贡献优质能源 · 筑梦碧海蓝天

2025 社会责任报告

中国海洋石油集团有限公司







封面说明



中海化学在海南东方、湖北大峪口、黑龙江鹤岗等地建有现代化生产基地，生产尿素、磷复肥等化肥产品，是保障国家粮食安全的重要力量。公司以严苛的质量管控守护每一粒化肥的品质，以稳定的产能供应筑牢东北粮仓、中原腹地与南方沃土的丰收根基。封面人物孔祥莹，是中海化学华鹤公司的一名生产控制分析工，也是“黑龙江最美女职工志愿者”。她以专业严谨的态度，守护着每一批产品的质量关；以志愿服务的温度，传递着新时代海油员工的风采，用青春力量践行着“粮安天下”的承诺。

报告说明

本报告是中国海洋石油集团有限公司自2005年首次发布报告以来，连续第21年发布的社会责任报告，是公司2025年度履行经济、环境和社会三大责任的真实反映。我们对相关情况作出如下说明：

报告主体

中国海洋石油集团有限公司。

指代说明

“中国海洋石油集团有限公司”在本报告中以“中国海油”“集团公司”“公司”或“我们”指代。

时间范围

2025年1月1日-12月31日。考虑到披露信息的连续性和可比性，部分信息内容在披露时间上向前向后适当延伸。

报告周期

本报告以自然年为报告周期。

编写原则

真实、客观、准确、全面，满足利益相关方及社会公众对公司基本信息的需求。

数据说明

本报告所引用的2025年数据为年度统计数，如与公司2025年度报告数据有差异，以年度报告为准。除特别注明外，本报告中所涉及的计价货币为“人民币”。

报告范围

如无特别说明，本报告所有披露信息均来源于中国海洋石油集团有限公司及所属单位的公司文件、统计报告及履责情况报告，并经过公司管理层、主管部门和各所属单位审核。

报告改进

为使报告更加客观、全面、重点反映公司的履责实践，对所属单位履责情况进行了实地调研，就企业案例的真实性进行了筛选核实。在报告编写过程中广泛听取各方意见和建议，积极回应利益相关方的关注。2025年报告以“贡献优质能源 创造经济价值”“聚力创新驱动 赋能产业升级”“守护生态底色 践行绿色发展”“共建合作格局 赋能品质升级”“厚植为民情怀 传递温暖力量”为主体结构，呈现公司的可持续发展情况，专门设置了“向海图强守初心 担当尽责谱新篇”“服务国家战略 赋能区域发展”“打造安全高效绿色供应链”“构建大健康格局 守护全员身心健康”4个社会责任专题，并将“海外社会责任报告”独立成篇。

编制依据

本报告依据联合国可持续发展目标、联合国全球契约四大领域十项原则、国务院国有资产监督管理委员会《关于新时代中央企业高标准履行社会责任的指导意见》，参考全球报告倡议组织《可持续发展报告指南》（GRI标准）、国际石油行业环境保护协会（IPIECA）和美国石油学会（API）联合发布的《石油与天然气行业可持续发展报告指南（2015年）》、中国社会科学院经济学部企业社会责任研究中心《ESG报告指南（CASS-ESG6.0）》和国际标准化组织《ISO 26000社会责任指南》编写。

语言版本

本报告以中、英文两种版本发布，如有差异，以中文版为准。

报告获取

本报告提供纸质版和电子版两种形式。如需报告，请发电子邮件至report@cnooc.com.cn或登录公司网站www.cnooc.com.cn下载。本报告电子版，请参阅中国海油微信公众号。

报告导读

概述

04 董事长致辞
06 总经理致辞
08 关于我们
14 稳健经营 责任治理
18 社会责任管理
10 *责任专题:向海图强守初心 担当尽责谱新篇*



第一章
贡献优质能源 创造经济价值

26 向海图强 保障国家能源安全
36 守牢底线 构建本质安全体系
40 快速响应 筑牢应急防护壁垒
42 *责任专题:服务国家战略 赋能区域发展*



第二章
聚力创新驱动 赋能产业升级

48 统筹布局 释放创新主体活力
50 聚力攻关 科技夯实发展根基
53 谋新拓域 培育发展战新产业
54 数智聚力 打造智慧增长动能



第三章
守护生态底色 践行绿色发展

60 坚守底色 构建绿色发展体系
62 节能增效 主动应对气候变化
66 闭环管理 提升排放管控水平
68 科学管控 强化用水节水效能
69 和谐共生 保护生物多样性



第四章
共建合作格局 赋能品质升级

74 匠心铸品 坚守本源质量底线
76 提质强链 夯实供应链管理体系
79 诚信为本 布局完备服务网络
82 *责任专题:打造安全高效绿色供应链*



第五章
厚植为民情怀 传递温暖力量

86 凝心聚力 构建和谐劳动关系
92 深耕帮扶 助力乡村全面振兴
94 相融共生 携手社区同向发展
96 践行公益 聚力奉献蔚蓝力量
89 *责任专题:构建大健康格局 守护全员身心健康*



海外社会责任报告

102 携手共赢 贡献海外经济价值
106 科技赋能 激活海外发展潜力
108 坚守底线 护航海外安全运营
110 赋能成长 夯实海外人才根基
112 绿色赋能 共绘海外生态画卷
115 情系社区 凝聚海外相融力量
100 *责任专题:乌干达绘就中非合作新图景*

附录

118 关键绩效指标
120 展望
122 第三方评价
124 术语解释
125 报告指标索引
128 调查问卷



董事长致辞

“十四五”时期，是中国海油改革发展砥砺奋进的五年，也是公司社会责任与可持续发展事业纵深推进的五年。立足能源强国、海洋强国建设大局，公司始终将社会责任融入经营发展全链条，把ESG理念贯穿主责主业各环节，以实干担当践行能源报国初心，统筹实现经济效益、社会效益与生态效益协同共进，为国家高质量发展与可持续未来贡献坚实海油力量。

能源保障能力迈上新台阶。中国海油始终把保障国家能源安全摆在首位，聚焦主责主业，全力推进油气增储上产。“十四五”期间，国内成功探明6个亿吨级油田、2个千亿方级大气区，新增探明地质储量石油16.6亿吨、天然气8813亿立方米，超额完成“七年行动计划”目标任务。国内累计生产原油2.76亿吨、天然气1411亿立方米。公司持续巩固全球最大LNG进口商地位，累计进口LNG超1.47亿吨；累计进口原油7380万吨，加工原油1.9亿吨，生产化肥超1810万吨，以坚实举措为国家能源安全筑牢可靠屏障。

科技创新迈出坚实新步伐。中国海油坚持创新驱动发展，聚力培育海洋新质生产力。五年间，攻关形成1500米水深以内完整的海上油气勘探开发生产技术体系，基本建成覆盖“水面、水中、水下、井下”的海洋能源技术和装备体系，有力带动船舶制造、海洋工程、高端装备制造等产业链整体跃升。“深海一号”能源站建成投产，让我国正式迈入1500米超深水开发时代；“璇玑”系统、深水水下生产系统、深水超大型导管架等重大装备实现自主可控，打破国外技术垄断。公司加快数字化转型步伐，积极部署实施“人工智能+”专项行动，智能油气田、智能工厂建设稳步推进，海上平台无人化率达18.6%，海油商城累计营收近2.7万亿元，科技创新持续为海洋能源事业高质量发展注入强劲动能。

绿色低碳转型实现新跃升。中国海油积极布局能源转型战略，坚持走生态优先、绿色低碳的高质量发展道路，依托绿色发展跨越工程持续优化产业结构。“十四五”期间，公司加快构建“8+N”战略性新兴产业布局，在深远海风电、CCS/CCUS、绿色化工等领域实现重点突破。我国首个海上CCUS项目建成投运，深远海TLP风电平台顺利开工，大榭石化炼化一体化、中海壳牌惠州三期乙烯等项目稳步实施，海上风电规模化开发成效显著。公司持续推进全产业链节能、降碳、节水改造，高标准打造绿色低碳示范项目，战新产业营收占比提升至17.3%，传统能源与清洁能源协同发展格局加速形成，为高质量发展绘就更加鲜明的绿色底色。

发展成果与社会实现新共享。中国海油坚持以人民为中心，用心用情保障员工权益、服务社会民生。公司不断健全员工职业发展体系，依法维护职工合法权益，持续增强员工的获得感、幸福感与归属感，以员工成长赋能企业高质量发展。坚决扛起定点帮扶和对口援藏政治责任，坚持精准施策、靶向发力。2021年以来累计投入帮扶资金超7.1亿元，实施帮扶项目183个，有力巩固拓展脱贫攻坚成果、助推乡村振兴，在中央单位定点帮扶考核中连续八年获评最高等次“好”。大力弘扬“蔚蓝力量”志愿服务精神，广泛开展公益活动，以实际行动传递民生温度，让发展成果更多更公平惠及社会各界。

国际合作发展展现新作为。中国海油秉持尊重、互信、合作、共赢理念，积极融入全球能源体系，稳步拓展海外能源合作空间。“十四五”期间，海外获27项勘探新发现，评价8个亿吨级油气田，海外净产量较“十三五”末增长近35%。公司深度对接“一带一路”倡议，持续优化海外资源布局，沿线油气净产量占海外总产量比重提升至65%，海外业务发展质效持续提升。在项目运营中坚持本地化发展，积极创造就业、培育本土人才，大力支持当地教育、医疗、基础设施等民生公益事业，以务实合作增进民生福祉，以真诚交流促进民心相通，不断深化互利共赢的能源合作，为推动构建人类命运共同体贡献海油力量。

社会责任管理彰显战略担当。中国海油作为海洋特色鲜明的国有能源企业，坚持把社会责任融入主责主业，将其作为提升核心竞争力、实现长远发展的关键支撑。公司坚持将社会责任与海洋能源事业一体谋划、一体推进，把ESG理念深度贯穿勘探开发、科技创新、绿色转型、国际合作各领域，以责任担当厚植发展优势，以务实行动服务国家战略，为企业可持续高质量发展注入强劲动力。

潮起沧海，奋楫争先；向海图强，行则致远。站在新起点，中国海油胸怀“国之大者”，坚守能源报国初心，勇担海洋强国使命。以更高站位、更实举措，全力保障国家能源安全，深耕科技创新、绿色转型与国际合作，切实履行社会责任，奋力打造具有鲜明海洋特色的世界一流能源资源集团，为强国建设、民族复兴贡献海油力量！



董事长 张传江



总经理致辞

2025年，是中国海油践行使命、实干笃行的重要一年。公司有效应对各类风险挑战，紧紧锚定能源强国、海洋强国建设目标，以改革创新为动力、以数字化转型为支撑，促进产业链与创新链双向赋能，推动发展更高质量、更可持续、更为安全，加快建设具有鲜明海洋特色的世界一流能源资源集团。公司连续21年获评国务院国资委中央企业负责人经营业绩考核A级，以实干实绩为“十五五”开局夯实基础，为保障国家能源资源安全、推进中国式现代化贡献海油力量。

聚焦主责主业，夯实能源资源保障根基。作为保障国家能源安全的中坚力量，中国海油坚守油气核心主业，锚定能源强国建设目标，持续加大国内油气勘探开发力度，探获秦皇岛29-6、龙口25-1等大中型油气田，资源保障能力持续提升。2025年，新增石油探明地质储量3.25亿吨、天然气1883亿立方米；国内油气总产量达8883万吨油当量，其中原油6103万吨、天然气349亿立方米。渤海油田产量历史性突破4000万吨油当量，环海南岛海上气田群年产量首破1000万吨油当量，以实干筑牢国家能源安全防线。

强化创新驱动，激活产业升级内生动力。中国海油坚持创新引领，以科技自立自强支撑高质量发展，聚焦海洋油气核心技术攻关，提升关键装备自主可控水平，推动科技创新与产业创新深度融合。全年突破多项技术瓶颈，1500米级水下采油树及控制系统等深水装备实现核心技术突破，打破国外垄断。同时拓展新能源布局，国内首个国管海域海上风电示范项目、全球最大单机容量深远海TLP风电平台顺利开工，百千瓦级高温燃料电池完成测试，“深海一号”智慧气田入选国家首批领航级智能工厂培育名单，创新动能持续释放。

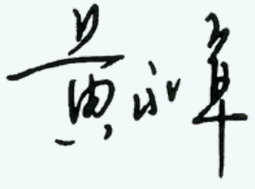
培育新质动能，构筑现代产业竞争优势。公司在巩固传统油气优势基础上，加速推进战新产业与未来产业布局，培育海洋新质生产力。2025年发布新版战新产业目录及配套政策，围绕“8+N”产业体系完成投资548亿元，实现收入1503亿元；设备设施改造投入208亿元，同比增长24%。深化数智赋能，实施“人工智能+”行动，建成21个数智应用场景，海上平台无人化率达18.6%，台风期间挽回产量损失超30万吨油当量，顺利通过国家数据管理能力成熟度最高等级认证。

严守安全环保，推动绿色低碳转型发展。中国海油以高度责任感抓实安全环保，实施安全生产“雷霆行动”，排查整治隐患，应对自然灾害，强化承包商管理与员工关怀，保持安全生产形势平稳。紧扣“双碳”目标，更新行动方案，落实生态环保五年行动。2025年，全集团绿电替代23.6亿千瓦时，节能量35.5万吨标准煤、减碳量115.8万吨，渤海油田平台岸电接入率超70%，绿色发展底色更鲜明。

践行央企担当，全力做好民生保供服务。中国海油坚持以人民为中心，扛起民生保供责任，发挥进口LNG与国产气协同优势，统筹资源调配，圆满完成采暖季、迎峰度夏保供任务，保障国内能源稳定供应。同时履行化肥保供稳价责任，投放钾肥储备超12万吨，完成26万吨建储目标，稳定市场供应，保障农业生产，以务实举措践行为民初心。

