8+N”战新产业布局；落地84个RPA+AI机器人及“i海融”大模型智能体，深化数字金融转型，大幅提升金融服务效能。

抓实年金管理，实现资金保值增值。将代管集团年金管理工作作为增强海油员工归属感、幸福感的重要民生工程抓实抓细。2025年末，集团年金资产净值较“十四五”期初实现翻倍增长；2025年年金年化收益率达到7.34%，切实实现了年金资产的稳健增值，为员工养老保障提供了坚实支撑。

信托业务 精准服务

中海信托坚守产业金融定位，紧紧围绕服务实体经济和集团主业精准发力，不断提升业务质量和服务水平，信托资产质量持续保持行业最优水平，展现出高质量发展的良好态势。

深耕标品与供应链信托业务，成效突出。2025年，主动管理标品业务日均规模稳居行业前列，与33家国内主流银行保持紧密合作，“稳盈”“稳健”系列拳头产品连续四年获得信托业“金牛奖”；供应链金融业务持续发力，“十四五”期间累计服务302家企业，其中294家为中小微企业，向47家国家高新技术企业放款，有效助力集团稳链固链、赋能产业链上下游发展。

践行“双碳”战略与社会责任，严守风控底线。积极布局绿色金融与慈善信托业务，“中海和光新能源投资信托计划”投资建设集团内部7个新能源充电项目，年度累计充电量75.24万千瓦时；中海稳健可持续（ESG主题）信托获评中国能源研究会“2025可持续金融创新典型案例”；“中海和善”慈善信托落地多个公益项目。同时，始终坚持“合规至上、风控优先”理念，信托业务风险率远低于行业平均水平，牢牢守住不发生重大风险的底线。

产融并举 聚力增效

海油租赁、海油投资、国海公司完成重组整合后，坚守产业金融基本定位，锚定“五大平台”发展战略，着力提升核心竞争力和服务能力，各项业务呈现稳步推进、持续向好的发展态势。

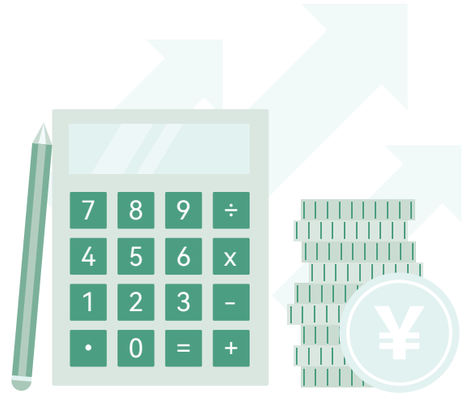
海油租赁强化合规经营与风险防控。公司连续保持天津金融监管A级、中诚信国际AAA信用评级，成功斩获中国融资租赁“腾飞奖·服务实体经济租赁领军企业”称号；2025年全年累计发行超短融债券、绿色债券及中期票据共计60亿元，综合融资成本大幅下降，资金筹措能力持续提升；编制印发《中海油国际融资租赁有限公司全面风险管理体系（第二版）》，进一步完善风险防控机制。

海油投资深化参股管理，前瞻布局新兴产业。持续推进参股企业精细化管理，不断优化股权管理模式，股权分红实现显著增长，为集团创造了稳定的投资收益；积极响应国家战略，完成中央企业战略性新兴产业发展基金认购，重点前瞻研究固态电池、充电业务、电子信息、深海采矿等新兴产业领域，为集团长远发展储备动能、布局未来。

国海公司深耕海工装备租赁，助力集团增储上产。目前公司在管海工装备达35座，在租资产综合运营率保持在98%的高位水平，为油气增储上产提供了有力支撑；成功荣获“中国海事金融牵星奖·创新奖”，行业标杆地位进一步巩固。

风控护航 稳健发展

海油自保聚焦主责主业，致力于打造集团公司“专业风险管理平台”，充分发挥“风险减震器”重要作用，积极推动产融深度融合。公司经营规模与盈利能力长期位居香港自保行业前列，2025年公司实现毛保费7.94亿元，利润总额3.73亿元。海油自保连续七年维持标普“A+”信用评级，风险准备金积累充足，进一步夯实了集团公司风险抵御能力。公司不断强化风险保障，科学核保，持续释放承保能力，稳步提升自留风险比例，承保项目覆盖率超过95%，有效服务和支持集团主业的风险管理和稳健发展。公司积极拓展再保险市场渠道，不断提升理赔摊回效率，大力开展绿色金融服务，助力集团高质量发展。作为集团公司驻香港的窗口单位，海油自保在服务国家战略、保障能源安全、践行社会责任等方面持续贡献海油力量。



国际化经营

中国海油胸怀“国之大者”，积极主动“走出去”，贯彻共建“一带一路”倡议、构建人类命运共同体理念，将公司发展主动融入国家事业发展大局，持续推动国际能源合作走深走实，助力推动当地经济社会发展，讲好中国故事、海油故事，做友好合作的践行者，为国际能源合作结出共赢之果贡献不竭力量。

27 个

“十四五”期间海外累计取得勘探新发现

1.18 亿吨

中海油国贸和海油进出口实现销售贸易量

国际业务

中国海油深入践行国际化发展战略，依托自身产业优势深化全球能源领域务实合作，坚持稳健经营与提质增效并举，持续提升海外业务精细化、标准化管理能力，严守各类经营风险，着力打造布局均衡、运行高效、风险可控的海外经营体系，以互利合作助力全球能源保供与绿色可持续发展。公司秉持合规经营理念，立足全球视野统筹境外业务布局，严格遵守驻在国法律法规，充分尊重当地文化传统与发展需求，精准研判区域政策导向，牢牢守住境外经营合规底线。同时不断健全生产作业、安全生产、生态环保全链条管理机制，压实管理责任，厚植全员合规理念，深度融入属地发展大局，实现企业自身发展与地方发展同频共进。凭借扎实的海外经营实践，公司品牌实力与行业影响力持续提升，“十四五”期间海外业务成果丰硕，累计取得27个勘探新发现，顺利评价8个亿吨级油气田，海外油气净产量较“十三五”末增幅近35%，国际化经营综合实力稳步攀升。

中海油服深耕海外市场，在油服行业保持强劲竞争力。公司服务区域覆盖亚太、中东、美洲、欧洲和非洲等多个国家和地区，可提供单一业务及一体化、总承包作业服务。2025年，公司海外高端市场拓展成效显著，挪威北海市场锁定优质合同并持续贡献利润，“南海八号”平台启动南美作业、成功开拓新市场，“COSL CONFIDENCE”平台刷新中东区域海上进尺纪录。核心技术“璇玑”系统中标东南亚项目；公司持续推进地球物理装备自主化、高端化，增强在国内外勘探技术领域的竞争实力；船舶服务形成“多点布局、区域联动”发展格局，成功实施全球首次十万吨级浮式生产平台浮装拖航作业，彰显海工任务执行优势。

海油工程发力国际工程总包，国际市场影响力持续提升。2025年，公司积极融入双循环新发展格局，以国际工程总包商身份在卡塔尔、泰国等地承揽多个大型项目，海外市场承揽额创上市以来新高。成功拿下我国企业在中东区域合同额最大的卡塔尔BH项目，以及东南亚区域合同额最大的泰国Bundled 4项目；高效执行POSCO等海外项目，卡塔尔Ruya项目铺管效率、沙特CRPO 122项目导管架安装周期均创行业佳绩。公司连续三年登上ENR双榜，国际品牌认可度持续增强。

海油发展优化海外业务结构，实现市场布局新突破。公司坚持“聚焦主业、强内拓外”，通过机制创新与考核激励，推动海外业务稳健增长。2025年产品战略成效显著，催化剂产品进入文莱市场，化学药剂斩获阿尔巴尼亚、苏里南等海外订单，管道涂敷业务拓展至泰国、卡塔尔等多国，井下工具成功打入拉美市场，产品与客户数量同步提升，国际化经营基础不断夯实。

气电集团强化国际业务支撑，打造海外业务增长极。公司紧紧围绕集团国际化战略，统筹国际国内两个市场、两种资源，密切跟踪全球LNG市场变化，优化资源池配置与全球资源运作，提升全球化经营和价值创造能力。推动产业协同，助力海外天然气资源开发及综合利用，稳妥推进海外重点项目与中下游合作，完善国际贸易体系和全球布局，持续增强在国际能源市场的资源配置能力、影响力和行业话语权。

国际贸易

中海油国贸坚守使命、稳健经营，实现从销贸保障向价值创造的高质量跨越。公司始终胸怀“国之大者”，坚决扛起服务国家能源安全的政治责任，成功构建“销贸用储运融”一体化产业体系，经营成效显著。2025年，中海油国贸与海油进出口合计实现销售贸易量1.18亿吨，利润总额达78.2亿元，经营管理水平稳步提升。

扛稳政治责任，彰显能源保供新担当。公司坚守能源保供核心使命，持续提升多元化保供能力，油气销量再创新高。2025年，深耕全球资源市场，为集团炼厂供应高性价比原油，重启惠州石化来料加工出口业务；持续扩大能源保供资源池，成功打通哈萨克斯坦原油进口渠道；成品油出口配额连续五年全额高效执行，有力服务国家稳外贸大局；全力保障天然气保供增供，圆满完成迎峰度夏、冬季采暖等重点保供任务，切实守护能源供应安全。

深化转型融合，实现价值创造新突破。加速推进资源与市场双轮驱动，着力锻造价值创造新引擎。海洋原油与基准油价差持续缩窄，通过纸货优化实现海洋原油显著增效；优化“总部管总”协同机制，试行“全球一本账”管理模式，打破份额油销售区域壁垒，成功实现资源东向及印度市场突破；创新业务模式，首次独立完成“出口监管转保税”全流程操作，顺利实现燃料油租库分销，进一步拓展盈利空间。

深耕资源市场，拓展国际贸易新格局。2025年，公司积极拓展对外合作“朋友圈”，与众多国际能源企业签署合作协议，持续深化与核心伙伴的合作关系，全球资源掌控力与市场影响力显著提升，为集团海外份额油气资源全产全销和价值提升提供坚实保障。同时，持续提升资源竞争力和市场参与度，为炼厂成功开拓新适炼油种，进一步优化资源供给结构。

聚焦降本增效，推动管理能力新提升。全力推动油品销贸全链条降本，统筹优化运输管理，精益配合上游终端，有效控制船务成本；落实“利益共享、风险共担”机制，通过灵活运用贸易手段、统筹物流运输、拓展多元资源渠道，降低进口原油采购成本，协同管理效能大幅提升；创新采用NDF锁汇方式规避汇率风险，实现增收增效，持续夯实经营发展根基。