深化开放合作，拓展互利共赢发展空间。中国海油响应“一带一路”倡议，践行人类命运共同体理念，深化国际能源合作，规范海外运营，尊重当地法规与文化，助力当地发展。2025年海外业务稳步向好，成功评价圭亚那2个亿吨级油气田，伊拉克米桑油田稳产30万桶/天、加拿大长湖油砂项目日产重返8万桶，“一带一路”沿线项目净产量占比大幅提升。参展进博会8年来，与30余个国家和地区百余家供应商合作，总采购金额突破890亿美元，彰显开放共赢担当。

初心如磐，使命在肩。未来，中国海油将坚守央企使命，聚焦主责主业，深化改革创新，强化责任担当，在能源安全保障、绿色转型、国际合作、新质生产力培育等方面持续发力，奋力书写海洋能源资源高质量发展新篇章，为全面建设社会主义现代化国家贡献更大海油力量！



总经理 黄永章

关于我们

公司简介

中国海洋石油集团有限公司是1982年2月15日经国务院批准成立的特大型国有企业，是中国最大的海上油气生产运营商。公司注册资本1138亿元，共有5家控股境内外上市公司。公司主要业务板块包括油气勘探开发、专业技术服务、炼化与销售、天然气及发电、金融服务等，并积极发展海上风电等新能源业务。公司在2025年《财富》世界500强中排名第65位。公司主要经营业绩指标在央企位居前列，连续21年获评国务院国资委中央企业负责人经营业绩考核A级。



注：此外，还设置中央纪委国家监委驻中国海油纪检监察组、应急管理部海油安监办海油分部。

企业文化

碧海丹心 能源报国

企业文化主题

爱国 担当 奋斗 创新

企业精神

“1566”总体发展思路

1	5	6	6
锚定 1 个目标	5 大战略	6 大行动	6 个海油
打造具有鲜明海洋特色的世界一流能源资源集团	资源保供战略 价值创造战略 创新驱动战略 国际化发展战略 绿色低碳战略	能源保障攻坚行动 产业升级攻坚行动 科智创新攻坚行动 深化改革攻坚行动 提质增效攻坚行动 党建引领攻坚行动	平安海油 绿色海油 数智海油 品牌海油 廉洁海油 人文海油

“132”产业体系

一核	以海洋能源资源融合开发为核心
三链	以石油炼化产业链、天然气综合利用产业链、清洁电力一体化产业链为支柱
两翼	以专业技术服务板块、金融服务业务为两翼

推动公司从传统油气生产企业向“油气炼化材 + 电氢碳矿服”的综合能源资源企业转型。

企业品牌 “1+6+N”品牌战略

“1”个中心	聚力建设“中国海油”集团母品牌
“6”大品牌建设重点方向	大国工程、绿色低碳、技术产品、终端服务、数智智慧、社会公益及文化
“N”项品牌建设工程	品牌战略规划工程、品牌核心能力提升工程、品牌管理筑基工程、品牌传播升级工程、品牌资产增值工程、品牌国际化提升工程……

公司以大国工程、技术产品等为重点突破，持续强化品牌标杆作用与辐射带动力。



“深海一号”“璇玑”品牌获中央企业品牌引领行动优秀产品品牌

向海图强守初心 担当尽责谱新篇

——中国海油的“十四五”

五年来，中国海油始终以服务党和国家工作大局为己任，主动融入国家战略、践行能源报国使命。公司聚力增储上产，持续筑牢国家能源安全“压舱石”；坚持科技自立自强，推动海洋装备实现自主跨越；加快绿色低碳转型，前瞻布局深远海风电等新兴产业。公司不断夯实安全发展根基、提升产业综合能级，同时积极服务社会、助力乡村振兴，以实干担当践行央企责任，为我国海洋石油事业翻开崭新篇章，定格了海上能源“粮仓”日益殷实的高光时刻。

- 连续21年获评国务院国资委中央企业负责人经营业绩 A级 考核
- 接续完成国企改革三年行动与改革深化提升行动 A级 获评
- 中央企业对标世界一流企业价值创造行动 A级 获评
- 中央企业采购与供应链管理对标企业 A级 评估



- 公司资产总额增长至 **1.77** 万亿元
- 中央企业品牌价值排名第 **14** 位
- 品牌价值超 **1670** 亿元

- 5家上市公司2025年末总市值较“十四五”期初增长 **193%**

坚持党建引领 筑牢发展根魂

- 扎实开展党史学习教育、主题教育、党纪学习教育，持续贯彻落实中央八项规定精神
- 连续**4**年召开专题座谈会落实习近平总书记重要指示精神，从党的创新理论中汲取发展动力
- 基层党建质效持续提升，全面从严治党持续深化，以高质量党建引领保障企业高质量发展

强化资源保障 守牢能源安全

- 国内探获**6**个亿吨级油田、**2**个千亿方级大气区
- 新增探明地质储量石油**16.6**亿吨、天然气**8813**亿立方米
- 国内累计生产原油**2.76**亿吨、天然气**1411**亿立方米，原油增量占全国同期七成以上
- 进口LNG超**1.47**亿吨，稳居国内最大LNG 进口商
- 生产化肥超**1810**万吨，加工原油**1.9**亿吨

攻坚科技创新 壮大国家战略科技力量

- 累计研发投入超**500**亿元，共牵头实施国家科技项目**41**项
- “深海一号”能源站建成投产，实现**3**项世界级创新，项目荣获国家科学技术进步奖一等奖
- 渤中26-6重大发现获国家科技进步二等奖
- “璇玑”系统、深水水下生产系统、超大型LNG 储罐等一批“大国重器”实现国产化自主设计建造
- 强化原创技术策源地与深水油气装备现代产业链建设，参与组建多个全国重点实验室、国家技术创新中心和产业技术工程化中心，深化与怀柔国家实验室的合作，深度融入国家科技创新体系

加快数智转型 赋能生产运营

- 建成深海一号、白云、秦皇岛32-6、恩平等多个智能油田标杆，海上平台无人化率达**18.6%**
- 建成智能工程重点示范项目天津临港智能制造基地，工程设计协同率提升**65%**，施工工效提高**20%**
- 发布“海能”人工智能模型、实施“人工智能 +”行动，打造一系列贴近油气生产的模型应用
- 海油商城油气销售累计收入近**2.7**万亿元，数智化成为提质增效重要引擎
- 建成以安全运营中心（SOC）为核心的网络安全监测检测和主动防御体系

严守安全底线 夯实保障基础

- 构建“责任、防控、治理 、提升”全链条安全管理闭环，实现事故事件总量逐年下降，较“十四五”期初下降**75.6%**
- 组建专职应急救援队**20**支、兼职队伍**210**余支
- 建立健全“预警、响应、处置、恢复”全链条自然灾害防范机制，成功应对进入中国海油作业海域的**17**个台风，实现“零伤亡、少损失”
- 建立“1个管理办法+ 4个管理细则+N个管理指南+ X个最佳实践”的境外公共安全管理制度体系



推进绿色转型 促进多能融合

- 渤海油田三大岸电工程建成投产，分布式光伏应建尽建，海上风电为油田供电试点成功应用，构建“油气 + 低碳能源”多能互补格局
- 我国首个深远海浮式风电平台“海油观澜号”成功并网发电
- 基本构建海上CCUS全流程关键技术体系，支撑我国首个海上百万吨级CO_2咸水层封存示范项目投产
- 绿电替代量实现了跨越式发展，完成绿电替代**51.5**亿度，实现碳减排**320**万吨
- 万元产值碳排放和综合能耗累计分别下降**20.1%**和**21.5%**
- 颗粒物、二氧化硫、氮氧化物、化学需氧量**4**类主要污染物排放强度总体下降
- 未发生一般及以上级别溢油及陆地突发环境事件

开放行稳致远 融通共筑未来

- 海外勘探取得**27**个新发现，评价**8**个亿吨级油气田，海外净产量较“十三五”末增长近**35%**
- 深度融入“一带一路”，沿线油气净产量占海外油气产量比重大幅提升
- 牵头组建中国—巴西科技创新中心，四方合作意向书列入2024年习近平主席对巴西国事访问成果文件清单，这是中国海油首次跻身此类成果清单
- 实现境外重大公共安全事件零发生、境外中方员工零死亡、境外保密工作零泄密

履行社会责任 彰显央企担当

- 5年纳税超**9000**亿元
- 持续加大帮扶力度，2021年以来累计投入超**7.1**亿元无偿帮扶资金，派出**25**名挂职干部，实施**183**个帮扶项目
- 在东南五省能源保供中发挥应急调峰关键作用，以实际行动守护民生、回馈社会
- 中国海油获得中央单位定点帮扶八连“好”的评价
- 荣获第十一届、十二届“中华慈善奖”
- 形成了产业提质升级型、产品提质增效型、产业补链强链型、产业投资主导型、生态价值转化型、技术示范型和科技赋能型等7种帮扶项目范式，助力**7**个对口帮扶县市乡村全面振兴取得新成效
- 彰显“蔚蓝力量”，积极参与船员救援、抗洪救灾等应急任务

稳健经营 责任治理

公司治理

中国海油遵循公司治理能力现代化要求，聚焦体系建设中的突出问题精准发力，持续完善机制、深化改革，加快构建与海洋能源新质生产力发展相适配的新型生产关系，为企业稳健发展筑牢根基。2025年，公司持续推进重点领域改革提升，扎实开展基层基础管理提升专项攻坚，不断优化流程、压实责任、激活发展动能。凭借扎实的管理成效，公司连续21年获评国务院国资委中央企业负责人经营业绩考核A级，持续稳居央企“世界一流企业方阵”，在推进体系和能力现代化进程中稳步前行，以科学管理引领公司高质量发展。

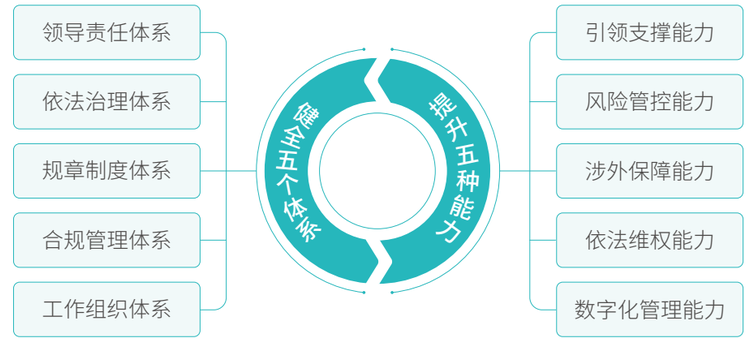
董事会及专门委员会

中国海油深入贯彻“两个一以贯之”重大原则，持续推进中国特色现代企业制度建设，全面提升董事会建设质量。公司坚持加强党的领导与完善公司治理相统一、集团引领示范与基层探索创新相结合，不断创新董事会建设方式方法，着力夯实制度基础、培育理性决策文化、完善高效运行机制，在服务国家战略、提升决策水平、严守风险底线等方面取得积极成效，董事会“定战略、作决策、防风险”的经营决策主体作用更加彰显。



依法治企

中国海油扎实推进法治央企建设，以“健全五个体系、提升五种能力”为主线，将法治建设深度融入公司发展战略与整体工作布局。持续优化法律合规制度体系，行政处罚数量下降49%，重大违规案件保持零发生。严格落实法律审核全覆盖，实现经济合同、规章制度、重要决策应审尽审。加快数智赋能，建成并上线法律合规管理系统2.0，推动技法融合走深走实，提升管理精细化、智能化水平。不断壮大法治人才队伍，建成涉外法律人才库与公司律师队伍。持续提升涉外法治能力，完善境外业务法律支撑体系与工作机制，为公司高质量发展提供坚实法治保障。



内部控制

中国海油始终以“强内控、防风险、促合规”为目标，持续健全完善内控体系，加快构建与世界一流示范企业相适应的现代化风险管控体系。2025年，公司对标一流、系统谋划，印发《中国海油2025年风险管理和内控体系建设与监督工作方案》，为全年工作提供总遵循、总指引。坚持制度先行、动态优化，全年发布制度69项、废止45项、更新72项，推动制度体系更加科学高效。着力完善公司治理，修订《公司章程》等核心制度，把党的领导全面融入公司治理各环节。同步推进流程体系建设，明确建设思路、标准与实施路径，取得阶段性成效。积极深化风险内控信息系统建设应用，持续提升管控数字化、智能化水平，以坚实内控保障集团高质量发展行稳致远。

风险管理

中国海油深入贯彻党中央、国务院关于防范化解重大风险决策部署，牢牢把握保障国家能源安全重大责任，全面创建世界一流示范企业，持续增强抗风险能力。中国海油建立总部和各所属单位两级风险防控体系。集团公司党组把方向、管大局、保落实，前置研究需董事会审议的风险管理和内控建设事项；董事会定战略、作决策、防风险；经理层谋经营、抓落实、强管理。组织各部门和所属单位开展年度、季度风险评估及应对，形成业务、风控、监督“三道防线”协同工作机制。各所属单位按照总部要求，有效开展本单位重大经营风险防控工作。

合规管理

中国海油扎实推进合规管理工作，持续健全合规管理体系。2025年，公司全面完成二级单位及重点三级单位首席合规官配备，统筹基层合规管理，推动合规要求向基层延伸、落地见效。引入外部法律法规数据库，依托信息化手段实现总部重点领域合规管理清单动态更新，压实业务及职能部门主体责任，以数智化赋能合规管理。建立重大合规风险预警、报告与快速响应机制，实现风险早发现、早报告、早处置。聚焦“关键少数”、重要岗位及新员工，常态化开展合规专题培训，不断强化全员合规意识，提升合规履职能力，为企业高质量发展筑牢合规根基。