管理篇

风控与合规管理

安全运营

科技创新

数智化转型

绿色发展

人力资源管理

职业健康

质量管理

深化改革

精益管理

企业公民

风控与合规管理

中国海油持续健全现代公司治理体系，深化依法治企建设，织密全面风险内控防线，强化内部审计监督效能，纵深推进党风廉政与反腐倡廉建设，严守商业合规底线、坚决抵制不正当竞争行为，完善知识产权全流程保护机制，以全方位合规管控筑牢经营发展法治根基，持续提升治理规范化、法治化水平。

215个
实施审计项目

404条
提出审计建议

依法治企

中国海油扎实推进法治央企建设，以“健全五个体系、提升五种能力”为主线，将法治建设深度融入公司发展战略与整体工作布局。持续优化法律合规制度体系，行政处罚数量下降49%，重大违规案件保持零发生。严格落实法律审核全覆盖，实现经济合同、规章制度、重要决策应审尽审。加快数智赋能，建成并上线法律合规管理系统2.0，推动技法融合走深走实，提升管理精细化、智能化水平。不断壮大法治人才队伍，建成涉外法律人才库与公司律师队伍。持续提升涉外法治能力，完善境外业务法律支撑体系与工作机制，为公司高质量发展提供坚实法治保障。

健全五个体系	提升五种能力
领导责任体系	引领支撑能力
依法治理体系	风险管控能力
规章制度体系	涉外保障能力
合规管理体系	依法维权能力
工作组织体系	数字化管理能力

内部控制

中国海油始终以“强内控、防风险、促合规”为目标，持续健全完善内控体系，加快构建与世界一流示范企业相适应的现代化风险管控体系。2025年，公司对标一流、系统谋划，印发《中国海油2025年风险管理和内控体系建设与监督工作方案》，为全年工作提供总遵循、总指引。坚持制度先行、动态优化，全年发布制度69项、废止45项、更新72项，推动制度体系更加科学高效。着力完善公司治理，修订《公司章程》等核心制度，把党的领导全面融入公司治理各环节。同步推进流程体系建设，明确建设思路、标准与实施路径，取得阶段性成效。积极深化风险内控信息系统建设应用，持续提升管控数字化、智能化水平，以坚实内控保障集团高质量发展行稳致远。

风险管理

中国海油深入贯彻党中央、国务院关于防范化解重大风险决策部署，牢牢把握保障国家能源安全重大责任，全面创建世界一流示范企业，持续增强抗风险能力。中国海油建立总部和各所属单位两级风险防控体系。集团公司党组把方向、管大局、保落实，前置研究需董事会审议的风险管理和内控建设事项；董事会定战略、作决策、防风险；经理层谋经营、抓落实、强管理。组织各部门和所属单位开展年度、季度风险评估及应对，形成业务、风控、监督“三道防线”协同工作机制。各所属单位按照总部要求，有效开展本单位重大经营风险防控工作。

合规管理

中国海油扎实推进合规管理工作，持续健全合规管理体系。2025年，公司全面完成二级单位及重点三级单位首席合规官配备，统筹基层合规管理，推动合规要求向基层延伸、落地见效。引入外部法律法规数据库，依托信息化手段实现总部重点领域合规管理清单动态更新，压实业务及职能部门主体责任，以数智化赋能合规管理。建立重大合规风险预警、报告与快速响应机制，实现风险早发现、早报告、早处置。聚焦“关键少数”、重要岗位及新员工，常态化开展合规专题培训，不断强化全员合规意识，提升合规履职能力，为企业高质量发展筑牢合规根基。

反不正当竞争

中国海油坚决维护公平竞争市场秩序，坚守公平诚信、合规经营理念，严格落实反垄断与反不正当竞争要求，以实际行动践行央企社会责任，维护供应链公平正义，助力构建全国统一大市场。公司切实保护中小企业合法权益，编制《中小企业款项支付相关合同条款法律合规审查指引》，面向关键岗位开展《保障中小企业款项支付条例》专题培训，推动外部监管要求内化为合同管理刚性规范，与中小企业协同共进、共赢发展，助力营造清朗有序的竞争生态。

知识产权保护

中国海油围绕公司“十四五”发展规划及高质量发展目标，全面加强知识产权顶层设计与系统布局。2025年，修订发布知识产权管理制度，积极推动专利质量提升实施方案落地，深化开展专利“所有权”“使用权”分离行动，持续完善专利质量评估标准和专利工作考核机制；完成首批专利密集型产品备案，多项知识产权成果获得中国专利奖等重要奖项，知识产权创造质量、保护效能、运用效益和管理水平显著提升，为公司培育新质生产力、构筑核心技术壁垒、保障产业创新发展提供了坚实支撑。

公司审计

中国海油始终坚持党对审计工作的集中统一领导，着力构建“集中统一、全面覆盖、权威高效”的审计监督体系，持续优化两级审计架构运行机制。坚持对销售贸易、油气投资、采办管理、金融业务、基层基础、境外资产等重点领域和关键环节实施审计全覆盖，系统性推动补强管控漏洞和薄弱环节，防范重大风险隐患，提升公司治理水平。坚持一体推进揭示问题与审计整改，建立审计问题体系化整改机制，全系统审计整改完成率100%。加快推进审计向数字化、智能化转型，研发应用430多个审计模型和13个智能场景，有效拓展审计精准性和覆盖面。

反腐倡廉

中国海油认真贯彻落实党中央全面从严治党决策部署，坚持以严的基调、严的措施、严的氛围强化正风肃纪反腐，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，坚决铲除腐败滋生的土壤和条件。公司将查办案件与深化制度建设、做实警示教育贯通起来，注重抓早抓小、防微杜渐，深入推进新时代廉洁文化建设。聚焦权力集中、资金密集、资源富集的重点领域和关键环节，针对性开展专项整治，做实做细基层监督，强化境外廉洁风险防控，持续堵塞制度漏洞，深化标本兼治、系统施治。坚持有形覆盖与有效覆盖相统一，深化政治巡视巡察，充分发挥其监督利剑作用，持续健全完善企业内部监督体系，织密织牢“横到边、纵到底、全覆盖”的监督网络，将监督深度融入企业治理各环节，确保权力运行受到严格监督和有效制约。

安全运营

中国海油秉持“安全第一、环保至上，人为根本、设备完好”的HSE核心价值理念，锚定“坚决防止较大事故、全面防范一切事故、始终追求零死亡”的目标，扎实开展安全生产治本攻坚三年行动，加快推进安全生产治理体系和治理能力现代化，高质量发展与高水平安全实现良性互动。

1.8万次

组织各层级应急演练

71次

全年参与社会救援

安全文化

中国海油始终把安全生产视为企业发展的生命线，将安全生产工作贯穿生产经营全链条各环节，持续强基固本、厚植安全文化。

积极推行“党建+安全”深度融合。牢固树立安全发展理念，以融合为纽带发挥党组织在安全生产中的政治优势与组织优势，推动安全生产责任落实、安全生产教育培训、安全隐患排查治理与党建工作深度协同，实现相融共促、同频共振。

积极践行海油安全领导力。主要负责同志深入基层一线，调研安全形势、研判重大风险、讲授安全党课，将对安全生产工作的重视和关切有效传递，让一线员工可感可知，持续推动安全生产工作由被动接受向思想自觉、行动自觉转化。

安全生产

中国海油持续推进公司安全管理体系现代化，全面打造安全治理新格局。“十四五”期间，公司安全生产形势持续平稳向好，重大事故隐患实现动态清零，本质安全水平、基层基础能力与数智化管理效能全面提升，安全环保风险全域可控。2025年，公司未发生一般等级及以上生产安全责任亡人事故，高质量发展与高水平安全良性互动局面初步形成。

持续健全责任体系。构建形成“横向到边、纵向到底、责任共担”的责任落实体系，推动业务部门全面落实“三管三必须”责任，紧盯“一把手”等关键少数，充分发挥以点带面作用，将六个责任落实作为管理基础与有效抓手，推动安全责任层层穿透、落地见效。

持续强化源头治理。以“四防”为支撑，构建全面协防体系，聚焦重大风险防范，统筹实施“安全风险管理季”“雷霆行动”等专项整治行动，推动安全生产工作要求直达基层、落地见效。深入推进重大事故隐患判定标准再学习、再排查、再整改，从设备更新、风险量化、作业管控等源头夯实安全根基，推动安全管理模式由“被动防范”向“事前预防”深度转变。

持续加强风险管控。以常态化风险防范、动态化风险提示、事后全链条防控构建全流程风险管控机制，推动风险防范化解机制持续完善，有效强化风险辨识、动态调控与事后复盘的全链条防控能力。压实甲方单位承包商安全管理责任，强化船舶、潜水、直升机等高风险领域承包商等同管理与准入审核，持续健全承包商安全绩效评估与淘汰退出机制，推进承包商安全管理提升走深走实。健全“一件事”全链条管理机制，安全管理质效持续增强。

持续推动治理模式转型。坚持用科技创新、数智化转型赋能安全生产，全面上线“海能-智安”平台，平台集成质量、健康、安全、环保、“双碳”、应急、综合等业务领域，实现管理智能化、决策数据化；加快海洋石油安全风险监测预警系统、出海人员动态跟踪管理系统建设；推进人员定位、气体泄漏监测、溢油应急智能化等新技术新装备研发应用，推动安全领域数智化转型，安全管理从“人防”向“技防+智防”跨越，为世界一流能源公司建设筑牢安全屏障。

应急管理

中国海油秉持“人员、环境、资产和业务”优先级原则，依托“人防、物防、技防、事防”四维网格化管理，完善“应急预案、指挥系统、救援力量、智能信息”四位一体框架，构建“集团公司—所属单位—应急现场”三级响应层级和“集团总部应急委员会—所属单位前线指挥部—现场抢险工作组”三级指挥链条，全面推进应急管理体系和能力现代化。

夯实应急管理根基。公司严格对标国家法规标准，结合企业核心风险，组织完成1个综合预案+11个专项预案的集团应急预案修订，明确响应流程与管理权责，推动所属单位与总部预案衔接，实现三级预案体系全覆盖。全年组织各层级应急演练1.8万次，以练促战强化实战能力；17支陆地专职消防队伍全面完成标准化建设并通过验收，整体消防应急能力实现质的跃升，显著提升集团应急响应整体效能。

强化应急处置实力。五大核心应急能力建设成效显著，溢油处置能力提升至1818立方米/日，同比增长68%；海上消防实现FIFI II 船舶海域全覆盖，建成超8000人兼职消防队伍；井控领域打造“一专多能”国家队，三大基地相继投用；工程应急完成国内首次深水海管堵漏实战演练，构建起专业化、多层次的应急处置力量矩阵。