270次	862小时	21990人次
法律合规培训	培训时长	参加培训人数

反不正当竞争

中国海油坚决维护公平竞争市场秩序，坚守公平诚信、合规经营理念，严格落实反垄断与反不正当竞争要求，以实际行动践行央企社会责任，维护供应链公平正义，助力构建全国统一大市场。公司切实保护中小企业合法权益，编制《中小企业款项支付相关合同条款法律合规审查指引》，面向关键岗位开展《保障中小企业款项支付条例》专题培训，推动外部监管要求内化为合同管理刚性规范，与中小企业协同共进、共赢发展，助力营造清朗有序的竞争生态。

知识产权保护

中国海油围绕公司“十四五”发展规划及高质量发展目标，全面加强知识产权顶层设计与系统布局。2025年，修订发布知识产权管理制度，积极推动专利质量提升实施方案落地，深化开展专利“所有权”“使用权”分离行动，持续完善专利质量评估标准和专利工作考核机制；完成首批专利密集型产品备案，多项知识产权成果获得中国专利奖等重要奖项，知识产权创造质量、保护效能、运用效益和管理水平显著提升，为公司培育新质生产力、构筑核心技术壁垒、保障产业创新发展提供了坚实支撑。

公司审计

中国海油始终坚持党对审计工作的集中统一领导，着力构建“集中统一、全面覆盖、权威高效”的审计监督体系，持续优化两级审计架构运行机制。坚持对销售贸易、油气投资、采办管理、金融业务、基层基础、境外资产等重点领域和关键环节实施审计全覆盖，系统性推动补强管控漏洞和薄弱环节，防范重大风险隐患，提升公司治理水平。坚持一体推进揭示问题与审计整改，建立审计问题体系化整改机制，全系统审计整改完成率100%。加快推进审计向数字化、智能化转型，研发应用430多个审计模型和13个智能场景，有效拓展审计精准性和覆盖面。

215个	29个
实施审计项目	开展海外审计项目
404条	4.02亿元
提出审计建议	直接维护公司利益

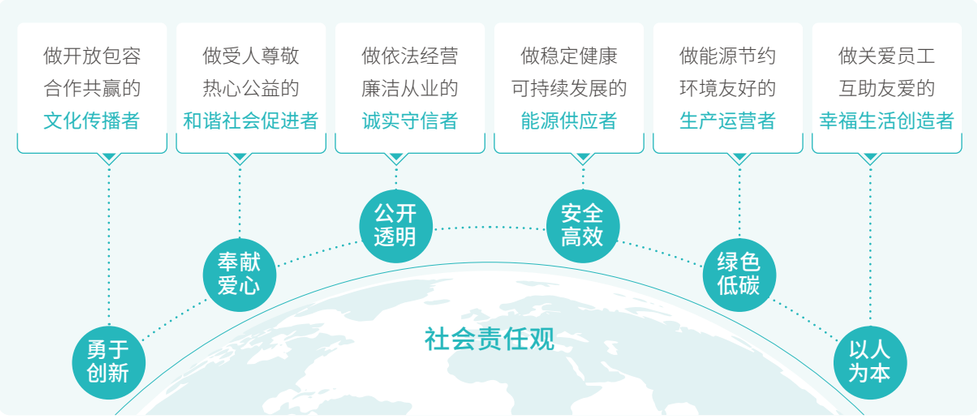
反腐倡廉

中国海油认真贯彻落实党中央全面从严治党决策部署，坚持以严的基调、严的措施、严的氛围强化正风肃纪反腐，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，坚决铲除腐败滋生的土壤和条件。公司将查办案件与深化制度建设、做实警示教育贯通起来，注重抓早抓小、防微杜渐，深入推进新时代廉洁文化建设。聚焦权力集中、资金密集、资源富集的重点领域和关键环节，针对性开展专项整治，做实做细基层监督，强化境外廉洁风险防控，持续堵塞制度漏洞，深化标本兼治、系统施治。坚持有形覆盖与有效覆盖相统一，深化政治巡视巡察，充分发挥其监督利剑作用，持续健全完善企业内部监督体系，织密织牢“横到边、纵到底、全覆盖”的监督网络，将监督深度融入企业治理各环节，确保权力运行受到严格监督和有效制约。



社会责任管理

中国海油将履行社会责任作为企业高质量发展与可持续发展的基石，推动责任治理与企业战略、生产经营、绿色转型深度融合。公司构建“统筹顶层设计、健全制度机制、深化履责实践、畅通沟通渠道、推进过程督导、塑造责任文化”六位一体责任管理体系。健全多层次、全链条、广覆盖的社会责任推进机制，持续提升治理效能、信息透明度与利益相关方沟通水平，全力当好经略海洋的国家队、保障能源供应的压舱石、推动绿色发展的先行者，为海洋强国、能源强国建设与全球可持续发展贡献海油力量。



责任融合

中国海油秉持“责任融入战略、责任融入运营、责任融入文化”的理念，聚焦国家战略、公司战略规划、行业发展趋势、社会关注焦点，将社会责任深度嵌入企业发展的各个环节，努力实现责任与业务的有机统一，携手利益相关方共同创造经济、环境和社会综合价值，促进实现共同可持续发展。



ESG管理

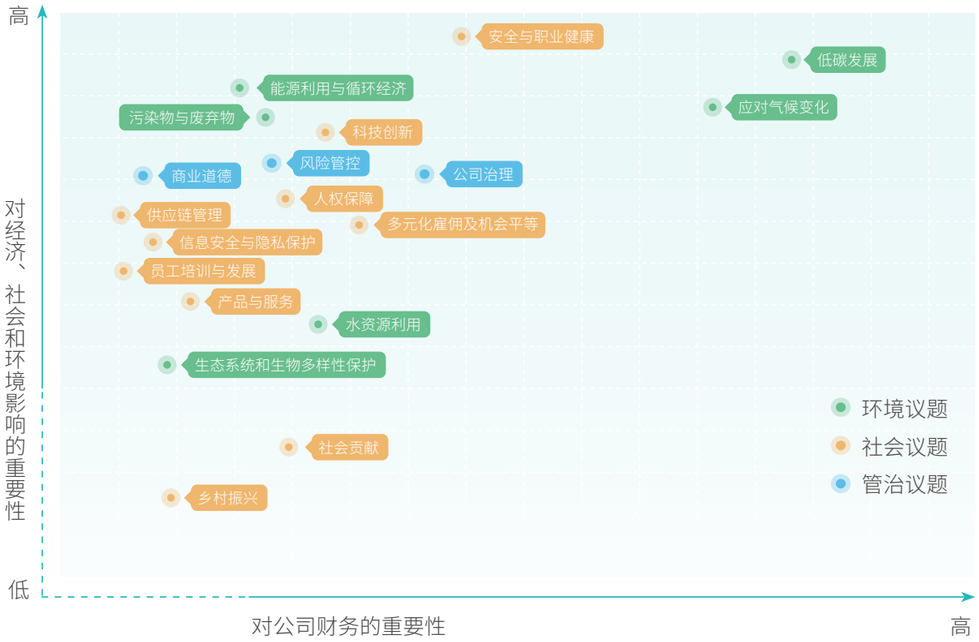
中国海油坚持将ESG理念深度融入发展战略与运营全流程，持续完善ESG治理体系，强化风险管理、合规经营与商业道德建设，统筹推进环境保护、安全健康、伙伴共赢、社区发展及乡村振兴等责任实践，切实保障利益相关方合法权益。公司积极引导所属5家控股上市公司全面提升ESG管理水平，推动ESG理念贯穿生产经营各环节，实现ESG专项报告全覆盖，以规范治理、务实行动与透明披露，助力企业高质量可持续发展。

中国海洋石油有限公司ESG治理架构

海油有限搭建“治理层—管理层—执行层”三级ESG治理架构，将ESG相关指标纳入公司管理层薪酬指标体系，明确各层级责任分工，推动落实ESG工作与运营层面相结合，提升ESG管理水平。

董事会	• 作为ESG事务最高决策机构，承担ESG策略及汇报的全部责任； • 监督管理ESG相关目标与进展； • 评估及厘定ESG风险，确保公司ESG风险管理与内部控制系统行之有效； • 审批企业管治报告、公司内控合规风险管理工作报告。
战略与可持续发展委员会	• 研究公司可持续发展事宜，就相关政策和策略向董事会提出建议，监督公司应对气候变化等关键议题的承诺和表现，并及时向董事会作出报告； • 审议公司年度ESG报告以及利益相关方沟通结果与重要性议题分析结果，并就相关工作适当性和有效性向董事会提出建议，确保董事会全程参与ESG治理及信息披露工作。
ESG领导小组	• 由执行董事/首席执行官担任组长，人力资源部、安全环保监管部、科技创新部等部门的主要负责人为成员； • 负责落实公司董事会决策部署，安排并监督ESG管理重大事项，听取ESG工作情况汇报。
ESG管理办公室	• 组织协调并督促落实公司ESG工作； • 制定ESG年度工作计划并提交领导小组审阅。

议题识别



议题识别流程

收集相关议题

评估收集经济、环境、公司运营等相关议题，议题来源包括利益相关方意见、公司战略、行业对标、ESG 评级体系分析及媒体报道等

开展利益相关方调研

对利益相关方分组进行问卷调查，包括公司领导及员工、政府、供应商、社区及公众、客户、媒体等，邀请利益相关方评价各议题的重要性

分析运营影响

从公司发展和运营角度评估议题对公司的重要性

确认议题排序

从对利益相关方的重要性和公司可持续发展两个维度进行分析，将议题以矩阵表达，作为今后战略制定、目标设置与信息披露的重要参考

责任沟通

中国海油坚持开放透明、双向互动的责任沟通理念，构建多层次、常态化、系统化沟通机制。不断加强内部沟通交流，畅通员工与管理层对话渠道，贴近基层、倾听心声，凝聚全员履责共识。主动回应社会关切，加强与政府、社区、客户、合作伙伴等利益相关方的常态化沟通，广泛凝聚发展合力。公司规范发布社会责任报告，推动上市公司高质量披露ESG信息，主动接受社会监督。积极参与全球能源治理，深化国际交流合作，讲好中国能源企业可持续发展故事，以开放姿态与务实行动，展现负责任的国际能源公司形象。

责任沟通机制

内部沟通机制

构建多元化、零距离内部沟通体系，畅通员工信息渠道，通过党组接待日、基层联系点、“海油 e 支部”数字化平台等多种形式，实现政策宣贯、信息交流、回应成长关切，凝聚全员履责共识、汇聚干事创业合力，实现员工与企业同心同向、共同发展。

利益相关方沟通

秉持透明开放、诚信互惠、共建共赢理念，主动对接政府、社区、客户、合作伙伴等利益相关方，及时回应社会关切，深化协同合作，共筑责任生态圈。

全球化沟通

积极参与全球能源治理，主动分享中国海油可持续发展经验，展现中国企业责任担当，推动构建更加公平合理、绿色低碳的全球能源治理体系。

利益相关方沟通

中国海油以开放促沟通，以坦诚聚同心。我们依托开放日等一系列特色活动，诚邀社会公众、职工家属和各利益相关方走进海油，近距离感知企业发展脉动、了解能源事业发展历程，传递专业能源知识、深化彼此沟通共识，搭建起彼此信任、携手同行的沟通桥梁，凝聚起携手共进、共创价值的强大合力。

开放日案例

中国海油组织“矢志创新发展，建设科技强国”全国重点实验室主题公众开放日活动。面向社会公众、大学生、中小学生开展“专家大咖话开发”“能源论剑”“童心播种科学梦”等7场主题活动，通过生动的讲解、有趣的实验，不仅让孩子们解锁了海洋能源的知识密码，更点亮孩子们心中的科技之光，为提升公众科学素养，激发社会创新活力贡献力量。



责任披露

中国海油立足能源报国、绿色发展使命，高标准构建以“1+5+N”为核心框架的社会责任信息披露体系，打造覆盖全集团、多维度、多层次的履责实践展示平台。以集团年度社会责任报告为统领，系统呈现社会责任履责成效，连续多年保持高质量信息披露；以5家控股上市公司ESG报告为支撑，聚焦关键议题深化专项披露，搭建资本市场与产业实践高效沟通桥梁；依托专项报告与创新传播载体，全面展现公司在经济、环境、社会领域的系统性价值创造能力，以透明化、规范化、体系化的责任披露，彰显中央企业服务国家战略、守护生态安全、增进民生福祉的责任担当。

报告体系

1

《中国海油社会责任报告》



5

《中国海油环境、社会及管治（ESG）报告》

《海油发展可持续发展报告》

《海油工程环境、社会和公司治理（ESG）报告》

《中海化学环境、社会及管制报告》

《中海油服环境、社会及管治（ESG）报告》



N

《中国海油海外社会责任报告》

《中国海油公益年报》

《〈中国海洋石油报〉社会责任报告》

海外各地区可持续发展报告等



中国海油新媒体矩阵

中国海油微信 在这里 读懂中国海油	中国海油强国号 弘扬石油精神 矢志能源报国	中国海油央视频 来 CCTV 看海油 TV	海油螺号微信 精致的淘气 萌哒的深刻
图说海油微博 用影像发现 海洋石油工业之美	中国海油快手号 海的故事 “油”你记录	中国海油抖音号 快来！带你看海洋 石油工业最美的风景	海油绿色低碳 中国海油 践行绿色低碳发展