筑牢安全防护防线。健全自然灾害防控预警协同体系，全年累计撤台人员超3.6万人次，未发生人员伤亡及次生灾害，防台应急建设成效突出。其中，成功应对年度风王“桦加沙”，依托高效协同预警体系，一周内安全撤离9268人，以精准预警、快速响应守护人员安全。

深化应急智能升级。“海洋溢油应急及台风智能预警”技术入选国务院国资委首批AI战略性高价值场景；我国首套自主研制的3000米级水下应急封井装置和水下溢油回收系统投入使用，破解“卡脖子”难题；在重要海上设施推进立体安防建设，配置无人船、水下声呐等设备，依托应急管理信息系统实现关键要素实时监控，打造智能化应急决策中枢。

提升协同救援效能。全年参与社会救援71次，救助遇险人员127人，与外部单位签订联动协议38份，获得各级政府表彰29次。多个集体及个人获评交通运输部年度最美搜救人，充分彰显集团应急救援联动优势与央企责任担当。



科技创新

中国海油锚定海洋能源科技自立自强目标，坚持科技赋能产业发展。公司聚焦关键核心技术，强化科研攻关、优化创新体系、深耕技术迭代，持续破解行业难题卡点，以科技创新夯实能源保障根基，赋能企业高质量可持续发展。

113 亿元

本年度研发投入约

1525 件

获授权专利

中国海油深入践行创新驱动战略，全力推进科技创新强基工程和海洋工程技术研发中心建设，积极部署实施“三大专项行动”“三个倍增计划”，着力提升科技供给能力，推动科技创新和产业创新深度融合，努力以高水平海洋科技自立自强，锻造发展海洋能源新质生产力的核心引擎，为国家能源强国、海洋强国、科技强国建设贡献力量。

稳步提升关键核心技术攻关能力

关键核心技术再获新突破，攻关边界不断拓展，加快迈向系列化、体系化。首次突破1500米级水下生产系统9类关键零部件和深水水下采油树及控制系统2大关键设备设计技术，并成功完成海试；“璇玑”旋转导向与随钻测井系统累计作业超3300井次、进尺近310万米，显著提升深水深层钻探自主作业能力；“海经”拖缆采集装备、“海脉”海底节点装备分别完成3548平方公里、1143平方公里三维地震采集作业，自主可控勘探装备产品体系不断健全。原创技术策源地建设在海洋油气勘探开发理论创新、重大装备制造、前沿颠覆性技术突破等方面形成一批重大原创技术成果，经行业技术专家鉴定16项成果达国际领先水平、21项成果达国际先进水平。未来产业建设取得重要进展，实现可控中子源测井、随钻高清多层前探等技术突破，以及低频气枪震源等工程样机示范应用，产出2.0级1500米作业水深钻井隔水管系统成套化装备、圆筒型FPSO关键核心装备国产化研究及总装集成技术等标志性成果。

扎实开展油气勘探开发重大科技攻关

完成牵头的新型油气勘探开发国家科技重大专项项目立项并全面启动实施，形成十万吨级浮式深水油气生产储卸装置总体设计技术、井下热力发生技术首次海上现场试验等阶段性成果。油气领域“十四五”重大科技项目攻关形成一批前瞻性基础性理论，支撑渤中26-6、开平11-4、秦皇岛29-6等多个大中型油气田的勘探发现；突破一批重大关键核心技术，研制形成多分支钻井工具等一系列关键装备；实施一批油气开发示范工程，稠油热采技术支撑旅大21-2、南堡35-2等年产原油达228万吨，低渗及潜山有效开发技术支撑上产近600万吨。“七年行动计划”重大科技专项实施以来累计支撑新增探明地质储量原油12.5亿吨、天然气1.14万亿立方米，实现产量3.5亿吨油当量，为公司油气增储上产提供了坚实的科技支撑。

持续加强中下游与新能源技术研发应用

进一步巩固LNG产业链技术领先优势，成功应用国内最大船用BOG再液化装置及国内首个自主化船用计量装置，打破国外技术壁垒。强化炼化产业核心技术研究，重油碱催化富产化学品（DPC）技术在6家炼厂实现工业应用，工业试验装置在双70%（DPC催化剂占比、常渣掺入量）条件下连续稳定运行6个月，推动CO_2干重整、CO_2生物合成制淀粉取得阶段性突破，中压加氢产变压器油、膜法脱碳系统、柴油吸附分离等重点成果实现工业转化并贡献显著效益。全力推动新能源与油气勘探开发融合发展研究，深化海上风电全产业链关键技术攻关，推动全球单机容量最大、我国首座深远海TLP浮式风电平台开工建造。着力提升海上CCUS技术能力，我国首个海上CCUS项目恩平15-1成功投用；初步形成深海海底和深海浅层CO_2水合物固化封存及监测核心技术，成功实施全球首次深海CO_2水合物固化封存探索性海试作业。

不断健全海油特色科技创新体系

成立科技创新运营中心、科技战略信息中心，提级管理知识产权研究与运营中心，推动创新全链条效能提升。加强国家级、集团级科研平台建设，作为主要共建单位参建国家矿山安全技术创新中心、油气地球物理勘探国家技术创新中心，牵头编制海洋领域国家技术创新中心建设方案并积极开展申报工作，新成立海洋石油安全环保重点实验室等4家集团级重点实验室。深化对外科技合作交流，四方联合共建的中国—巴西科技创新中心在巴西正式注册成立并启动实体化运营，牵头组建成立海上油气资源勘探开发实验室联盟，大力开展中国—挪威海上工程技术合作。强化基础研究战略投入，围绕深海油气、新能源、智能化等重点方向拓展布局，设立青年科技创新专项，支持青年科研人员开展前瞻性、基础性及颠覆性技术探索与理论研究。

科技成果

国务院国资委
《中央企业创新成果推荐目录（2024年版）》

“海脉”HQN500型海底节点地震勘探成套装备
675指向式旋转导向钻井系统

国务院国资委中央企业原创技术策源地
“十大标志性成果”

天然气水合物-浅层气-深部气多气联采和CO_2水合物固化封存关键技术

国家能源局第五批能源领域
首台（套）重大技术装备

指向式高速高清地质导向钻井系统
高通量管式动态涡流分离器

国际海洋石油技术大会（OTC）

OTC Brasil聚焦新技术奖：
“海恒”FLAT PRO宽温域稳流变高性能合成基钻井液体系

数智化转型

中国海油紧跟数字中国战略部署，以数智化转型赋能高质量发展，聚焦核心业务痛点，强化科技赋能、完善数智体系、深化数据应用，推动生产、管理、服务全链条数字化升级，激活发展新动能，为保障能源安全注入数智力量。

18.6%

海上平台无人化率

5级

中国海油通过DCMM认证

中国海油深入贯彻习近平总书记关于网络强国的重要思想和人工智能发展的重要指示批示精神，以智能油气田、智能工厂梯度培育为抓手，打造统一技术底座和高价值软件，积极拓展数智技术应用，全面部署实施“人工智能+”行动，体系化推进全域数据治理与融合应用，加快数字基础设施建设，持续完善网络安全主动防御体系，“数智海油”建设水平显著提升，赋能业务价值创造。

纵深推进产业数字化转型

建立中国海油数字化转型成熟度模型与评估指标体系，开展智能工厂、智能油气田梯度培育专项行动，完成21个创新应用场景建设。打造统一技术底座“海能-智擎”，建成智能油气田运营系统、业务管理系统“海能BMS”、生产设备设施资产管理系统“海能EAM”等一批高价值数智化产品；在安全生产领域拓展微型ROV等机器人应用，超高压表面清洗机器人提升作业效率300%。推动以ERP为核心的经营管理系统建设，建成财务一体化数智平台、供应链数字化平台等一系列关键领域专业系统。搭建“海能Work”全新数字化办公平台，打造应用聚合、全场景覆盖、无缝连接的综合办公统一入口。加强数智化专业队伍建设，组建中海油数智研究院、天津公司数字化与智能化技术中心，为生产科研数智化发展蓄势赋能。

强化“人工智能+”与“数据效能提升”双轮驱动

系统构建覆盖集团全部20个业务域的数据治理体系，发布高质量数据集建设指南、数据资产目录编制指南，深化8大类主数据与6大域湖内业务数据落标，加强非结构化数据治理，推动数据治理成果从分散建设向全域贯标转型；上线经营管理基础数据平台，管理结构化数据5.84亿条，为47套系统提供高效服务，实现集团数据资源一套目录、集中检索和统一管理；持续提升勘探开发域数据质量，源头采集自动化率较年初提升20%；加强数据共享应用，发掘高价值数据应用场景130余项，在数据驱动增储上产、赋能提质增效、促进减负降本、支撑安全合规等方面取得显著成效。发布“人工智能+”行动方案，积极引入DeepSeek、GeoGPT等多个开源大模型，打造形成算力调度、模型沉淀、智能体构建的“海能”人工智能平台；围绕研究设计提效、生产运营安全、科研模式变革等六大领域打造了一批人工智能高价值场景，创造经济效益超亿元。

大力实施数字基础设施建设

初步构建新型IT基础设施“空天地海”一体化通信网络架构，海陆骨干链路带宽跃升至75.3Gbps，链路可用性达到99%；南海东部海域正式进入海陆光纤通讯时代，白云作业区3个海上平台办公网络的海陆通讯切换至光纤链路；全海域27座重点设施实现应急通信保障全覆盖，建立重点设施应急数据库，实现台风期间72小时不间断数据采集、回传与展示，促进海上防台应急保障能力大幅提升；大力推动北斗规模化应用，累计推广北斗近6000台套，实现北斗应用全覆盖，生产设施时空信息安全保障能力大幅增强。

持续完善网络安全主动防御体系

不断健全网络安全制度体系，修订《网络安全管理办法》，优化《网络安全联防联控操作手册》《网络安全事件应急预案》等，进一步提升网络安全管理工作的标准化、流程化、精细化水平。研究制定《网络安全保障能力测评指标》，并针对所属单位全面开展隐患自查自纠和现场监督检查，切实提高基层单位网络安全综合防护能力。在集团范围内扎实开展供应链安全、“两高一弱”、API安全、网络资产等四大专项治理，推动消除网络安全隐患6万余个，显著提升公司抵御网络安全风险能力。

奖项及荣誉

基于网络化协同的海洋油气装备智能工厂
★★★★★
全业务孪生优化的“深海一号”智慧气田
★★★★★
深海天然气无人化开采智慧气田

3个项目入选国家卓越级智能工厂名单

全业务孪生优化的“深海一号”智慧气田

入围国家首批15家领航级培育智能工厂名单，成为采掘业唯一入选项目

海洋溢油应急及台风智能预警人工智能场景

入选国务院国资委首批40项中央企业人工智能战略性高价值场景



一次性通过国家数据管理能力成熟度（DCMM）最高等级5级认证，成为全国第9家获此认证的中央企业

绿色发展

中国海油坚决贯彻国家“双碳”战略，锚定绿色生态发展大局，统筹能源开发与绿色转型协同推进。立足海洋禀赋，深耕低碳实践，优化用能结构、抓实节能降碳，走好海洋特色绿色发展之路，以清洁低碳发展势能，助力人与自然和谐共生，不断践行绿色发展，守护生态底色。

90 项

实施节能改造项目

35.5 万吨标准煤

实现节能量

中国海油积极践行绿色低碳发展战略，将高质量推进“双碳”工作作为全面绿色转型的重要抓手，持续推进产业结构优化调整，促进新旧动能接续转换，加快形成绿色低碳生产方式，筑牢绿色低碳高质量发展基底，为公司高质量发展注入绿色动能，助力国家生态文明建设与全球气候治理。

绿色低碳发展

中国海油深入学习贯彻习近平生态文明思想，以碳达峰碳中和工作为引领，统筹能源安全保障和绿色低碳转型，按照清洁替代、低碳跨越、绿色发展“三步走”策略，通过实施产业结构优化调整、多元清洁能源替代、资源节约高效利用、负碳业务布局发展、关键核心技术攻关等重点举措推动绿色低碳转型发展。公司碳排放和能耗强度指标实现同比下降，绿色低碳发展理念逐步深入人心。

推进产业结构优化。进一步发挥天然气“桥梁”作用，提升天然气供应能力，着力建设三个万亿方大气区，天然气产量占比不断提升，全年天然气产量为349亿立方米，连续四年同比增长25亿立方米以上。炼化产业推动延链强链，加快建设炼化一体化重大项目，大榭石化五期项目一次开车成功，全面建成千万吨级炼化一体化项目。新能源发展稳步推进，新获取海上风电资源超290万千瓦，海南CZ7纳入首批专属经济区用海试点项目，全球首台套兆瓦级电解海水制氢装置运行成功，完成国内首船液氢进口示范，国内首套国产化LNG冷能发电装置顺利投用。

着力推进能效提升和清洁用能替代。加强资源节约集约循环高效利用。加快生产过程绿色化低碳化进程，渤海油田岸电应用工程实现全面投产，油气板块消纳网电同比增长16.06%。全年消纳绿电21亿千瓦时，中海炼化大榭石化、中海油服蓝海博达、海油工程天津智能制造分公司等3家所属单位获评国家级绿色工厂，累计有11家企业获评国家级绿色工厂，19家企业获评行业级绿色工厂。深入挖掘技改技措节能降碳潜力，实施90项节能改造项目，改造投资9.59亿元，实现节能量35.5万吨标准煤、减碳量115.8万吨。推动炼油化工等领域能效提升，所属炼油、化工等重点领域能效均达到基准水平，能效达到标杆水平炼油产能占比达46.8%，能效达到标杆水平对二甲苯产能占比达100%，5套装置获评行业能效水效领跑者。

积极布局负碳产业。在负碳产业布局与绿色转型进程中，中国海油以多元项目落地为抓手，持续推动产业效能升级。恩平15-1油田于2025年5月投用国内海上首口回注驱油井，通过将伴生二氧化碳加压至超临界状态注入油藏，开创“以碳驱油、以油固碳”的海洋能源循环新模式；截至2025年底，恩平15-1、乐东15-1、惠州32-5三大油气田CCS/CCUS项目累计注入二氧化碳超30万吨，实现减排与资源高效利用的双向协同。

持续完善支撑保障体系。为更好推动“双碳”工作，发挥科技和数字化赋能作用，推动漂浮式风电、燃料电池、CCUS等相关技术从攻关演进走向示范应用。积极推动打造多维度的碳资源池，牵头编制甲烷回收利用领域CCER方法学。持续提升绿色金融服务能力，年内发放绿色信贷超40亿元。注重打造专业化人才队伍，精准引进6名海外高层次“双碳”人才。

生态环境治理

中国海油深入贯彻落实习近平生态文明思想，牢固树立和践行绿水青山就是金山银山的理念，持续深入推进污染防治攻坚，全力防范化解环境风险，扎实推进环保数智化转型与治理能力建设。2025年，公司生态环境保护各项工作取得实质性成效，以高水平生态环境保护有力支撑公司高质量发展。

健全生态环保管控治理体系。持续深化生态环境保护专题学习教育，全面增强生态保护政治自觉、思想自觉。分层分级开展生态环保督查帮扶与监督性监测，全面实施环境保护提升专项排查整治行动，依法合规管理水平持续稳步提升。坚决守牢环境安全底线，系统完善突发环境事件应急管理体系，常态化实施风险会商研判与分级管控机制，环境风险防控形势平稳可控。加快环保管理数智化建设，升级覆盖全生命周期一体化环保管理信息系统。持续加强队伍能力建设，全面建成环保人员能力建设课程体系，开展分级分类、全面覆盖的环保培训与宣传教育，全员环保责任意识与专业管理能力有力提升。

持续深化污染防治成效。公司以《中国海油生态环境保护五年行动方案》为引领，坚持精准、科学、依法治污原则，统筹推动污染防治工作提质升级。系统谋划挥发性有机物综合治理工作，有序推进重点治理项目落地实施，挥发性有机物减排取得积极成效。渤海海域持续巩固海上设施生产水“零排放”成效，北部湾海域保持增产不增污，南海东部构建生产水全过程长效治理机制，生产水减排成效持续深化。聚焦大宗工业固废综合利用，实现固体废物资源化综合利用水平有效提升。强化土壤污染源头防控，严格落实隐患整改闭环管理要求，有效防控土壤污染新增风险。

生物多样性保护

中国海油始终坚持尊重自然、顺应自然、保护自然，坚定践行“在开发中保护，在保护中开发”的理念，将生态环境保护贯穿生产经营活动的全过程，着力提升生态系统多样性、稳定性、持续性，持续助力美丽中国建设。各级单位积极开展增殖放流、植被绿化和水土保持等生态保护修复项目，有力保障作业区域生态环境与生物资源可持续利用。同时，通过海洋环境与生态保护公益基金会平台，扎实开展海洋生态保护、科学研究及环保宣教项目，持续推动海洋生物多样性保护研究与实践融合发展，为建设人与自然和谐共生的现代化积极贡献中国海油力量。



人力资源管理

中国海油始终坚持以人为本的用人原则，落实人才兴企的核心战略，大力加强人才队伍建设，不断提升员工的素质能力；完善人力资源管理体系，建立具有市场竞争力的用工制度和薪酬制度；发挥人力资源比较优势和政策导向作用，建立员工不同的职业发展通道；尊重和保护员工的合法权益，为员工发展创造更大空间，促进员工和企业的共同发展。

100%

劳动合同签订率

100%

社会保险覆盖率

用工政策

中国海油遵循《消除就业和职业歧视公约》等中国政府批准的国际公约，严格按照《中华人民共和国劳动法》及上市地颁布的相关法律法规，建立了比较完善的用工管理制度体系。公司严格遵守联合国及业务所在国家的法律法规，尊重人权、奉行平等，坚持对不同国籍、民族、种族、性别、宗教信仰和文化背景的员工一视同仁、平等对待，坚决禁止雇佣童工，女性在公司与男性享有同等的权利，积极引导合作伙伴、供应商和承包商共同遵守相关规定。公司注重业务所在地居民、女性和少数民族就业，增加当地社区的就业机会，同时完善劳动关系协调机制，积极构建和谐稳定的劳动关系，维护员工合法权益。

薪酬福利

中国海油深化收入分配制度改革，强化价值贡献导向，健全激励和约束并举、效率和公平并重的分配机制，规范收入分配秩序，持续加大对一线员工和突出贡献人才的分配倾斜力度。强化重点领域核心人才精准激励，实施管理创效、科技创新专项奖励和超额贡献即时激励，加大高层次人才的激励力度，探索多元化的中长期激励措施，确保激励机制与员工贡献紧密挂钩。

职业通道

中国海油将员工视为最宝贵的资源和财富，编制《中国海油员工职业成长之路》，理清8类员工职业内发展路径，梳理职称评审、职业技能等级认定要求，形成分类指导意见，梳理3类专家人才发展通道，明晰4类基层员工职业发展通道最优路径，总结员工职业成长配套资源支持，长期指导企业人才发展战略实践。

权益保障

中国海油着力构建覆盖员工全生命周期的福利保障制度，健全人身意外伤害保险、商业补充医疗保险、重大疾病险等补充保险保障，设立企业年金和住房补贴。完善数字化、便捷化员工健康服务，建立云端医务室，并向基层一线员工提供就医绿通服务。鼓励员工休假疗养，为员工提供过渡公寓、周转住房等生活保障。严格遵守境外当地劳动法律法规，建立动态的薪酬调整与激励机制，提供符合国际标准的休假、社会保险等福利。

民主管理

中国海油不断完善民主管理体系，动员和组织广大职工群众，积极参与企业民主决策、民主管理和民主监督，维护职工民主政治权益，促进人企和谐共进，使职工与企业形成互利共赢、和谐发展的良好局面。2025年，公司持续加强以职代会为基本形式的企业民主管理与监督工作，设立党委的所属单位实现职代会建制率100%，每年至少召开一次职工代表大会，听取公司经营情况，审议职工提案，并积极落实职工董事选举、一线代表参与集团重要会议等机制，保障职工民主参与、民主监督权利。

员工培训

中国海油搭建“全口径、大人才”的培训体系，按照“体系完善、分层分类、注重实效”的思路，持续赋能干部员工。2025年，公司以人才发展规划和干部教育培训规划为统领，以实施重点培训项目为抓手，分层分类推进培训工作，紧盯关键人群加强精准化培养，扎实推进数智化、国际化人才培养和“4+N”技能人才培训基地建设，组织实施第六届“海油好课程 海油好讲师 海油好案例”大赛，积极营造良好学习氛围。