中国海油官网：https://www.cnooc.com.cn





贡献优质能源 创造经济价值

深耕蔚蓝，坚守使命。中国海油牢记“能源的饭碗必须端在自己手里”的嘱托，立足海洋能源禀赋，以务实笃行的担当健全保供体系、筑牢国家能源安全“压舱石”，凭借稳定可靠的能源供给，助力国家能源体系行稳致远。

7 经济适用的清洁能源	8 体面工作和经济增长	11 可持续城市和社区	12 负责任消费和生产
349 亿立方米 国内天然气产量	17653 亿元 总资产	71 次 社会救助行动	6103 万吨 国内生产原油
2579 万吨 进口 LNG	8691 亿元 营业收入	127 人 救助遇险人员	4055 万吨 加工原油
120 亿千瓦时 天然气发电量			

向海图强 保障国家能源安全

中国海油坚决履行“保障国家能源安全”的核心职责，主动扛起“建设海洋强国”的时代重任。2025年，公司持续发力海洋油气勘探开发，以实际行动筑牢国家能源安全屏障，以强劲的增产动能，为我国原油产量创下历史新高提供了关键支撑，用实干践行能源报国初心。

油气勘探开发

获得奖项
全球最佳国家石油公司勘探者

3.25亿吨
国内新增探明地质储量原油

1883亿立方米
国内新增天然气储量

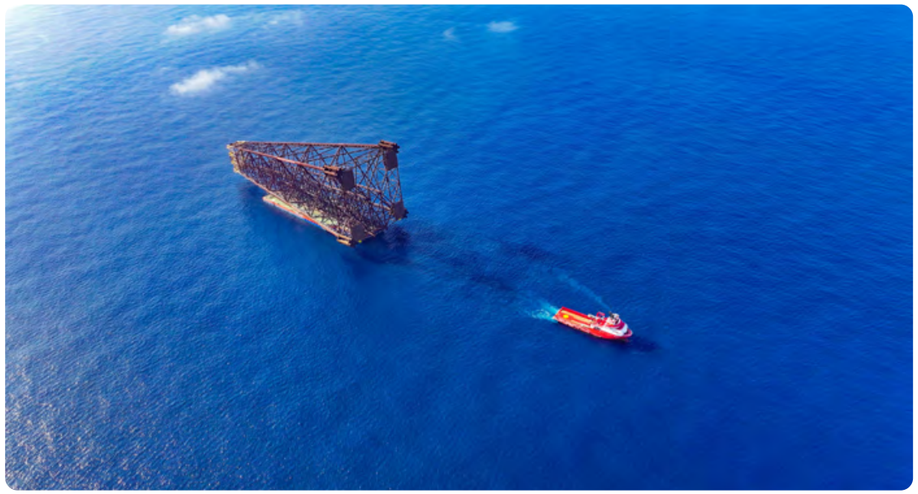
6个
全年共获得新发现

26个
成功评价含油气构造

8883万吨油当量
国内油气总产量

6103万吨
国内原油产量

349亿立方米
国内天然气产量



油气勘探

中国海油始终锚定保障国家能源安全，持续推动勘探工作高质量发展。公司以寻找大中型油气田为目标，不断加大风险勘探和甩开勘探力度，聚焦重点区域、突破技术瓶颈，精准部署作业，实现油气勘探重大突破。公司超额完成“七年行动计划”同期目标，进一步夯实油气资源储量基础，为公司稳定生产、保障能源持续供给提供坚实支撑。

加大风险与甩开勘探	在南海西部涠西南凹陷多类型潜山等新领域获得重大突破，进一步为增储上产接续阵地拓展了勘探方向。
加强勘探评价	在浅层岩性领域发展秦皇岛29-6亿吨级油田，展现良好前景的同时进一步夯实了储量基础。
坚持价值导向	勘探开发一体化增储工程成效显著，成功评价陵水17-2和陵水25-1等多个含油气构造，为储量向产量的快速转化筑牢了根基。
深化深层煤层气富集理论研究	加速推进深层煤层气、中浅层煤层气、致密气等多种类型气田评价，新增非常规天然气探明地质储量超千亿方。

秦皇岛29-6亿吨级油田重大发现

中海油加大勘探创新力度，基于智能油气运移示踪技术，明确石臼坨凸起高坡“缓脊滞流-强断充注”、低坡“深扇广汇-顺断运移”的立体差异化油气输导模式，打破传统认识，明确新的有利成藏区带，高效指导秦皇岛 29-6 油田完成整体评价，累计探明石油地质储量 1.18 亿吨油当量，成为渤海凸起周缘低斜坡区浅层首个亿吨级油田，同时也是目前渤海最大的岩性油田，为渤海油田上产稳产 4000 万吨提供有力保障。



油气生产

中国海油以“稳定老油田、加快新油田、拓展低边稠、强化天然气”为开发战略。坚持以产量最大化为核心，依托工程建设标准化和“优智钻完井”项目，深入实施一体化管理模式，油气开发水平稳步提升，油气上产“蒸蒸日上”。

渤海油田年产油当量突破4000万吨。12月21日，渤海油田实现上产4000万吨的历史性突破，标志着中国海油做强做优做大油气主业迈出坚实姿伐，渤海油田作为我国 第一大原油生产基地、第二大油气田，开发至今累计生产原油超6亿吨。渤海油田用60年的攻坚与跨越，为保障国家能源安全、推进能源强国建设提供了强劲动力。

建成三大非常规天然气生产基地。公司专注于非常规天然气资源的勘探、开发、生产等业务，已在鄂尔多斯盆地东缘和沁水盆地建成临兴、神府和晋太三大生产基地，年产量突破50亿立方米。

南海东部油当量连续四年稳产2000万吨。2025年，南海东部油田年产量再次突破2000万吨油当量，已连续四年稳定达标。“十四五” 期间总产量超亿吨。该区域依托勘探增储、重点项目落地、老油田技改增效，克服台风等不利因素，叠加科创赋能与数智化升级、精益管控，持续筑牢产能根基。

环海南岛海上气田群年产量首次突破千万吨油当量。2025年，中国海油环海南岛海上气田群油当量年产量首破千万吨，产量较“十三五”末翻番。依托多项重点气田项目投产落地，叠加精细开发管理与技术攻关，气田产能稳步提升。同时完善海上天然气产供销体系，有力保障区域能源供应与海南自贸港建设。

中国最大海上气田建成

6月25日，海南崖城海域，随着最后一口气井进入稳定生产状态，“深海一号”二期项目实现全面投产。作为我国迄今为止自主开发建设的作业水深最深、地层温压最高、勘探开发难度最大的深水气田，“深海一号”大气田通过两期项目建设，已搭建起完善的生产设施集群和完整的深水气田开发建设技术体系。目前，“深海一号”大气田已达到最高产能设计状态，其所产深水天然气可通过香港、海南三亚、广东珠海等多地陆岸终端，输送至粤港澳大湾区和海南自由贸易港的工业及民生用户，同时接入全国天然气管网，为区域能源供给与经济发展提供坚实支撑。



渤中26-6油田开发项目（一期）顺利试生产

渤中26-6油田坐落于渤海中部海域，是全球最大的变质岩潜山油田，累计探明油气地质储量超2亿立方米，同时也是中国海油在渤海油田规划的重点二氧化碳捕集利用与封存示范工程项目。该项目在全生命周期内预计可埋存二氧化碳150万吨，这一规模相当于植树近1400万棵，标志着我国已全面掌握海上二氧化碳捕集、处理、注入、封存的全套技术及装备体系，有效推动我国海上绿色低碳发展水平再上新台阶，为国家实现“双碳”目标持续贡献海油力量。

垦利10-2油田群开发项目（一期）顺利试生产

垦利10-2油田位于渤海南部海域，区域平均水深约20米，探明地质储量超1亿吨，是渤海湾盆地凹陷带浅层发现的首个亿吨级岩性油田，充分展示了我国渤海岩性油气勘探的广阔前景。2025年，垦利10-2油田群开发项目（一期）成功投产，这一成果标志着我国海上复杂稠油油藏开发迈入新阶段，公司以高水平油气开发实践，为自身高质量发展注入强劲动力。

文昌9-7油田开发项目顺利试生产

文昌9-7油田为我国首个海上低渗油藏注气混相驱开发油田，创新推行“气驱协同”开发模式，规模化运用注气混相驱核心技术，相较传统水驱显著提高采收率，攻克低渗油藏高效开发难题。投产后，该油田将承担区域轻质原油与伴生气集中处理职能，释放周边油田产能，输送清洁气源保障大湾区用能，赋能区域减碳增效与能源稳定供给。



炼油与化工

中国海油充分发挥海洋原油资源独特优势，不断完善炼化产业整体布局与产品结构，稳步推进炼化产业一体化整合升级，全力开启炼油化工产业高质量发展新征程。

4055万吨
加工原油

1673万吨
生产成品油

珠江三角洲	长江三角洲	环渤海湾	海南自贸岛	华南、华东、华北
以惠州石化和中海壳牌为主体，推动建设大亚湾世界级石化基地。	以大榭石化为主体，推动建设国家级炼化一体化产业基地。	以中沥公司为主体，推动建设特种油品和沥青加工基地。	依托东方石化发展特种油品和精细化工，与化学公司富岛基地协同发展。	形成了布局较为完善的成品油营销网络。

大榭石化千万吨级炼化一体化基地全面建成

8月22日，中海炼化大榭石化炼化一体化项目在浙江宁波顺利投产，标志着中国海油第二个“千万吨级炼油和双百万吨级化工新材料基地”全面建成。项目核心装置采用我国自主研发的重油直接裂解制化学品成套工艺技术，可将重油转化为乙烯、丙烯等化工品，推动我国重油高效转化、提升高端化工新材料自主可控能力迈出新步伐。新建项目使大榭石化构建起成品油与芳烃、烯烃、苯乙烯等化工品并举的完整产业链，实现从生产传统燃料向生产高端化工新材料的跨越式发展。

中海壳牌惠州三期乙烯项目全面开工

2月8日，中海壳牌惠州三期乙烯项目全面开工建设。12月23日，中海壳牌惠州三期乙烯项目单体最重设备——丙烯精馏塔实现一次吊装成功，为全面推进工程建设奠定了坚实的基石。中海壳牌惠州三期乙烯项目作为国家石化产业升级的重点工程，建成后将成为全球单套规模最大的乙烯装置之一，助力实现大湾区对高性能化工新材料和高端化学品的市场需求。

中国海油与壳牌联合推出高级液压油

10月16日，中国海油与壳牌联合举办的工业润滑油联合产品发布会在北京举行，双方携手推出首个工业润滑油企业联合产品——高级液压油。本次发布的高级液压油兼具卓越的低温性能、高效的分水性能与长久的使用寿命，其成功问世，深度融合了中国海油的优质资源禀赋与先进制造工艺，以及壳牌的领先技术、品牌优势与市场资源，在润滑油领域构建起“优势互补、协同双赢”的良好合作格局。该新产品将为我国高端设备制造等关键领域，提供更高品质、本土化、全方位的润滑保障，助力“中国制造”向“中国智造”加速跃升。



新能源业务

中国海油充分发挥海洋资源禀赋与海上作业技术优势，立足海洋能源新质生产力培育要求，坚定不移推动新能源产业落地发展，将新能源布局与油气增储上产深度融合、形成发展合力，完善绿色能源产业布局。

2025年，公司聚焦海上风电核心领域，年内累计获取超290万千瓦规模化海上风电资源，同步推进技术研发与项目落地，助力构建新型能源体系，以多元化能源布局践行绿色发展理念，为实现“双碳”目标贡献海油力量。

- 全年获取海上风电资源超**290万千瓦**
- 粤东漂浮式风电平台、海上风电项目相继开工
- 牵头制定**2项**海上CCUS国家标准
- 组建长三角海上CCUS产业联盟
- 我国首个海上CCUS示范项目顺利投产
- “岸碳入海”、油气电氢碳综合能源示范项目前期研究扎实展开

积极获取海上风电资源

由近及远获取海上风电资源，一区一策制定海上风电“大基地”建设规划方案。推动新能 源与上下游产业融合，加强内部协同、企地合作。充分发挥海油比较优势获取资源，全年累计获取超290万千瓦海上风电资源。

探索打造海上风电开发“海油模式”

首个海油主导的60万千瓦海上风电项目开工建设，围绕设计研发、技术创新、管理提效同步发力，当年实现全业务链融合降本26%。聚焦解决油气生产用电开展应用研究，完成海油首个油气与新能源融合商业化储能项目立项，为油气增储上产提供绿色价值。

全球单机容量最大的深远海TLP风电示范项目开工

2月，全球单机容量最大的深远海张力腿（TLP）浮式风电平台项目——中国海油陆丰油田群清洁能源电力供给改造示范项目在海油工程青岛建造场地开工建造。该项目是我国首个应用TLP技术的深远海风电示范工程，首次集成应用大兆瓦风机、海上储能、张力腿系统为一体的浮式风电平台工程技术，为培育深远海浮式风电产业链开创了新路径。

我国首个海上二氧化碳捕集、利用与封存项目投用

5月22日，我国首个海上CCUS（二氧化碳捕集、利用与封存）项目在珠江口盆地的恩平15-1平台投用，助力实现我国海上CCUS装备技术的全链条升级。投用后，该项目可对油田开发伴生的二氧化碳进行捕集、提纯和加压，通过一口CCUS井精准注入地下油藏，加强地层能量和原油流动性，驱动原油增产，同时实现二氧化碳封存，开创“以碳驱油、以油固碳”的海洋能源循环利用新模式。



中国首座深远海浮式风电平台——“海油观澜号”

2025年，“海油观澜号”年度累计发电量超2600万千瓦时。“海油观澜号”是中国首个深远海浮式风电平台，2023年5月成功并入文昌油田群电网，形成“风电+气电+智慧电网”的一体化供电新模式，推动海上风电开发与油气主业融合发展。