关爱员工

中国海油坚持“以人为本、关爱职工”理念，倡导“快乐工作、健康生活”理念，用心为员工纾解后顾之忧、守护身心健康。打造全方位困难帮扶体系，系统推进以职工代表大会为基本形式的企业民主管理、以专项资金为支撑的困难帮扶工作，全年救助困难家庭338户、困难职工4721人。开展职工子女寒暑假期托管服务，有效化解职工子女假期“看护难”问题。持续推进“职工之家”阵地建设，配套设立健身、兴趣活动及心理服务空间，营造舒缓压力、促进交流的环境。开展健康大讲堂，聚焦心理健康、运动防护等开展专家讲座。高质量举办趣味运动会、足球联赛、羽毛球赛、健步走等文体活动，覆盖超1万人次。鼓励职工参与声乐、书画、瑜伽等俱乐部，丰富精神文化生活、激发团队活力。

5.74万期

开展各类培训班

超240万人次

培训人次

1103万小时

员工培训时长

263小时

员工人均培训时长



职业健康

中国海油深入践行健康中国战略，把职业健康工作融入企业治理与生产运营全链条。常态化开展健康宣讲与技能培训，落实职业危害防控、健康监测及心理疏导服务，持续完善全维度健康监护体系，用心守护全体员工身心安康，为企业稳健发展筑牢坚实的健康保障 。

100%

职业病危害因素检测率

99.9%

在岗员工体检率超

中国海油始终坚持“人为根本”的核心价值理念，不断构建“大健康”管理格局，以“强化人本理念示范中心建设”为主线，以“健康企业建设”和“区域健康服务中心建设”为抓手，以“职业卫生合规、食品卫生安全、突发疾病管控”为工作重点，持续强化“专项监督审核、员工健康促进、医疗应急支持、健康风险研判”机制建设，推动实现制度完善、资源高效、文化引领的健康工作新格局，助力守护员工身心健康。

依法管控职业病危害。中国海油严守职业健康防线，全面落实职业病防治责任，强化源头防控与宣教培训。公司全面贯彻落实《中华人民共和国职业病防治法》，2025年作业场所职业病危害因素定期检测率100%，接触职业病危害因素员工的职业健康检查率99.97%；依托“海学网”开设职业健康培训，实现海洋石油作业主要负责人和职业健康管理人员职业卫生培训全覆盖；聚焦海上平台噪声源头防控，通过对平台布局、人员活动、减振降噪措施、舾装设计等进行优化，从源头构建健康工作环境。







健全心理健康体系。中国海油完善制度保障与多元关怀举措，全方位守护员工心理健康。公司印发《关于进一步加强员工身心健康工作的通知》《中国海油心理健康工作提升指导意见》，建立健全制度提升心理健康工作水平；开展“精神卫生年”主题活动，全面推动7×24小时心理健康咨询热线和全员心理健康测评；鼓励各所属单位根据实际需求创新心理健康服务工作模式。

全面防控工作场所突发疾病。中国海油全面强化工作场所突发疾病防控，持续健全健康风险管控机制。公司印发《关于进一步规范突发疾病事件报告的通知》，规范突发疾病事件报告和统计分析；推广健康风险分级管控机制，将上游成熟经验向中下游单位延伸，在重点业务领域全面推进风险分级管控；开展出海作业人员心脑血管疾病专项研究，为疾病防控提供科学依据。

筑牢食品安全屏障。中国海油健全责任体系与常态化管控机制，从严落实抽检监测，全力保障员工用餐安全。公司印发《关于进一步规范集中用餐食品安全管理的通知》，明确集中用餐食品安全管理责任体系；强化食品安全管理体系审核，科学评估海上配餐体系运行成效，督促责任方落细落实各项管控措施；开展海上配餐原材料抽检，推动集中用餐单位开展食品原材料月度采样检测，保障员工饮食安全。

持续推进全员健康促进。中国海油强化健康风险管控与行为干预，引导健康生活方式。公司全面推进健康风险分级管控，扎实开展健康指标达标工作；启动体重管理年活动，以宣传、培训及训练营等方式强化健康管理意识；试点开展办公楼场所内空气监测治理，针对海上作业区域开展工效学危害因素监测，改善工作生活环境；推广智慧健康小屋，试点智慧睡眠舱等智能设备，构建数智化健康服务场景。



质量管理

中国海油始终坚守质量强国战略要求，立足能源央企使命担当，以精益求精的质量理念为引领，健全质量管理体系、强化全过程管控、聚焦质量提升行动，严守质量底线、追求质量卓越，助力企业高质量发展，切实履行保障能源安全、提供优质产品服务的责任。

100%

质量人员取得内审员资质率

37 家

实验室获取了CMA/CNAS认证/认可证书

中国海油将质量管理深度融入主要业务，围绕“以质量管控为核心驱动本质安全”这条管理主线，以“健全一个体系、强化三项监督、提升三项能力、推进数智赋能”为总体思路，培育质量文化，激发质量强企活力，持续提高产品、工程、服务质量，助力公司高质量发展。

夯实管理框架。组织编制《中国海油特色新型全面质量管理体系指南》，为全面质量管理体系在基层单位的完善提供一套系统化、标准化的体系建设工具。组织开发质量管理体系、油品质量两套量化评价工具并对新型全面质量管理体系建设成果进行评估，识别优势与改进空间，促进体系有效运行。

强化过程监督。组织开展多轮油品质量监督检查与“回头看”，有效确保重点产品质量受控。开展车用汽柴油产品质量随机抽检，共随机抽取油样委托第三方开展检测，涵盖了92#、95#和0#柴油产品，抽检结果100%合格。工程与物资质量监管试点突破，启动试点监督检查，质量监督范围逐步拓展，覆盖设计、采购、施工、验收等环节，为建立质量监督长效机制奠定坚实基础。

推进三项能力提升。对照ISO/IEC 17025标准，持续推进实验室/化验室标准化及认证/认可工作，共有37家实验室获取了CMA/CNAS认证/认可证书。初步构建了集团公司质量人员能力模型，建立了能力维度、能力要素、能力指标三级评估体系。组织质量人员能力提升培训，二级单位质量人员取得内审员资质率100%。成功组织“质量月”活动，全系统参与超10万人次，解决质量问题5441个。全年注册并完成成果达2700多个，评选集团级优秀成果150项，6个QC小组和班组荣获全国石油和化工行业质量管理小组优秀成果“优胜杯”，3个优秀小组荣获中央企业第八届QC成果发表赛一、二等奖，并首次组织4项成果参加国际质量管理小组会议（ICQCC）全部荣获金奖。

探索数智赋能。充分借助QHSE智能平台建设契机，将全面质量管理的理念融入数字化建设蓝图，逐步优化及推动全生命周期、全业务流程质量风险管控的信息化模块建设应用。试点推动工业互联网标识解析系统建设，探索重点产品全链条质量追溯。梳理关键质量数据入湖，充分借助信息化技术和大数据支撑，打破数据孤岛，为质量管理数智化决策奠定数据基础，推动质量管理向数智化驱动、全链条协同、全流程覆盖的方向持续演进。

质量文化建设

开展群众性质量活动

围绕“强化体系赋能，推进质量强企”主题，系统组织开展“质量月”系列活动，厚植“企业追求质量，人人重视质量”的良好氛围；搭建质量创新平台，组织集团公司QC小组优秀成果评审及中央企业QC小组发表赛，充分发挥标杆示范与引领带动作用。

强化质量管理能力培育

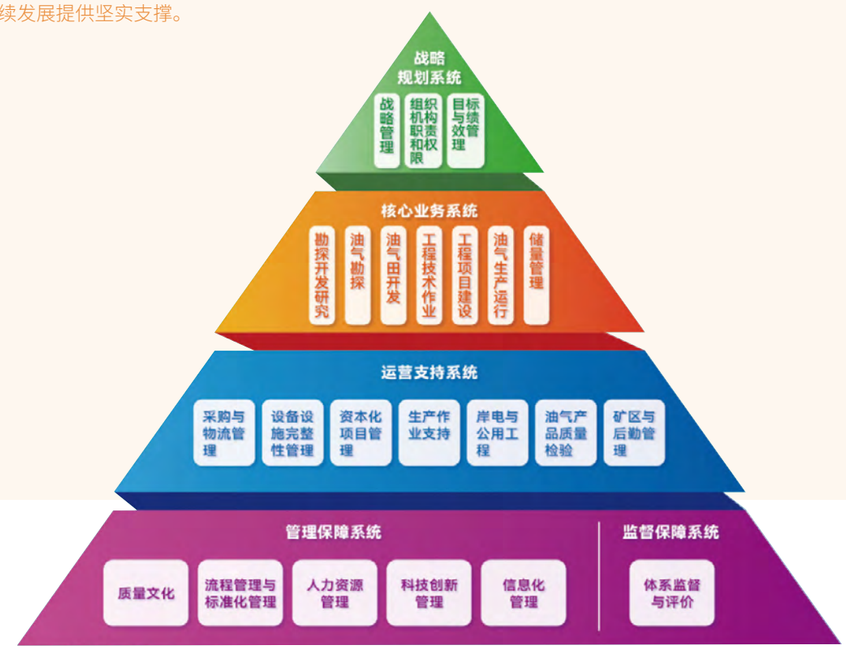
举办卓越绩效管理能力提升专题培训，覆盖各所属单位QHSE部门负责人、质量经理及骨干管理人员，推动参训人员熟练掌握卓越绩效评价方法，提升专业理论素养与模式应用能力，持续提升质量管理成熟度。

推进质量体系认证

各所属重点生产经营单位全面建成具有海油特色的新型全面质量管理体系，炼油化工、化肥、城市燃气等重点产品、工程与服务领域企业100%完成质量管理体系认证，实现标准化、规范化质量管控全域覆盖。

建成渤海油田历史上首套质量管理体系

有限天津分公司深入贯彻落实《质量强国建设纲要》，严格遵循集团公司新型特色全面质量管理体系建设方案与ISO 9001质量管理体系标准要求，历时近两年系统推进、精心构建，于2025年正式发布实施渤海油田历史上首套质量管理体系。体系涵盖5大系统、23个模块，精准锚定关键质量控制点（KQC），以标准化、体系化、全流程质量管控筑牢油田稳健运营基础，为保障能源供应稳定、实现高质量可持续发展提供坚实支撑。



深化改革

中国海油立足服务国家能源战略大局，持续深化体制机制改革，全面夯实发展根基。坚持系统谋划、靶向发力，不断完善治理体系、激活内生动力、释放创新潜能。以改革破难题、以实干促发展，推动企业治理效能、经营活力与综合实力稳步提升。