海南码头零碳建设示范工程

海南分公司海南码头制定“零碳码头”建设方案。方案包括光伏、岸电建设等清洁能源替代，设备升级改造以及绿色建筑、智能化与碳交易等措施。海南码头光伏一期自并网发电以来，累计发电量超1200万千瓦时，碳减排超6300吨，岸电设备已为靠港船舶供电超350万千瓦时。各项措施合计折算减碳量超15000吨，为“零碳码头”建设奠定了坚实基础。



光储充一体化项目

7月3日，国内海洋油气装备制造领域最大分布式光伏、电力储能及充电桩一体化项目二期工程在海油工程珠海深水装备制造基地全面投用。项目坚持“绿色制造、智慧用能”理念，建成3500米光伏车棚和场区长廊，并将办公楼宇建筑外墙改造为高效光伏发电单元，建筑表皮光伏化率达83%，显著提升了土地和建筑利用率。光储充一体化项目深度融合了分布式光伏发电、锂电储能系统与智能充电三项技术。两期工程累计光伏装机容量为15800千瓦，可产生清洁电力近4亿千瓦时。

保障天然气供应

中国海油锚定“保能源安全、保民生需求”核心目标，统筹构建天然气全链条产供储销体系，充分发挥国产气与进口LNG协同优势，推动产业链全环节协同发力，圆满完成全年保供稳价任务，以实际行动保障人民群众清凉度夏、温暖过冬，助力经济社会平稳运行。

670亿立方米
全年累计供应天然气

加强储运能力建设

- 落实国家储气能力建设部署，统筹推进重点LNG储罐工程，浙江LNG三期5座储罐主体提前完工，新增储气规模4亿立方米。
- 福建LNG7#储罐项目提前开工，江苏LNG二号泊位核准落地，大鹏LNG扩建项目稳步推进，进一步织密全国储气网络，为保供储备筑牢硬件支撑。
- LNG运输船队“绿能星”“绿能月”顺利交付，在运营的自主可控船舶达16艘，船队初具规模，国际运输保障能力显著增强。

协同保供能力

- 建立灵活调度机制，动态优化资源策略，协调资源增量保障重点区域，联动开展跨区域调峰，高效支撑关键时段保供，保障民生与经济用能稳定。
- 建立敏捷应急响应机制，面对极端天气、气源中断等状况，区域内、区域间协同联动，合力化解供应危机、畅通供应渠道。2025年，成功克服寒流、高温、台风等极端天气影响，以快速响应能力守护民生用能安全，保障粤港澳大湾区天然气安全稳定供应。

发挥稳产保销作用

- 全力保障海气平稳消纳。通过协调电厂发电用气负荷、打通海气出省输送通道等系列举措，有效化解供需矛盾。充分发挥海气与LNG协同保供优势，加大进口LNG资源补充力度，切实保障下游用气稳定。
- 攻坚非常规气统筹销售。聚焦统筹销售任务，成功实现晋南、晋西非常规天然气统筹销售工作。进一步畅通气源外输路径，实现统筹销售能力全面提升。

涠洲油田伴生天然气综合利用陆地管道项目全线贯通

12月9日，中国海油在西南地区的首个陆地长输管道项目——涠洲油田伴生天然气综合利用陆地管道项目实现全线贯通。该项目全线管道总长约16.37公里，设计输气能力达21.6亿立方米/年。项目贯通后，涠洲油田群所产优质天然气将持续输送至北海地区，并辐射整个北部湾经济区，既能有效保障当地工业用户稳定用气需求，提升上游油气增储上产效能，也能为优化北海地区用能结构、推动区域产业升级转型，提供“多气互保”的坚实能源安全支撑。

湄洲湾“绿能港”累计接卸LNG突破800船

7月30日，载有17万立方米LNG的“阿尔拉赫巴”轮，在中国海油湄洲湾“绿能港”专用码头完成卸载，标志着福建LNG自投产以来，累计接卸进口LNG突破800船。自2008年4月首船LNG靠港至今，福建LNG已累计接卸进口LNG达4900余万吨，外输天然气超700亿立方米，为福建省能源保供工作奠定了坚实基础，更持续为福建省及周边地区提供清洁、高效、安全、稳定的能源支撑，助力区域绿色低碳发展。



守牢底线 构建本质安全体系

中国海油坚持人民至上、生命至上，坚决贯彻落实国家安全生产战略部署，统筹发展与安全，以“四防”工作为核心，构建“技术+管理+应急”三位一体立体化安全防护体系，深化数智赋能与科技兴安战略，扎实推进隐患排查整治常态化、长效化。公司全年安全生产形势持续平稳向好，为高质量发展筑牢坚实安全屏障，为国家能源保供保驾护航。

安全文化

中国海油秉持“安全第一、环保至上，人为根本、设备完好”的HSE核心价值理念，深化安全文化建设，加快推进安全生产治理体系和治理能力现代化，筑牢安全生产思想根基。

超28.2万次
组织各类安全培训

超356.4万
培训人次

筑牢安全思想根基

- **学思想、树牢安全理念。**深入学习习近平总书记关于安全生产的重要指示批示精神，各所属单位主要负责同志带头讲授安全课，以“关键少数”带动“绝大多数”，将学习成果转化为抓好安全工作的思想和行动自觉。
- **学体系、夯实制度基础。**围绕“学体系、遵体系、用体系”，开展“体系沟通咨询日”等活动，鼓励基层员工为体系优化出“金点子”，推动 QHSE 管理体系在基层落地生根、全员执行。
- **学标准、提升履职能力。**结合国务院国资委督导帮扶典型案例，剖析重大事故隐患判定要点，通过“理论 + 实操”结合模式，强化员工隐患精准识别能力，助力员工当好安全生产“吹哨人”。

提升风险防控硬实力

- **全员参与查隐患。**发动全体干部员工参与“安全隐患随手拍”等活动，充分调动全员排查积极性。
- **创新形式防隐患。**通过“互相找茬”“啄木鸟小队”等趣味形式，筑牢安全生产动态防护网。
- **激励引导报隐患。**完善隐患内部报告奖励机制，做到“即报即审、奖励兑现、结果公开”，形成“人人主动查隐患、积极报隐患”的良性循环。
- **强化应急练硬功。**以“全链条实战化”为导向，搭建“比武练兵—综合推演—现场实训”三级实战体系，全方位锤炼应急尖兵，筑牢实战处置根基。

广泛开展文化宣传

- **打造特色安全文化阵地。**海油国际伊拉克公司米桑油田开展“关爱邻里，共建安全”社区宣讲，增进当地居民对油田作业风险的了解，推动构建企地安全命运共同体。
- **传播海油特色安全文化。**有限深圳分公司发布《共安全·赢未来》安全文化宣传片，系统展现品牌内涵，传递安全理念与价值观。
- **厚植共赢安全生态。**有限上海分公司开展“家庭寄语”“一封家书”等活动，让“我要安全”成为员工自觉行动与内心坚守。

安全生产月专项行动扎实推进

中国海油以第24个全国“安全生产月”为契机，紧扣“人人讲安全、个个会应急——查找身边安全隐患”主题，组织各所属单位全面参与、同步推进。各单位结合自身业务特点，广泛开展隐患排查、应急演练、安全宣讲、技能比武等活动，覆盖海上油气开采、炼化生产、终端销售、LNG接收等全业务领域，强化员工应急处置能力，推动安全理念深入人心，切实筑牢安全生产防线。

安全生产

中国海油坚持以安全生产治本攻坚三年行动为工作主线，全面推进安全领域进一步全面深化改革工作任务，深化落实安全生产“六个责任”，以“四防”为支撑手段构建全面协防体系，用科技创新赋能安全生产，切实提高风险隐患排查整改质量，强化重大事故隐患动态清零，夯实安全生产基层基础，2025年未发生一般等级及以上生产安全亡人责任事故，安全生产形势保持平稳有序。

落实 安全责任，筑牢发展底线 ★★★

- **夯实责任落实“最后一公里”。**开展四级单位安全责任专项排查，覆盖 17 家所属单位的 552 家三四级单位，破解责任链条断点、末端执行虚化问题。
- **健全责任协同机制。**建立安全环保“横向到边、责任共担”机制，成立 6 个全业务领域专项工作组，对 14 家二级单位、42 个在建重点项目开展 77 次督导检查，凝聚安全合力。
- **深化差异化管控。**强化安全环保责任书、“一人一卡”等责任载体应用，明晰责任要点，开展重点单位负责人履职访谈，强化督导检查与问题整改，构建精准化责任体系。

提升 安全能力，强化履职保障 ★★★

- **推进安全监督培训体系建设。**强化上游安全监督培训体系应用，推动其与岗位 STEP 培训、专业培训、技能等级认定深度融合；开发下游安全监督课程 150 门，形成培训相关成果集，夯实安全培训管理基础。
- **加强关键岗位履职能力建设。**举办上中下游安全管理人员培训班，覆盖安全管理关键岗位及钻完修井总监等人员，采用“理论 + 实践”模式，围绕前沿课题开展教学，提升参训人员能力与安全意识。

突出 数智赋能，提升安全管理效能 ★★★

- **统筹推进 QHSE 智能平台建设。**建成集团级“海能—智安”平台，统一业务应用，构建涵盖安全、环保、质量等 7 大模块的应用系统，满足集团及所属单位共性管理需求。
- **推进安全领域数据治理。**完成 QHSE 领域 7 大模块数据标准及资产目录制定，构建“分权治理、集中服务”数据架构，实现数据“一方采集、多方共享”，支撑平台安全管理应用。
- **加强智能应用场景建设。**以惠州石化相关装置为试点，建成化工安全动态风险超前预警系统，实现隐患清零、风险监测评估与超前预警一体化管控。

精准 风险管控，筑牢安全防线 ★★★

- **推进海洋石油安全生产长效工作机制。**实现有人值守生产平台系统全覆盖，单平台平均接入 72 个关键点位，数据在线率稳定在 90% 以上，建立包保负责人台账及动态调整机制，强化海上有人值守平台全覆盖风险评估和隐患排查整治。
- **完善风险管控机制。**深化风险分级管控，巩固十大安全环保风险会商研判机制，修订发布风险清单，优化管控措施矩阵，健全风险预警提示机制，每月发布风险提示与安全治理动态。
- **健全事故风险防范机制。**完善安全环保提级管理，推行安全生产“一件事”全链条治理，深挖管理漏洞、补齐短板。
- **强化重点管控。**开展各类安全专项行动，推进海洋石油移动设施、危险化学品等重点领域专项整治，全方位防范安全风险。

扎实 基层基础管理，筑牢安全根基 ★★★

- **加强消防安全管控。**开展消防安全、楼宇安全等专项整治，推进液化烃（含 LNG）槽车装车区消防能力提升，消除消防安全风险。
- **强化老旧装置设备更新改造。**编制《设备设施更新改造指南（本质安全）》，开展化工老旧装置安全、环保、节能深度评估。
- **强化安全科技支撑。**参与国家矿山安全技术创新中心建设，牵头推进“油气开采安全研究中心”，自主搭建“海洋油气开采安全工程化集成创新中心”，提升安全科技创新支撑能力。
- **规范安全生产费用使用。**制定《安全生产费用管理办法执行指南》，强化费用提取规范化与使用监督检查。

“海能—智安”平台赋能安全生产

作为集团QHSE领域数智化转型的标志性工程，“海能—智安”平台聚焦以往信息系统繁杂、数据无法互通、缺乏统筹管理等痛点，历经一年多攻坚完成建设。目前，平台已上线7大业务模块，全面覆盖16家生产单位及研究总院，使用人次超51万人次，实现“一个平台、一套数据、统一运维”目标，推动QHSE管理从分散到集中、从孤岛到互联的跨越，标志着集团QHSE管理正式迈入数字化、智能化新阶段，为安全风险防控与科学决策提供坚实支撑。

7 个	16 家	超51 万
平台已上线业务模块	全面覆盖生产单位及研究总院	使用人次

快速响应 筑牢应急防护壁垒

中国海油以防范化解重大安全风险为主线，以提升应急处置实战能力为核心，全面提升应急管理整体水平。2025年，依据法律法规要求，对标行业良好实践，全面修订原有11个专项应急预案，新增6个专项应急预案，实现海油应急场景全覆盖。

71次
社会救助行动

127人
救助遇险人员

20支
专职应急救援队

210余支
兼职队伍

完善应急制度体系

- 构建“综合统筹、专项支撑、现场实操”三级预案体系，累计修订完善应急制度230余项、预案580余项；
- 推动形成“上级督查+内部检查+第三方评估”的立体化监督体系。

实现“战时一张图”动态监控全覆盖

- 优化系统功能，集成事件接报、资源管理、气象预警等模块。

对外救援成效突出

- 积极践行央企责任担当，2025年参与社会救助行动71次，救助遇险人员127人，获各级政府表彰29次；
- 深化政企协同，与属地部门签订合作协议38份，开展联合演练310余次，构建“共享资源、共赢成果”新格局。

应急保障能力显著提升

- 构建起“海上+陆地”“专职+兼职”的多元化应急救援队伍体系，累计组建专职应急救援队20支、兼职队伍210余支，开展专业培训超1.8万次，参培45万人次；
- 应急物资储备实现标准化、规范化管理，累计储备各类物资60余万件（套），建成我国首套海上套管直连式应急封井系统。

自然灾害与风险防范扎实有效

- 建立健全“预警-响应-处置-恢复”全链条自然灾害防范机制，2025年科学组织多次台风应对，累计撤离超2万人次，通过台风模式生产挽回产量损失约30.62万吨油当量；
- 强化地质灾害监测，识别风险点86处，发布地灾警示73期；
- 开展反恐培训380余次、演练290余次，全面提升重点设施安防水平。