157 项

完成改革任务

A 级

连续四年获评国务院国资委改革考核

中国海油全面贯彻落实党中央、国务院关于实施国有企业改革深化提升行动的重大决策部署，锚定增强核心功能、提高核心竞争力目标，聚焦“产业控制、科技创新、安全支撑”三个作用发挥，扎实推进改革深化提升行动，157项改革任务均按期高质量完成，在功能使命类和体制机制类改革重点领域取得一系列积极进展，为集团高质量发展注入强劲动力。公司连续四年获评国务院国资委改革考核A级。

谋划实施进一步全面深化改革。深入学习贯彻党的二十届三中全会精神，落实集团党组工作部署，构建“专班推进+专题部署+全域调研”工作机制，组织编制印发《中国海油进一步全面深化改革综合方案》及《中国海油进一步全面深化改革2025年工作要点》，注重与“改革深化提升”“十五五”规划等重点工作衔接融合，强化系统集成、协同发力，扎实推动方案部署落地见效，就年度工作落实情况向集团董事会作书面报告，切实推动工作开好局、起好步。

着力发挥产业控制作用。构建“8+N”战略性新兴产业发展格局，遵循“强基拓新、重点突破、创新培育”梯次发展思路，稳步推进海洋油气高端装备制造、新能源、新材料等战略性新兴产业发展。组建深水油气装备产业联盟，推进产业链整体规划、技术联合攻关及上下游供需对接，深水油气装备产业联盟成员扩容至59家，四大标志性装备国产化率提升至80%。推动大榭石化五期建成投产、中海壳牌三期乙烯项目开工建设，惠州石化与中海壳牌一体化运营取得实质进展；海上风电规模化资源开发与示范项目建设稳步推进，CCS/CCUS等新兴业务探索取得突破。2025年，公司战略性新兴产业营收占比突破15%，“第二增长曲线”加速成型。

着力发挥科技创新作用。瞄准深水油气田开发重大技术装备“卡脖子”瓶颈，累计布局35项关键核心技术攻关项目，实施基础研究十年计划。稳步推进国家战略科技力量建设，深入打造央企原创技术策源地与深水油气装备现代产业链链长，牵头搭建中国-巴西科技创新中心，积极申建海洋领域国家技术创新中心，推动全国重点实验室实体化改革，完成国家产业技术工程化中心优化重组。积极推广“揭榜挂帅”攻关机制，赋予项目经理技术路线决策权、人员选聘权、经费使用权、考核评价权。推行专家岗位聘期制契约化管理，打破职称“一评定终身”壁垒。健全科技激励体系，增设突出科技贡献奖、基础研究奖，全面激发科技创新内生动力。

着力发挥安全支撑作用。以新型生产关系变革引领油气增储上产提质增效，纵深推进海域整体开发模式创新，打破单一油田独立开发定式，统筹全海域资源一体化布局，深度融合“地下资源一张网”与“地面油气水电信五张网”，实现开发资源高效共享、开发效能显著提升。持续深化勘探开发一体化、地质工程一体化，将开发建设“串联”模式优化升级为“并联”模式，油田投产周期平均提前1至2年；全面推行工程建设标准化，通过选型化设计、批量化采办，产能建设周期缩短20%。以数智化赋能生产运营提质，实施平台模块智能制造，建造安装效率整体提升15%；推进“优智钻井”技术升级，实现日钻井千米常态化，为保障国家能源安全筑牢坚实屏障。

着力破解体制机制难点。健全完善“一章、两制、十规则、四清单”公司治理制度体系，修订发布《集团公司章程》《集团公司经理层工作规则》《集团公司董事会审计与风险委员会工作规则》《集团派出外部董事履职指南》等核心制度，公司在国务院国资委董事会工作考核中连续三年获得优秀评价，并获评国有企业公司治理示范企业。纵深推进三项制度改革，分层分类构建“人人有契约、人人有指标”的经营责任体系，强化收入分配向海上一线倾斜，海上一线综合收入较陆地同岗位平均高出20%。持续深化采购供应链改革和炼化销售体制改革，实现资源集约和效率提升。持续提升控股上市公司质量，5家控股上市公司2025年末总市值达1.1万亿元，较“十四五”期初增长193%。



精益管理

中国海油紧扣高质量发展要求，全面推行精益管理。公司统筹运营全链条、管控各环节，依托管理提效、数字赋能优化资源配置，持续提升运营质效与发展韧性，为企业稳健运营、服务国家能源事业筑牢坚实保障。

10%
标准化项目产能建设平均提速

中国海油以“筑牢三条底线、加强三化引领、夯实三个基础”为主线，深化精益载体建设，将“精益+”理念深度融入生产经营各环节，扎实开展“精益进阶年”工作。

强化顶层谋划部署。全面导入精益管理理念，研究策划集团公司精益管理总体实施方案，明确集团精益管理“两步走”战略构想与实施路径，印发年度工作要点，召开公司精益管理年度工作会议。总部部门制定专业领域工作方案，部署七个“精益+”专项工作，各单位结合实际制定工作方案或实施要点，有效承接集团工作部署，形成“一盘棋”协同开展精益管理工作。

着力构建长效机制。持续深化标准化、数智化和一体化建设。推动设施标准化定型与应用，形成覆盖全海域及陆上非常规的油气工程标准化设施定型成果，实现从“单一项目设计”到“系列化选型+复核设计”的模式转变，2025年标准化项目产能建设平均提速10%，内部收益率平均提升2%。基本建成产品化数据服务体系和勘探开发指标标准体系，体系化推进智能油气田建设，成功打造5个先进级及以上智能油气田，“深海一号”入选全国首批领航级智能工厂培育名单。强化上下游资源协同一体化，实施海洋装备专业化统筹管理机制，陆地建造、海上安装效率明显提升，协同增益1.13亿元，推动工厂级、园区级、公司级的总流程协同优化与物料互供，深化内供外销合作，经营绩效显著。

32项
评选企业管理现代化创新成果

19项
获评全国石油石化企业管理现代化创新优秀成果

3项
获评全国企业管理现代化创新成果

208篇
优秀论文

2部
优秀著作

持续夯实管理基础。优化管理流程，构建以核心业务流程总图、框架、清单、地图及说明书为核心的流程管理体系。发布精益人才培养工作方案，推进精益课程体系建设，上线65门“精益人才模块化培训课程”，举办第六届“海油好课程、海油好讲师、海油好案例”大赛，沉淀精益管理知识成果。广泛开展“精益月”“合理化建议”等群众性活动，各单位收集合理化建议4000余条。

培育推广管理标杆。系统划分5大类30小类精益生产场景，推动各单位按照“点-线-面-体”的建设路径，深化精益载体建设。开展各类精益管理标杆评选，物资管理领域评选18个星级仓库，上游工程领域评定6个精益管理标杆项目，各单位选树各类管理标杆。多种途径总结提炼并推广基层典型经验，公司集中推广第五批10个精益管理典型案例，各单位推广内部案例640余个。

萃取经验赋能管理创新。围绕公司改革发展和基层基础管理提升，加强组织协调，注重过程管理和咨询服务，评选企业管理现代化创新成果32项，获评全国石油石化企业管理现代化创新优秀成果19项、优秀论文208篇、优秀著作2部，获评全国企业管理现代化创新成果3项。集团公司5个QC优秀成果荣获中央企业QC小组发表赛奖，6个QC小组和班组荣获石化联合会QC优秀成果评审活动“优胜杯”奖，4项成果首次参加国际质量管理小组会议并获金奖。宁波大榭石化炼化一体化项目获2025年“IPMA全球卓越项目”大奖，创近十年中国乃至世界石油化工行业在该奖项中的最高荣誉。



企业公民

中国海油作为负责任的企业公民，在保障国家能源安全的同时，积极履行社会责任，投身海洋生态保护，助力乡村振兴，积极参与社区治理，构建互利共赢的产业生态，以高质量发展回馈社会，彰显央企担当。

1.51 亿元

投入对口帮扶资金

34 个

实施无偿帮扶项目

助力乡村振兴

中国海油始终把定点帮扶和对口支援工作作为最大的政治任务和第一民生工程，全力推进各项帮扶工作落地见效。2025年是巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接的收官之年，公司高质量推进7个对口帮扶县市各项工作，依托当地区位条件、资源禀赋、历史文化和发展水平，因地制宜培育主导产业，聚焦重点领域精准施策，全面提升助力乡村振兴质效。2025年，投入对口帮扶资金1.51亿元，连续8年获中央单位定点帮扶工作考核最高等次“好”的评价。

赋能特色产业，拓展乡村发展路径。加快补齐短板，投入1200万元完善桑科景区配套基础设施，夏河县“一体两翼”旅游产业集群更加完善；支持卓资县建设牛羊肉加工车间，以延链补链强链带动农牧民增收致富。突出品牌赋能，持续推广“保亭柒鲜”品牌，打造“五指山珍”品牌，助力热带特色高效农业高质量发展。

深耕教育帮扶，筑牢人才培育根基。聚焦突出问题，支持白玉县新建第二中学、五指山市重建毛阳中心学校教学楼，分别提供1650个和500个学位，有效解决当地学位紧张难题。聚焦系统提升，出资支持保亭县公开引进10名高中学科骨干教师、打造“智慧校园”示范点、升级“黎族蓝染·非遗艺术工作坊”，全方位提升基础教育水平。聚焦资助育人，连续18年在五指山开展“雏凤”助学，连续6年在夏河实施“中国海油助学金”项目，累计资助各类家庭困难学生3397人次。



推进志智双扶，凝聚发展内生动力。深化交流研学，连续第3年开展“我到海油走亲戚”主题活动；举办首届“走进海油·逐梦中国”帮扶县市青少年夏令营，43名藏区师生来京津学习交流，铸牢中华民族共同体意识。培训乡村振兴队伍，鼓励所属单位在定点帮扶县市开展内部培训并共享培训资源，邀请地方干部人才到海油参加培训，全年累计培训超2.3万人次，同比增长147%。助力乡村“双碳”研究，为保亭县设计小型定制化温泉余热撬装发电系统，对白玉县70万亩国有人工林场进行碳汇资源调查评估。

建设和美乡村，擦亮生态宜居底色。聚焦生态治理，在合作市加拉村开展人居环境连片整治，修缮房屋、改造厕所、铺装管道、提升道路，101户群众居住条件得到大幅改善。结合产业发展，利用海南环热带雨林国家旅游公路建设有利契机，在保亭县保城镇、毛感乡建设两个和美乡村，发展庭院经济，带动文旅产业发展。壮大集体经济，持续打造卓资县哈力盖图乡村振兴示范村，建设农耕文化宣传教育基地及标准化试验农田，发展研学经济，以集体经济发展带动群众增收致富。