无人直升机畅通应急物流新链路

为持续推进海洋石油产业向数字化、智能化转型，进一步提升海上作业区域应急响应效率，湛江分公司联合南航通航、联合飞机公司，在南海西部海域成功完成TD550重载无人直升机海上平台空投物流检验飞行。此次飞行搭载100公斤货物，往返飞行距离超230公里，安全高效完成陆地至海上平台的重载运输任务，标志着我国动力无人直升机首次在海上复杂环境实现长航时、大载重运输任务，为构建海上物资运输、应急救援等多样化场景无人应用生态体系迈出关键一步。

我国首个国家级深水油气应急救援基地启用

10月16日，国家海上油气应急救援海南基地暨中国海油井控应急救援海南基地在海南澄迈正式启用，这是我国首个国家级深水油气应急救援基地。基地由应急管理部、海南省人民政府与中国海油三方联合建设，历时7年建成，选址澄迈县马村港区，占地11677平方米，配套应急车间与实训演练场。基地配备我国首套自主研制的3000米级水下应急封井装置、水下溢油回收系统，具备快速封井与高效溢油回收能力，显著提升深水应急响应时效。其启用标志着我国海上应急救援体系实现重大突破，与渤海基地形成“南北呼应、深浅结合、全域覆盖”格局，为保障国家能源安全、建设海洋强国提供坚实支撑。



服务国家战略 赋能区域发展

中国海油始终胸怀“两个大局”、心系“国之大者”，坚持把企业发展深度融入国家发展大局，坚定不移服务国家重大战略部署，以能源央企“顶梁柱”的责任担当，全力服务经济稳增长，助力能源强国、海洋强国建设。舟大者任重，马骏者远驰。中国海油以海纳百川的胸怀与格局，在服务国家区域协调发展中主动担当、积极作为，让企业发展脉搏与祖国前进方向同频共振。从京津冀协同发展、长三角一体化、粤港澳大湾区建设，到海南自贸港建设、黄河流域生态保护和高质量发展、新时代西部大开发、东北全面振兴，公司立足海洋、辐射全国，以坚实能源保障强基固本，以深度产业协同赋能升级，以绿色低碳发展守护生态，用实干与担当书写服务国家战略、赋能区域高质量发展的崭新篇章。

京津冀

中国海油始终锚定区域发展战略，持续加大在京津冀地区的业务布局与资源投入，重点深耕海洋油气勘探开发、海洋工程高端装备制造、清洁能源开发利用、油田技术服务等核心领域，不断深化产业链协同与资源整合，全力推动京津冀石油化工产业链补链强链、成龙配套。2025年，作为我国第一大原油生产基地的渤海油田，油气产量突破4000万吨油当量，再创历史新高。中国海油以“敢将万难击碎”的担当与坚守，将蓝色国土蕴藏的能源潜力转化为澎湃动力，为京津冀协同发展注入源源不断的“蓝色能源血脉”，以坚实的能源保障支撑京津冀区域高质量发展。

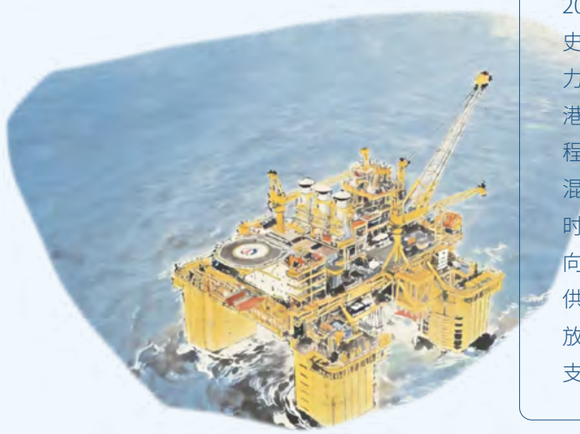


粤港澳大湾区



中国海油以多元业务布局和亮眼发展成就，为粤港澳大湾区发展注入强劲动能。惠州大亚湾畔，中海炼化惠州石化生产的优质航煤，通过槽车、船舶及管道网络，输往惠州、广州、深圳等地枢纽机场，为湾区繁忙空中走廊提供澎湃动力。深圳大鹏湾的广东大鹏LNG接收站，作为中国大陆首个LNG接收站，运营20年来累计输气量超1.2亿吨。南海东部油田作为我国重要深水油气生产基地，截至2025年底，深水天然气累计产量突破460亿立方米；其下辖的我国首个深水气田群——白云气田群，年产量连续五年稳定在60亿立方米以上，每日供气覆盖湾区11个城市8000多万人口及100余家大中型企业，成为湾区经济高效运转的“能源供血站”，为建设一流湾区提供坚实支撑。

海南自贸港



中国海油作为海南自贸港重要建设者与赋能者，多年来深耕海南，构建起以海上油气勘探开发为龙头，专业技术服务、贸易为支撑，天然气发电、炼油化工、新能源协同发展的全产业链体系。2025年，环海南岛海上气田群年产量历史性突破1000万吨油当量，能源保供能力再创新高。中海化学八所港依托自贸港优惠政策，打造“外贸一单直达、全程保税”新型物流枢纽，集装卸、仓储、混配、分拨功能于一体，大幅压缩通关时限、提升物流效能。中国海油坚守蓝海、向新而行，以坚实产业根基与强劲能源供给，为海南自贸港打造新时代对外开放重要门户、实现高质量发展提供坚实支撑。

黄河流域

中国海油深耕黄河流域，以能源供应、技术升级、产业协同为抓手，注入强劲“蓝色动能”。在山西、陕西境内，中联公司晋太分公司、晋西分公司、神府分公司高效推进深层煤层气、中浅层煤层气和致密气三大领域的勘探开发。海油发展在太原生产全品系铂网催化剂，助力复合肥生产、保障国家粮食安全；山东区域，滨州天然气处理厂（渤海油田规模最大）稳定运行，日均外输天然气超150万立方米。中海炼化中沥公司深耕变压器油等高端特色产品，石化工程积极参与中下游重大项目建设，赋能全产业链协同，全方位助力黄河流域生态保护与高质量发展。



长三角

中国海油在长三角一体化战略引领下，聚焦能源供应、高端制造等核心业务，构建起多点支撑、多维赋能的发展格局。江苏盐城“绿能港”坐拥10个大型LNG储罐，总罐容达250万立方米、年处理能力超600万吨，稳居全国最大LNG能源枢纽站地位，筑牢区域清洁能源供应根基。在常州海油发展建成我国首个一体化防腐涂料智能工厂，有力推动涂料工业向高端化、智能化转型。中海炼化大榭石化炼化一体化项目顺利投产，标志着中国海油第二个“千万吨级炼油和双百万吨级化工新材料基地”全面建成，显著提升我国重油高效转化水平与高端化工新材料自主可控能力。同时，中国海油发挥深水油气装备现代产业链链长效应，以重大项目为牵引，赋能区域民营经济发展，彰显国企担当。



西部地区



中国海油在西部大开发战略指引下，陆地能源探索成果丰硕。陕西省榆林市，中联公司神府分公司深耕非常规天然气领域，在增储上产中持续创新，率先探索形成深层煤层气勘探开发一体化模式，强化民生用气保供，切实扛起保障国家能源安全、奉献清洁能源的使命。天山南麓，中海油服新疆实钻测试基地内，“探索者”钻机傲然矗立，承担着定向钻井、地质导向等上百种井下工具的科研成果产业化转化重任。海油人扎根西部瀚海戈壁，以扎实业务布局和创新突破，为西部大开发新篇章注入海油力量，将蓝色能源梦想照进西部大地。

东北

中国海油以务实业务布局助力东北全面振兴，彰显国企担当。黑龙江鹤岗，中海化学华鹤公司作为东北地区最大的大颗粒尿素生产运营企业，依托粮食主产区腹地优势，持续开发升级肥料产品，普及科学施肥理念，切实落实化肥“保供稳价、惠及‘三农’”要求，为保障国家粮食安全、推进农业农村现代化筑牢根基。此外，中国海油凤城第一加油站紧邻高速，成为往来车辆与农户的重要能源补给站；每年草莓生长关键期，海油员工为东港草莓基地农户提供急需柴油，以“海油蓝”赋能田间地头，用实际行动托举东北全面振兴希望。





聚力创新驱动 赋能产业升级

向海而立，创新致远。中国海油紧扣海洋强国战略，坚定走好科技自立自强之路。我们深耕海洋能源前沿领域，聚力攻克关键核心技术，持续释放蓝色发展动能。以科技创新推动产业升级，助力绿色低碳转型，凭借研发实力，稳固能源供给根基，助力国家高质量发展。

9 产业、创新和基础设施

约113亿元
研发投入

1525件
获授权专利

统筹布局 释放创新主体活力

中国海油深入落实国家科技创新战略，以打造海洋油气领域国家战略科技力量为导向，通过系列科技举措支撑公司高质量发展与世界一流示范企业建设。公司持续推进技术攻关、成果转化与管理完善，不断提升产业链自主可控水平，夯实能源保供基础，赋能海洋经济高质量发展，彰显国资央企使命担当。

约113亿元
2025年研发投入

完善创新体系

中国海油坚持科技创新与机制创新“双轮驱动”，不断完善科技创新组织体系，持续建强国家级和集团级研发平台，积极构建支持全面创新的体制机制，形成一套海油特色的高效能科技创新体系。

科技创新组织体系

- 优化中国海油科技与数智化委员会，推动成立科技创新运营中心、科技战略信息中心，并提级管理知识产权研究与运营中心，形成“战略决策—运营执行—信息支撑—知识产权”四位一体的高效协同管理新格局，实现从顶层设计到落地执行的科技创新全链条效能提升。

科技创新平台体系建设

- 参与建设的国家矿山安全技术创新中心成功获批。作为主要共建单位牵头开展“油气开采安全研究中心”和“海洋油气开采安全工程化集成创新中心”建设，面向国家能源安全与海洋油气开采风险防治重大需求，系统构建从基础研究到产业应用的全链条创新体系。
- 新建4个集团公司重点实验室。在中低阶煤层气绿色高效开发、海上深层油气资源与探测、海洋石油安全环保、海洋工程数智化技术与仿真领域新设立4家集团公司重点实验室，推动油气主业及关键技术服务领域的纵深研发布局。
- 发起成立海上油气勘探开发实验室联盟，联合5家内部单位和7所外部高校院所，推动实验资源开放共享。依托联盟打造“实验室联盟共享平台”，有效促进仪器设备高效利用与研究合作便捷化，推动跨单位、跨学科的关键实验技术协同。

深化科技体制机制改革

- 持续优化科技项目管控模式，完善三级科技项目攻关体系及管控模式，科技项目资金支持比例提升，优化项目审查审批权限，以重大科技项目带动整体科研投入；
- 深化“放管服”，开展联合攻关，实现公司整体科技创新资源有机联动；
- 优化科技成果评价体系，拓展评价维度，推动成果转化；
- 持续建强“海油众创”品牌，大力鼓励基层创新。

创新主体作用

中国海油深入实施创新驱动发展战略，持续强化企业科技创新主体地位，积极推动科技创新和产业创新深度融合，全面部署实施“三大专项行动”“三个倍增计划”，努力在推进高水平科技自立自强、建设现代化产业体系、发展新质生产力上走在前、作表率。

加强基础研究

- 中国海油试点依托单位获批牵头和参与联合攻关的国家自然科学基金企业创新发展联合基金项目10项；
- 中海油服与天津市签署自然科学基金联合基金协议，支持海洋能源高技术服务基础研究；
- 发布《青年科技创新专项立项及实施工作方案（试行）》，锚定底层科学问题，支持青年科技人才开展前瞻性、颠覆性技术探索与理论研究，全力提升公司原始创新能力。

积极推进未来产业建设

未来产业建设实现可控中子源测井等多项技术突破，发布“战略性新兴产业和未来产业目录（2025）”，布局并启动超深水超浅层气开发攻关。

“海经”低频气枪震源实现示范应用

中国海油成功研制我国首套低频气枪震源系统，该成果填补了我国低频震源装备自主化空白，更将海洋油气勘探深度拓展至传统技术难以企及的复杂地层，对提升我国海洋能源自主保障能力、支撑深水深层油气田高效勘探具有里程碑意义。

随钻高清多层前探实现技术突破

中国海油在随钻电磁远探/前探技术方面取得关键进展，样机实测可探测海面距离超过30米、前视距离大于10米，标志着我国在随钻前瞻探测技术上迈出重要一步，为复杂油气藏的精准高效开发提供了领先的技术支撑。

强化产学研深度融合

大力推动技术创新成果转化应用，积极打造中试基地与联合研发技术中心，努力将科技创新能力真正转化为产业竞争优势。

联合技术攻关助力我国海洋油气管道总长度突破10000公里

中国海油依托重大工程项目，联合国内高校、科研院所和产业链上下游企业持续加大原创性技术攻关，铺管作业能力实现全面提升，实现从浅水向超深水的历史性跨越，铺管技术及装备能力达到国际先进水平，并在装备技术体系完整性等方面走在了国际前列。

聚力攻关 科技夯实发展根基

中国海油始终坚持把科技创新摆在发展全局的核心位置，着力推进关键核心技术攻关，不断提升科技供给能力，以高水平海洋科技自立自强，锻造发展海洋能源新质生产力的核心引擎。

科技支撑海洋能源高效开发

稠油热采技术攻关成果支撑产量新突破

中国海油持续攻关升级并推广应用高温注采一体化、均衡注采、井下电加热等关键稠油热采技术，应用超100井次。该技术体系支撑多座在生产油田高效开发，推动93口新项目生产井顺利注热、投产，高质量完成相关科技攻关任务；2025年稠油热采产量超 220万吨，刷新历史纪录，实现产量新突破。

我国首个海上低渗油藏“注气混相驱开发技术”成功应用

我国首个海上低渗油藏“注气混相驱开发技术”成功应用，推动文昌9-7油田开发项目顺利投产，标志着我国在海上低渗油藏开发领域取得重大技术突破。该项目新建文昌9-7 DPP综合性钻采平台，刷新我国海上自营油田浮托总重量纪录，同时建成南海西部油田首个CCUS-EOR特色示范区，在海上油气绿色低碳开发领域取得标志性成果。

1500米级水下采油树及控制系统关键设备和零部件实现自主可控

12月17日，首套国产1500米级深水水下采油树和水下控制模块完成海试。“十四五”以来，中国海油依托多个深水油气项目攻坚，构建了深水装备全产业链条，牵头研制出多项深水关键装备。我国第一代深海脐带缆终端光连接器已在“深海一号”二期工程投用，完成1500米级水下采油树、控制模块总装集成和海试，以及3000米级超深水海底举升泵研制，相关技术成果应用于该工程，为深水油气田开发增加光纤通讯技术储备。

科技创新支撑南海东部油田勘探

南海东部油田依托多项科技创新，深化深层油气规模富集规律认识，推动惠州19-6油田储量迈向2亿吨；攻关古近系规模岩性成圈机制，指导陆丰南领域勘探获重大突破；创新深水中深层成圈成储模式，推动深水领域获重要发现。2025年，南海东部油田新增探明储量超1亿吨油当量，勘探成效显著，科技创新的引领支撑作用持续增强。



科技赋能关键技术装备建设

“海脉”海底节点装备技术实现关键跃升

依托国内首条自主海底节点总装测试线，中国海油研发团队推进技术升级，创新相关补偿技术，形成覆盖研发、制造、服务的完整体系。团队完成“海脉”海底节点迭代升级，组建自主作业队并成功应用，同时攻克长时漂移、深水耐压等难题，完成深水节点样机海上试验。目前，“海脉”系列产品已实现从渤海到南海的我国海域全覆盖，标志着我国海底地震勘探装备技术取得关键突破，将提升海洋油气藏勘探精度和油藏动态监测水平。

国内首套模块化LNG再气化系统实现工程化应用

中国海油牵头研发的模块化LNG再气化系统应用于珠海LNG二期项目，已成功完成连续72小时满负荷外输运行。系统采用高度集成化设计，获中国船级社、劳氏船级社双认证，可海陆两用且拥有完全自主知识产权，标志着我国在该领域实现设计、建造、调试、运行全过程突破。

国内最大深冷 BOG 再液化装置示范应用成功

11月，中国海油牵头研发的国内最大深冷BOG再液化装置，在“海洋石油 301”LNG 加注船成功通过性能考核，正式投入工程示范应用。该装置成功突破逆布雷顿循环深冷再液化工艺、高速磁悬浮轴承控制等核心技术，打破国际技术壁垒，获CCS产品认证，年可回收蒸发气 8000 吨，减少碳排放 2.2 万吨，标志着我国在LNG船舶核心装备供应领域取得重大突破。



国内单机最大百千瓦级SOFC发电装置成功应用

中国海油牵头研制的国内单机最大百千瓦级固体氧化物燃料电池（SOFC）发电装置，在浙江LNG实现满功率运行并开展长周期性能测试。相比传统燃气发电，该SOFC装置发电效率提升10%、燃料消耗减少20%、碳排放降低30%，标志着SOFC发电技术在国内首次实现LNG接收站场景应用探索，为大规模商业化应用示范奠定坚实基础。

科技支撑绿色低碳产业发展

深远海TLP浮式风电平台设计技术实现突破

作为国内首个离岸超136公里、水深超130米、单机容量16MW级的示范项目，深远海TLP浮式风电平台采用独特船型与桁架结构，攻克多项关键技术，单位兆瓦用钢量较前代节省50%。该项目首次实现深远海漂浮式风电与储能协同供电，为海上油气平台提供绿色电力，实现从设计到应用的全链条技术跨越。

橇装碳捕集装置测试成功

5月，橇装碳捕集装置通过测试验收。该装置采用气体膜分离技术，可应用于500公斤/天的小型天然气制氢烟气二氧化碳分离，实现“蓝氢”生产，同时碳捕集率大于90%，验证了天然气制取“蓝氢”的低碳能源技术路线。

二氧化碳低碳烷烃干重整制合成气关键技术中试成功

中国海油联合巴斯夫开展二氧化碳低碳烷烃干重整制合成气关键技术中试试验，已实现稳定运行超4000小时。中试期间可助力甲醇二期装置日增产70吨，大幅提升富碳天然气资源化利用率，较传统工艺能耗降低3%-8%，成为高碳气源绿色转化核心方案，为规模化、经济性开发南海高碳气资源奠定先发优势。

科技助力“海—陆—空”立体应急装备体系构建

国内首台套500米级水下溢油快速回收装备，填补中深水溢油事故高效应急处置能力空白。

国内首台套耐1000摄氏度24小时的国产化防火围油栏，技术指标超过国际同类产品。

建成100万厘斯超高粘油污回收装备和1500米级水下溢油监测传感器，形成覆盖“海—陆—空”的立体化应急监测预警围控回收一体化国产化装备能力。



谋新拓域 培育发展战新产业

中国海油紧扣国家能源安全战略与高质量发展要求，加快培育具有海洋特色的新质生产力。持续完善战略性新兴产业管理体制机制，系统谋划“8+N”战新产业体系，强化产业发展要素统筹保障，推动第一曲线稳固增长、第二曲线加快培育，实现主业与新兴产业协同共进，战新产业营收占比稳步提升。公司着力构建多元支撑、韧性更强的发展格局，为建设世界一流能源公司筑牢坚实产业基础。

超3800亿元	19.4%	超1500亿元	15.9%
战新产业资产总额	同比增长	战新产业营收	同比增长
548亿元	3.8%	超1900亿元	
投资	占比增长	四年累计投资	

战新产业高质量发展

- 2025年，中国海油强化战新产业有效投资赋能产业发展，构建并落地具有鲜明海油特色的战新及未来产业管理架构，正式发布2025版产业目录，出台首批战新产业专项政策细则，体系化完善产业布局与制度支撑。各项产业布局加快落地、重点项目扎实推进，战新产业发展成效显著、势能持续释放。

深水油气产量突破1200万吨油当量、稠油热采达220万吨，分别完成目标120%、220%。

深水作业装备体系初步形成，具备1500米水深油气开发和3000米水深油气勘探作业能力。

通过融合发展获取新能源资源超1000万千瓦。

完成全国首例双船同步LNG加注作业，完成首次绿色甲醇燃料加注作业。

氢能、储能技术取得突破，MW级海水直接电解制氢装置完成千小时试运行，研制国内首套单体百千瓦级SOFC发电系统样机。

积极开展绿色甲醇前期研究，中海化学产出国内首吨以城市垃圾为原料的绿色甲醇。

建成海陆融合通信“一张网”，海上员工上网覆盖率达100%，北斗系统100%覆盖。

低空经济应用场景逐渐拓展，惠州19-3实现全球首次远海平台物资运输飞行。

“璇玑”等项目入选国资委“百大工程”。

……

数智聚力 打造智慧增长动能

中国海油深入落实“数字中国”建设要求，将数智化转型作为赋能生产运营、实现高质量发展的核心抓手，聚焦智能油气田、智能工程、智能工厂三大领域系统推进建设。全面实施“人工智能+”行动，打造业务智能体应用，以数智技术赋能产业转型升级。

智能油气田、智能工程、智能工厂

中国海油推进数智化与油气主业深度融合，打造系列智能油气田典范。通过全流程智能化运营、数据链路贯通、数智应用场景落地，实现生产效率提升、安全管控强化、效益持续增长。

31家 建成智能工厂

1家	2家	12家	16家
领航级（培育期）	卓越级	先进级	基础级

智能油气田

“深海一号”智慧气田——入选首批国家领航级智能工厂培育名单

11月27日，全国首批15家领航级智能工厂培育名单公布，“深海一号”智慧气田成功入选。项目创新构建以“全业务孪生优化”为核心的智能运营体系，有力支撑深海气田远程化、少人化、精益化运营，树立全球领先的深海智能开发标杆。

秦皇岛32-6智能油气田——国内首个海上智能油田

作为国内首个投产的海上智能油田，已实现全流程智能化运营与全维度远程操控，覆盖生产、安全、油藏等六大核心业务领域。项目实现高速网络全覆盖体系，核心业务数字化率达90%，综合减员15.2%，数智化提效成果显著，成为智能化增储上产的典范。

恩平油田——国内首个海陆一体化协同运营平台

恩平油田实现全油田9个设施“台风模式”全覆盖，保障极端天气下满负荷连续生产，至今已成功应对 8 次台风考验。通过智能管控实现不停产稳产，年均挽回台风天原油产量超百万桶，为海上油气开发数智化转型提供重要实践借鉴。

白云智能气田——国家卓越级智能工厂

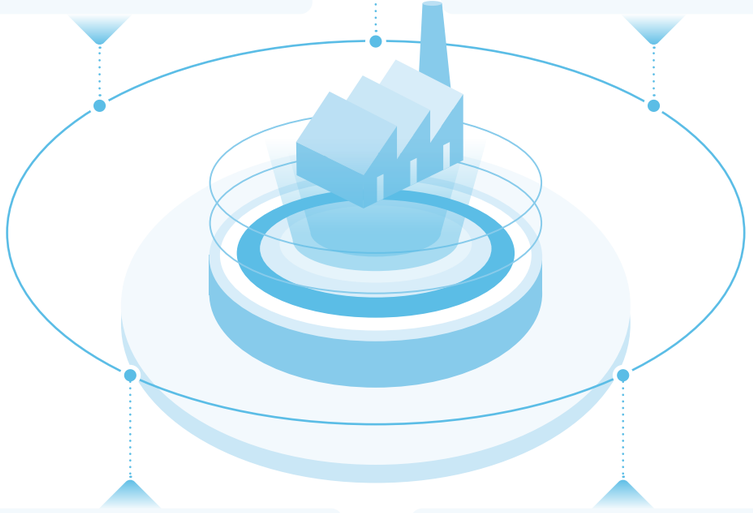
白云智能气田打造数字孪生、危险作业自动化、安全一体化管控等多个智能价值场景，依托“台风模式”实现陆地远程遥控无人化生产，三年累计挽回油气产量超70万吨，智能化水平突出，成功入选国家卓越级智能工厂。

智能工厂

中海油服“璇玑”智能制造工厂采用南北双中心模式，部署高端智能装备，打破国外技术垄断，建成国内首个规模化旋转导向和随钻测井技术装备智能工厂，年产能120串，智能化技术贡献60%产能增量；通过数字化平台集成多系统、落地10大智能场景，产品合格率98.7%，小批量订单交付周期缩短40%，关键设备联网率超98%，获国家智能制造成熟度三级认证。

惠州石化“双频5G +工业互联网”智能炼厂，建成双频5G石化专网与工业互联网平台底座，落地8个数智应用场景，生产效率提升超15%、生产平稳率99.9%、质量合格率100%，综合能耗较设计值降低超10%。

海油发展能源涂料化工智能制造工厂，作为我国首个批量、柔性、灌装“三线一体化”智能工厂，实现涂料生产全生命周期智能化管理，依托“工业互联网+高品质装备”提质增效，产品合格率达98%，规模化产品交付周期缩短57%。



大榭石化智能工厂建成双频融合专网，破解厂区信号衰减痛点，全域信号覆盖率超99%；5G融合多核心场景，生产数据自动采集率超95%，巡检效率提升40%以上，人力巡检成本下降30%，荣获省级数字化车间认定。

珠海智能电厂从多场景应用推进智能化建设，开创 AI 模型预警与工控报警一体化监盘模式，国内首次实现燃气发电厂供热流量 AI 智能调节，开启 AI 技术在该领域应用先河。

智能工程

海油工程天津智能制造基地

国内首个海洋油气装备制造智能工厂

海油工程天津智能制造基地是国内首个海洋油气装备制造智能工厂，融合新一代信息技术，攻克关键核心技术，创新管理模式与柔性制造路径，实现从下料、切割到组对、焊接的全流程自动化与智能化，填补我国海洋装备智能制造多项技术空白。

10余套
集成信息系统

构建“四化融合”智能制造新范式。综合生产效率较传统模式提升39%；自主研发第三代全要素全流程仿真软件，集成10余套信息系统，为“深海一号”等重大工程提供支撑。

AI

深化AI与仿真融合。依托中国海油海洋工程数智化技术与仿真重点实验室，构建智能分析体，实现系泊状态智能预测与问答，全面提升海洋工程智能化水平。

40%
跨专业数据共享效率提升

建成全生命周期智能设计体系。依托智能平台实现全流程数据贯通，跨专业数据共享效率提升40%，支撑62个重点项目推进，其数字化技术中心通过CMMI三级认证。



“人工智能+”数智化应用

深入实施“人工智能+”行动，制定《中国海油“人工智能+”专项行动方案》，以“算力统管、数据统治、平台统一、场景统筹”为总体原则，聚焦价值成效，深化研究设计、现场作业、生产运营、销售贸易、科学研究、经营管理等六大领域融合应用。

敖钦智能应用。支持一键调取历史报告、自动生成产量曲线、智能比对多井动态，实现研究效率提升30%，单井工作时间压缩80%，已覆盖80余口井。

海上油气设施海生物清理检测机器人。代替潜水员作业模式，适应各类恶劣海况及复杂浑浊水下环境，清洗效率较传统模式提升2倍，安全风险大大降低，已成功应用于渤海、南海导管架平台，FPSO实现成熟应用。