抓实民生普惠，办好基层民生实事。立足可感可及，专项招聘47名帮扶县市大学生，实现一人就业全家致富；在夏河县建设基层卫生院，出资支持合作市、卓资县购买急需医疗设备，解决群众看病难问题；捐赠7辆“海油母亲健康快车”，受益群众14万人次；赴基层开展普法讲座56场，接待法律咨询1025人次，办理法律援助案件147个，为困难群众挽回经济损失312万元。紧盯兜底保障，捐赠300万元助力卓资县抗洪救灾，发放3166套“母亲邮包”、1458套御寒衣物，帮助困难群众温暖过冬。

开展消费帮扶，拓宽富民增收渠道。拓展外部市场，首次主办“央企消费帮扶聚力行动”，积极协助合作市、白玉县举办特色农产品招商推介会、文化旅游宣传推介会等活动，成功签约7个项目，销售农产品1亿元。强化考核评估，重点关注消费帮扶商户的产品质量、服务质量和联农带农成效，根据考核结果科学分配帮扶资源。

积极融入社区

中国海油积极践行“服务社会、创造和谐、造福于民”的承诺，建立与社区定期沟通交流的机制，认真倾听当地政府和社区居民的合理化建议。公司努力将自身资源与社区共享，积极开展社区共建，以自身发展回馈社区；致力于帮助社区居民解决生活困难，改善当地生态环境，营造社区安全与和谐环境；持续推进暖心工程，切实提高社区居民的生活水平，带动社区文化建设，共建美好家园。

公司集中力量打造社会公益“七心工程”特色品牌项目，2025年共实施社会公益项目15个，捐赠公益资金2620万元。“暖心工程”在全国24个市县开展纾困救助，帮扶重病、遇困妇女儿童 1164 人。“仁心工程”实施公益白内障免费手术，帮助低收入病患重获光明。“慈心工程”向帮扶县市捐赠母亲健康快车，完善基层妇幼医疗，惠及群众1.5万余人。“同心工程” 开展法律援助与普法宣传，为困难群众挽回经济损失。“慧心工程” 落地科技馆、体育馆、数字国学馆等科教项目，夯实基层文教基础。“育心工程” 精准开展助学帮扶，助力困难学子安心求学、成长成才。

公司深化志愿服务体系建设，弘扬“奉献、友爱、互助、进步”的志愿服务精神，以志愿微光汇聚温暖力量，助力美好生活建设。公司组建“蔚蓝力量”青年志愿者服务队214支，2025年开展志愿服务活动484次，志愿服务时长3962小时。公司以“蔚蓝力量”志愿服务品牌为核心，构建集团统筹、多方协同、项目化运作、全周期管理的系统化志愿服务机制。广大青年志愿者积极践行蔚蓝承诺，聚焦海洋环境保护、公司节能减排、社区环境治理、关老爱幼助残等领域发光发热，传递正确价值观念、培育良好道德风尚。

企业文化

中国海油立足国家能源发展大局，深耕蓝色国土，坚守能源使命，以深厚文化底蕴筑牢发展根基，赓续海洋石油精神血脉。公司以精神力量凝聚全员奋进合力，锤炼务实进取、守正创新的优良作风，聚焦建设世界一流能源资源企业目标，持续塑造鲜明品牌形象，依托重大工程与优质服务传递发展理念，以文化软实力赋能产业升级与价值提升，在服务国家能源战略的道路上步履不停。

碧海丹心 能源报国

企业文化主题

爱国 担当 奋斗 创新

企业精神

严 实 快 新

企业作风



中国海油新媒体矩阵

中国海油微信 在这里 读懂中国海油	中国海油强国号 弘扬石油精神 矢志能源报国	中国海油央视频 来 CCTV 看海油 TV	海油螺号微信 精致的淘气 萌哒的深刻
图说海油微博 用影像发现 海洋石油工业之美	中国海油快手号 海的故事 “油”你记录	中国海油抖音号 快来！带你看海洋 石油工业最美的风景	海油绿色低碳 中国海油 践行绿色低碳发展

中国海油官网：https://www.cnooc.com.cn

“1+6+N”品牌战略

1 个中心	6 大品牌建设重点方向	N 项品牌建设工程
聚力建设 “中国海油” 集团母品牌	大国工程 绿色低碳 技术产品 终端服务 数智智慧 社会公益及文化	品牌战略规划工程 品牌核心能力提升工程 品牌管理筑基工程 品牌传播升级工程 品牌资产增值工程 品牌国际化提升工程 ……

公司以大国工程、技术产品等为重点突破，持续强化品牌标杆作用与辐射带动力。

14位
中央企业品牌价值排名

“深海一号”“璇玑”品牌
获中央企业品牌引领行动优秀产品品牌

汇聚品牌力量

中国海油旗下重点品牌



2025年
中国海油大事记



1月

1日 国内首套国产化液化天然气（LNG）冷能发电装置在中国海油宁波“绿能港”累计发电突破500万千瓦时。

8日 中国海油牵头成功研制国内最大的氨低温分解制氢装置。

9日 海油工程天津智能制造基地入选我国首批卓越级智能工厂。

10日 我国首个船用薄膜型围护系统试验舱建成完工并顺利通过进液测试。

15日 中国海油“璇玑”技术团队荣获国务院国资委“央企楷模”荣誉称号。

20日 我国首个自营超深水大气田“深海一号”累计生产天然气超100亿立方米。

22日 中国海油自主研发的智能分舱控水技术在南海东部油田实现规模化应用。

26日 全球最大变质岩油田渤中26-6油田开发项目（一期）试生产。

27日 中国海油自主研发的国内首套磨铣工具自动化钎焊生产线建成并试投产。

2月

7日 有限天津分公司渤中26-6油田开发项目（一期）投产。

13日 有限深圳分公司首套海管海缆在线监测系统在番禺油田群成功投用。

17日 中国海油参建并持有权益的巴西布济乌斯（Buzios）油田七期项目投产。

18日 惠州油田累产油气突破1亿立方米油当量。

19日 陆丰油田群清洁能源电力供给改造示范项目开工。

21日 有限天津分公司旅大5-2北油田Ⅱ期开发项目投产。

24日 中海化学华鹤公司高塔复合肥装置实现投料生产。

25日 有限深圳分公司“海葵一号”双燃料发电机组成功并网。

27日 气电集团盐城“绿能港”项目获2024年度石油金质工程奖。

3月

6日 中国海油宣布在北部湾盆地获潜山勘探重大突破。

10日 我国首个深水自营油田群流花16-2油田群累产突破1500万吨油当量。

17日 曹妃甸6-4油田综合调整项目和文昌19-1油田二期项目投产。

25日 中国海油自研超短半径多分支井技术在南海东部油田成功应用，刷新井眼最长进尺纪录。

27日 渤海首个投入开发的巨厚岩油藏曹妃甸6-4油田累产原油超400万吨。

28日 我国自研“璇玥”系统突破万米测井纪录。

31日 中国海油在南海深层-超深层获惠州19-6亿吨级油田发现。

4月

2日 中国海油自主研发的首套全自动智能固井泵在新疆成功应用。

8日 国内首个深水救援基地项目——国家海上油气应急救援海南基地主体结构顺利完工。

12日 全球首套海上油气田3兆瓦级高温烟气余热回收有机朗肯循环（ORC）发电装置在文昌19-1油田二期成功并网发电。

14日 我国首个海上低渗油藏注气混相驱开发项目文昌9-7油田成功投产。

16日 中国海油自主研发的国内首套海洋石油回注水水质多参数智能化在线监测系统建成投用。

16日 优智钻完井技术在南海陵水30-1区块成功应用并刷新我国3500-4000米超深水钻井周期纪录。

24日 我国首套深水液控智能流量控制阀在南海东部流花油田成功应用。



5月

9日 中国海油成功产出国内首吨以城市垃圾为原料的绿色甲醇产品。

15日 中国海油自主研发的我国首个深水海管铺设智能监测装备“海卫”系统顺利完成海试。

19日 我国首个海上二氧化碳捕集、利用与封存（CCUS）项目在恩平15-1平台投用。

20日 中国海油自主研发的国内首款四足式防爆巡检机器人通过ⅡC级防爆认证。

26日 中国海油宣布巴西梅罗油田（Mero）四期项目投产。

27日 我国渤海最大海上油气平台垦利10-2油田群开发项目（一期）中心处理平台建造完工起运。

28日 中国海油自主研发的“璇玑云”测井数智系统实现全场景应用。

6月

5日 我国首艘、全球最大LNG运输加注船“海洋石油301”在香港葵青货柜码头开展首次加注。

8日 渤海最大油气平台垦利10-2油田群开发项目（一期）中心处理平台完成浮托安装。

9日 我国海上巨厚碳酸盐岩潜山油藏开发项目涠洲5-3油田投产。

10日 中国海洋石油有限公司获“2024年度全球最佳国家石油公司勘探者”奖。

13日 中国海洋石油有限公司荣获投资者关系管理“天马奖”和“股东回报奖”。

16日 渤中19-6凝析气田日产油气当量超过5600吨油气当量。

25日 我国首个深水高压气田“深海一号”二期项目全面投产，建成国内产量最大海上气田。

30日 我国首艘3000米深水铺管起重船“海洋石油201”船首次进入国际市场作业。

7月

3日 中国海油光储充一体化项目二期工程在海油工程珠海深水装备制造基地全面投用。

8日 中国海油入选“中国品牌国际化标杆100”。

18日 中国海油获2024年度和2022-2024年任期中央企业负责人经营业绩考核A级。

18日 我国海上首个高温高压低渗天然气开发项目东方1-1气田13-3区开发项目投产。

18日 渤海亿吨级油田垦利10-2油田群开发项目（一期）投产。

25日 中国海油获2024年度中央企业对标世界一流企业价值创造行动考核A级。

26日 中国海油“海洋溢油应急及台风智能预警”场景入选央企人工智能战略性高价值场景。

8月

1日 中国海油连续第二年获评国务院国资委中央企业采购与供应链管理对标评估A级企业。

2日 中国海油牵头研制的国内最大百千瓦级固体氧化物燃料电池发电装置测试成功。

5日 中国海油自主研发的国内首套微地震监测系统“深蓝谛听”建成投用。

8日 中国海油宣布圭亚那斯塔布鲁克（Stabroek）区块Yellowtail项目投产。

12日 天津公司年内稠油热采产量首次突破100万吨。

14日 中国海油自主研发的1000米级水下机器人（ROV）在惠州25-8B平台完成首次海上安装作业。

20日 我国首条海洋油气装备智能化涂装产线在海油工程珠海深水装备制造基地投用。

21日 我国海上油田最大规模二次调整项目绥中36-1/旅大5-2油田二次调整项目收官。

26日 中国海油自主研发的全球最大规模柴油芳烃吸附分离装置成功投运。

28日 中国海油国内天然气日产量突破1亿立方米，创历史新高。

29日 我国海上稠油热采累计产量超500万吨。



9月

1日 东方1-1气田13-3区项目单日最高进尺达2618米，创造国内油气井单井日进尺新纪录。

5日 海油工程承揽的最大金额中东海管铺设项目——卡塔尔RUYA EPCI09项目首条海管铺设完成。

15日 我国自研首套导管架封水隔膜实现工程化应用。

16日 中国海洋石油有限公司荣获“英华A股价值奖”。

19日 我国首个深水油田二次开发项目流花11-1/4-1油田二次开发项目原油日产量突破3400吨。

22日 我国首套海洋勘察导航定位系统实现规模应用。

26日 中国海洋石油有限公司荣获“最佳上市公司”奖。

28日 我国海洋油气管道总长度突破10000公里。

10月

10日 全球最大的LNG运输加注船“海洋石油301”完成二期改造并投用。

13日 我国最大规模LNG运输船建造项目三号船“绿能星”投用。

15日 “深海一号”超深水大气田本年度累计生产天然气超140亿立方米。

16日 国家海上油气应急救援海南基地暨中国海油井控应急救援海南基地正式建成启用。

21日 海油工程承揽的卡塔尔能源公司海上油田开发项目EPIC合同正式签约。

24日 中国海油通过国家数据管理能力成熟度（DCMM）最高等级5级认证。

28日 中国海油自主研发的国内首款海上油气生产设施工业物联网平台“海毅系统”正式发布。

29日 中国海洋石油有限公司荣获“最具投资价值奖”“分红回报奖”。

30日 “海恒”高性能深水钻井液体系荣获国际海洋油气技术会议（OTC）技术大奖。

11月

5日 中国海油“全业务孪生优化的‘深海一号’智慧气田”入选我国首批领航级智能工厂项目培育名单。

6日 第八届进博会中国海油主题论坛暨全球采购签约仪式在国家会展中心（上海）举行。

11日 海油工程承揽的泰国国家石油勘探生产公司邦德莱德四期（Bundled 4）总包项目正式启动。

16日 中国海油联合怀柔国家实验室在南海琼东南海域成功实施全球首次深海二氧化碳水合物固化封存探索性海试。

19日 由有限公司牵头发起的我国首个海上CCUS产业联盟——长三角海上CCUS产业联盟在沪成立。

12月

1日 全球首套5兆瓦级海上高温烟气余热ORC发电装置累计发电量突破1000万千瓦时。

8日 中国—巴西科技创新中心在巴西里约热内卢正式注册成立，启动实体化运营。

14日 我国首个深水油田二次开发项目——流花11-1/4-1油田二次开发项目实现全面投产。

15日 我国海上首个多层稠油热采油田——锦州23-2油田CEPA平台（中心处理平台）首轮注热结束。

21日 渤海油田提前实现年产油气当量4000万吨目标。

22日 “深海一号”超深水大气田年产量首破50亿立方米。

23日 我国首套自研1500米级水下采油树在南海陵水海域成功海试。

30日 中国海洋石油有限公司荣获“ESG卓越投资价值上市公司”并入选“ESG百强”榜单。

机构名录

中国海洋石油有限公司

地址：北京市东城区朝阳门北大街25号
邮编：100010
传真：010-64602600

中海石油（中国）有限公司天津分公司

地址：天津市滨海新区海川路2121号
邮编：300459
传真：022-66501777

中海石油（中国）有限公司深圳分公司

地址：广东省深圳市南山区后海滨路（深圳湾段）3168号中海油大厦A座
邮编：518054
传真：0755-26683184

中海石油（中国）有限公司湛江分公司

地址：广东省湛江市坡头区22号信箱
邮编：524057
传真：0759-3901918

中海石油（中国）有限公司海南分公司

地址：海南省海口市秀英区长滨三路6号中国海油办公楼
邮编：570312
传真：0898-69090651

中海石油（中国）有限公司上海分公司

地址：上海市长宁区通协路388号海油大厦
邮编：200335
传真：021-22830049

中联煤层气有限责任公司

地址：北京市朝阳区酒仙桥路乙21号国宾大厦
邮编：100015
传真：010-84520120

中国海洋石油国际有限公司

地址：北京市朝阳区太阳宫南街6号院海油大厦A座
邮编：100028
传真：010-84521648

中海油研究总院有限责任公司

地址：北京市朝阳区太阳宫南街6号院中海油大厦B座
邮编：100028
传真：010-84523731

中海石油气电集团有限责任公司

地址：北京市朝阳区太阳宫南街6号院海油大厦C座
邮编：100028
传真：010-84526583

中海石油炼化有限责任公司

地址：北京市朝阳区安贞西里三区15号楼凯康海油大厦
邮编：100029
传真：010-84527003

中海石油化学股份有限公司

地址：北京市朝阳区安贞西里三区15号楼凯康海油大厦
邮编：100029
传真：010-84527218

中海油田服务股份有限公司

地址：河北省三河市燕郊经济技术开发区海油大街201号
邮编：065201
传真：010-84522133

海洋石油工程股份有限公司

地址：天津市滨海新区天津港保税区海滨十五路199号
邮编：300461
传真：022-59898000

中海油能源发展股份有限公司

地址：北京市东城区东直门外小街6号海油大厦
邮编：100027
传真：010-84525111

中海油国际贸易有限责任公司

地址：北京市东城区和平里北街和平里七区4号楼
邮编：100013

中海石油（中国）有限公司新能源分公司

地址：北京市昌平区北七家镇未来科技城南区蓬莱苑南街1号B座
邮编：102209

中国海油集团能源经济研究院

地址：北京市东城区和平里七区16号楼
邮编：100013
传真：010-89913980

中海实业有限责任公司

地址：北京市东城区东直门外小街6号海油大厦
邮编：100027
传真：010-84525020

中海石油财务有限责任公司

地址：北京市东城区东直门外小街6号海油大厦
邮编：100027

中海信托股份有限公司

地址：上海市黄浦区龙华东路325号A座22层
邮编：200001
传真：021-63086070

中海石油保险有限公司

地址：香港北角电气道148号38字楼 1-A室
邮编：999077
传真：00852-21644878

中海油国际融资租赁有限公司

地址：北京市东城区东直门外小街6号海油大厦6层
邮编：100027

中海石油投资控股有限公司

地址：北京市东城区东直门外小街6号海油大厦
邮编：100027

中海油集团保险经纪有限公司

地址：北京市东城区朝阳门北大街25号
邮编：100010
传真：010-64602484

术语解释

钻井平台

海洋钻井平台是主要用于钻探井的海上结构物。平台上的钻井、动力、通讯、导航等设备，以及安全救生和人员生活设施，是海上油气勘探开发必备的条件。主要分为移动式平台和固定式平台两大类。

稠油

稠油是沥青质和胶质含量较高、粘度较大的原油。通常把地面密度大于0.943、地下粘度大于50厘泊的原油叫稠油。因为稠油的密度大，也叫做重油。

油藏

油藏是储油的最小单位。储油的孔隙性地层称储油层，简称油层。油层内不是所有地方都含有石油，油层内独立含油地区称油藏。

探井

探井是指在油气田范围内，为确定油气藏是否存在，圈定油气藏边界，并对油气藏进行工业评价，取得油气开发所需要的地质资料而钻的井。各勘探阶段所钻的井又可分为预探井、初探井、详探井等。

调整井

调整井是指在原有井网基础上，为改善油田开发效果，而补充钻的一些零散井或成批成排的加密井。

测井

测井通常指地球物理测井，是把利用电、磁、声、热、核等物理原理制造的各种测井仪器，由测井电缆下入井内，使地面电测仪可沿着井筒连续记录随深度变化的各种参数。通过表示这类参数的曲线，来识别地下的岩层，如油、气、水层、煤层、金属矿床等。

溢油应急

溢油应急是在特定的海域内，根据可能产生的溢油源和海区环境及资源状况，制定方案并采取措施以控制和防止溢油事故，减轻污染损害，主要在海洋石油勘探开发活动中应用。

LNG

LNG（Liquefied Natural Gas）即液化天然气，是指气田生产的天然气经过除液、除酸、干燥、分馏处理后，经低温高压处理后使天然气由气态转变成液态，形成液化天然气（LNG）。LNG的主要成分是甲烷，无色、无味、无毒且无腐蚀性。

QHSE

QHSE是质量（Quality）、健康（Health）、安全（Safety）和环境（Environment）四个词首字母的缩写。QHSE管理体系通常指在质量、健康、安全和环境方面指挥和控制组织的管理体系，是在ISO 9001标准、ISO 14001标准、GB/T 28000族标准和SY/T 6276《石油天然气工业健康、安全与环境管理体系》的基础上，根据共性兼容、个性互补的原则整合而成的管理体系。

可记录伤害事件

可记录伤害事件是根据美国OSHA标准确定的。可记录事件包括医疗处理、工作受限、损失工时和死亡。

职业病

职业病是劳动者在生产劳动中因接触职业病危害因素所引起的疾病。

COD

COD（Chemical Oxygen Demand）即化学需氧量，指在一定的条件下，采用一定的强氧化剂处理水样时，所消耗的氧化剂量。COD通常用来衡量水体受还原性物质污染的程度。

中国海油

中国海洋石油集团有限公司简称。

信息反馈表

为了不断改进中国海洋石油集团有限公司的年报编辑工作，我们希望得到您的反馈，这将成为我们改善和提高的重要依据。希望您在百忙中对本报告和我们的工作提出宝贵意见。

您的信息

姓名：_____ 单位：_____

电话：_____ 邮箱：_____

您的评价

1. 您认为报告总体上：

☐很好 ☐较好 ☐一般 ☐较差 ☐很差

2. 您认为报告披露的信息：

☐非常丰富 ☐较丰富 ☐一般 ☐较少 ☐很少

3. 您认为报告披露信息的质量：

☐很高 ☐较高 ☐一般 ☐较低 ☐很低

4. 您认为报告在结构上：

☐很合理 ☐较合理 ☐一般 ☐较差 ☐很差

5. 您认为报告在版式设计上：

☐很合理 ☐较合理 ☐一般 ☐较差 ☐很差

联系我们

中国海洋石油集团有限公司
邮寄地址：北京市东城区朝阳门北大街25号海油大厦
邮政编码：100010
电　　话：010-84521103
传　　真：010-64602830
电子邮箱：report@cnooc.com.cn