海陆燃机故障智能诊断模型。构建行业内首个海陆燃机故障智能诊断模型，首次实现海上至陆上、低功率到高功率的238台燃机全覆盖，是目前国内覆盖规模最大、谱系最全的燃机智能诊断模型，故障响应由3天压缩至4小时，避免损失上千万元。





守护生态底色 践行绿色发展

向海而生，逐绿前行。中国海油紧扣国家"双碳"战略，锚定生态发展方向，统筹资源开发与绿色转型协同并进。立足海洋禀赋，深耕低碳实践，持续优化用能结构、抓实节能降碳，以温和务实的发展节奏守护蔚蓝生态。依托海洋特色走好绿色之路，以清洁低碳发展势能，助力人与自然和谐共生。

6 清洁饮水和卫生设施

7108.6万吨
新鲜水用水量

87.6万吨
节水量

13 气候行动

35.5万吨标准煤
节能量

9.59亿元
节能减排投入

14 水下生物 15 陆地生物

超5523万元
投入生态保护项目

近2.2亿元
累计投入海洋环保项目资金

近220个
累计实施海洋环保项目近

坚守底色 构建绿色发展体系

中国海油以习近平生态文明思想为根本遵循，坚持将绿色低碳作为生态环境治理的治本之策，着力构建绿色生产方式，厚植高质量发展绿色底色。我们始终践行“绿水青山就是金山银山”理念，立足人与自然和谐共生统筹发展，以高水平生态保护赋能发展新优势。

11家 国家级绿色工厂

2家 国家级绿色供应链

19家 行业级绿色工厂

1家 行业级绿色供应链

4家 获评石油和化工行业能效领跑者

完善绿色发展保障体系

中国海油完善绿色发展保障体系，强化制度体系、严格全流程管理、严密环境风险防控、深化宣教能力建设，全面构建系统化、规范化、常态化生态环保管理格局，为绿色低碳高质量发展提供坚强保障。

环境管理机制

- 内部管理制度。实施《生态环境保护管理办法》《生态保护与污染防治管理细则》，构建全过程、针对性、系统化生态保护制度体系。修订《建设项目安全环保“三同时”管理细则》，规范海洋工程环保合规管理；修订发布《突发环境事件专项应急预案》，夯实环保制度保障。
- 开展常态化环境影响评估。通过内部督查、监督监测、风险隐患排查及定期生态环境风险会商，全面识别评估环境影响与风险因素，实施环境风险分级管控，持续强化风险闭环管理，坚决守牢生态环境安全底线。

项目全流程环保管理

- 坚持早期介入，优化项目选址与工艺路线，避让环境敏感区域，设立生态补偿资金。
- 强化环评全过程管控，开展环境风险预评价、环评内审及落实方案编制，从源头减轻环境影响、防范风险。
- 建设期间避让环境敏感期，严控污染物排放，落实生态恢复与补偿；严格执行环保设施“三同时”检查及竣工验收，确保手续合规、批建一致、降低生态影响。
- 运营阶段建立环保督查、隐患排查、监督性监测相结合的监管模式，保障设施稳定运行、污染物达标排放、环境风险可控，实现油气开发与生态保护协同。
- 各单位建立成熟 HSE 管理体系，严格执行 ISO 14001 环境管理标准。

生态环保培训与能力建设

- 采用线上学习 + 现场实操模式，全面开展生态环境保护管理培训，内容涵盖环保法规、治理技术、管理要点。
- 建立新到岗环保管理人员专项培训机制，实现100%岗前全覆盖与动态跟踪，提升环保队伍专业能力。
- 以6·5世界环境日为契机，首次发布《中国海油2024年生态环境保护年报》，全面展示环保工作成效与责任担当。
- 依托内外部媒体多平台联动宣传，强化环保工作正面传播，树立良好企业形象。
- 全年集团开展环保专项培训4场，参训2992人次；各单位累计开展环保培训568场，形成上下联动、全面覆盖的培训体系。

产业绿色低碳转型

公司积极推动能源结构优化与产业升级，大力发展清洁能源、优化产业结构、强化技术创新，布局绿色化工、综合能源与碳中和技术，全方位推动产业向清洁低碳、安全高效转型，持续增强绿色发展动能。

加快国内天然气产业发展

持续提升，推动南海万亿大气区产能释放，国内天然气产量占比同比提高2.1%。做强 LNG 贸易，优化资源池，进口量达2579万吨。加快天然气发电布局，佛山水都、浙江诸暨项目完成决策。稳步拓展城燃、工业直供及分布式能源，持续扩大市场空间。

调整化肥化工产品结构

公司富碳天然气资源化利用取得实质突破，完成120万吨/年富碳天然气制甲醇项目可研，落实供电、绿电、原水等配套条件。打通绿色甲醇产供销全链条，海南沼气等质量置换制绿色甲醇项目获ISCC认证，产出国内首吨以城市垃圾为原料的绿色甲醇产品并完成首船加注。

发展综合能源技术服务

油气领域打造勘探开发一体化服务链，“海经” 系统完成6个工区三维作业，“璇玑”“璇玥”联合作业成功，多项深水装备、国产发电机组实现首次应用，大湾区27万方LNG储罐投产，12项成果填补国内空白。新能源领域，突破液氢储罐关键技术并制成原理样机。

发展碳中和技术和产业

我国首个海上CCUS项目在恩平15-1平台正式投用。成功应用改性硅酸盐防腐水泥浆体系及“液控智能滑套分层配注+全井筒永久光纤剖面监测”一体化技术，实现CO_2驱分层注气和精准调配，2025年封存二氧化碳1.95万吨，项目全生命周期可增加原油开采超20万吨。自主研发智能分注系统、膜法常温高效脱碳中试装置，海上CCUS装置在渤海油田实现工业化应用，单套年二氧化碳捕集量超2万吨。

优化炼油化工产品结构

公司炼化业务加快推动重大项目建设进度。大榭石化炼化一体化项目在浙江宁波顺利投产，标志着中国海油第二个“千万吨级炼油和双百万吨级化工新材料基地”全面建成。

节能增效 主动应对气候变化

中国海油锚定“双碳”目标，主动践行气候治理责任，将节能低碳理念贯穿发展全过程，全力推动应对气候变化与绿色低碳发展深度融合。公司聚焦重点领域，加大先进节能低碳技术、工艺及装备的研发应用，持续推动生产工艺绿色升级，积极践行低碳化、循环化、集约化发展，提升生产资源化利用效率，强化产品全生命周期绿色管控，着力构建绿色评价体系，以实干举措助力气候治理，推动能源行业绿色转型。

90 个 节能低碳项目	35.5 万吨标准煤 节能量	115.8 万吨 减碳量
0.9043 吨CO_2 万元碳排放强度	0.3738 吨标准煤 万元能耗强度	31.3% 国内清洁能源产量占比

节能降碳

中国海油将节能降碳作为碳达峰工作的重要途径，统筹推动资源集约节约和高效利用、环境保护和温室气体排放管控，努力构建绿色清洁生产模式，建立健全全生命周期绿色管理。2025年，公司持续开展高耗能设备专项排查和改造更新，所有高耗能淘汰落后设备更新工作全面完成。

节能降碳措施

加强节能低碳源头管控，实施跟踪固定资产投资项目节能和碳排放评价、验收、后评价等关键节点，实现源头控碳。

加强能源综合利用。跟踪重点节能减碳项目投资建设进度，推动所属单位实施永磁电潜泵推广应用、蒸汽管网保温节能改造等项目。全年完成设备能效提升改造、余热余压余能回收、尾气利用等节能改造项目共计约 90 项。

以节能技改项目为重要抓手，推动实施加热炉改造、工艺优化等节能增效和火炬气治理温室气体减排项目，推动实现生产过程洁净化。

应对气候变化

中国海油聚焦油气开发等重点板块，系统开展气候变化相关风险识别与全面评估，统筹考量各类潜在风险因素，将其纳入公司风险清单实行集中管控。同时，结合风险评估结果精准施策，针对性制定并落实多元应对举措，以科学管控筑牢气候风险防线，助力实现绿色低碳高质量发展。

指标管理体系。构建以能耗和碳排放强度为综合指标，辅以重点行业能耗指标，以及覆盖全行业的绿色评价多维度指标管理体系，推动节能降碳纳入生产全过程。

产品碳足迹管理。印发《中国海油碳足迹管理体系建设实施方案》，统筹推进产品碳足迹体系建设。编制完成《温室气体产品碳足迹量化方法与要求》等 7 项企业标准。开展“中国海油产品碳足迹关键技术与应用研究”，规划全流程技术路径。

节能低碳监督监测体系。公司依托“双碳”数字化平台，推动实施节能低碳目标指标管理、行动跟踪、综合分析、碳资产管理等工作，实现节能低碳全流程闭环管控。

加强基础能力建设。在科技创新、制度建设、人才培养、管理机制创新、绿色文化创建等方面下功夫，为实施各项节能绿色工程、实施新管理策略、开拓新业务范畴，打下坚实的基础。

- 聚焦节能低碳先进技术案例，加强绿色低碳转型优秀案例的宣传、总结和提炼，推动节能降碳技术推广应用。
- 编制《中国海油绿色低碳示范工程汇编（第一批）》和《中国海油节能降碳技术目录》。
- 结合大规模设备更新改造要求，制定分领域和重点设备的节能降碳方向设备改造更新指南。
- 实施能效提升工程，通过余能利用、工艺优化、数字化赋能等措施，凝练了一批节能降碳良好实践。

涠洲绿色能源岛示范

湛江分公司结合涠洲岛条件，推动传统与新能源协同发展。攻坚水驱油藏稳产技术，建成 4.5 兆瓦光伏电站，投用我国首座海上油田余热回收电站及首个海上油田群储能电站，构建伴生气综合利用格局。系列实践累计节能近 300 万吨标准煤，消纳清洁电力 1.7 亿千瓦时，提供清洁伴生气超 1.8 亿立方米，为海上老油区转型提供参考。



渤中—垦利油田群火炬“零放空”示范

有限天津分公司渤南作业公司以渤中34-2/4油田为试点，探索海上采油平台火炬气深度回收技术。作业公司首次引进和应用等离子随即引燃火炬系统，充分验证了该新型火炬在渤海环境下的适用性、可靠性与安全性。



建成全球首套海上3—5兆瓦级余热发电装置

有限湛江分公司在文昌海上平台首次实现将透平高温烟气余热作为热源，利用低沸点ORC工质产生高温高压蒸汽，推动膨胀机转动发电，并结合发电与制冷，首次在海上平台实现高温烟气余热回收、ORC透平发电、溴化锂空调制冷三项核心技术“冷热电”三联协同应用。两套装置年发电量超4000万度，等效节省天然气1500万立方米，减排二氧化碳4万吨/年，标志着我国在海上油气田余热高效利用与绿色转型方面实现重要突破。

我国首套自研LNG冷能发电装置

我国首套自研LNG冷能发电装置在宁波“绿能港”累计发电量突破1100万千瓦时，等效减排二氧化碳约6000吨。该装置依托接收站现有气化器建设，设计年发电量约2300万千瓦时、年减碳1.4万吨，丰富了LNG冷能利用方式，标志着国内该领域核心技术应用取得重大进展。



加强监测监管，开展节能低碳针对性专项检查、帮扶、调研和监测，聚焦企业在节能审查、能效提升、低碳管理、节水管理等实际问题，推动各项管理要素合规、管理水平提升。

优秀实践案例

惠州石化蒸汽压缩提级利用和95+高效超净工业炉技术升级改造，以及大榭石化30万吨乙苯装置工艺热水余热回收等3个项目入选国家能源局“炼油行业节能降碳典型案例汇编”。

中海油服“海上压裂压驱绿色增产工艺”入选工业和信息化部《国家鼓励的工业节水工艺、技术和装备目录（2025年版）》。

深远海半潜浮式风电与油气融合开发关键技术、海上 CCS/CCUS 驱封一体化关键技术、海洋石油平台放空气回收与综合利用技术入选自然资源部《矿产资源节约与综合利用先进适用技术目录（2025 年版）》。

有限天津分公司、海油发展及常州院三个案例成功入选《2025年度石油和化工行业全面绿色转型典型案例》。



闭环管理 提升排放管控水平

中国海油坚持项目全生命周期环保管理，强化源头预防、过程控制、末端治理相结合，严格执行国家政策法规及排放标准，全方位管控废水、废气、固体废弃物等各类排放物，全力推进敏感海域“气不上天、水不外排、油不入海”绿色目标。公司全年未发生溢油及陆上突发环境事件，排放物浓度均达标，生态环境保护工作稳步提升。

中国海油全面落实中央企业节能减排考核要求，系统谋划挥发性有机物（VOCs）治理工作，大力推动末端治理减排项目，并举办VOCs污染防治技术研讨会，搭建高水平行业交流平台，为各单位精准落实治理要求、共享技术经验提供了有力支撑。同时，积极应对油田伴生气处理问题，通过技术优化提升伴生气回收利用率。

中国海油加强VOCs综合治理

东方石化罐区VOCs综合治理项目摒弃传统工艺弊端，采用气柜回收工艺，节省投资1600余万元，回收油气再利用实现环境与经济效益双赢，为石化行业VOCs治理提供范例。

中国海油运用科学的管理措施和先进的工艺技术，对经过严格处理后的污水采取达标排放、回注地层或回用等科学合理的处置措施，有效防控污水对海洋及陆域生态环境可能造成的污染风险。

深圳分公司创新构建外排水长效治理机制

深圳分公司创新构建“132”外排水长效治理机制，系统推进源头减量、过程降烃与末端减排。源头通过稳油控水技术，全年减少产液超 2800 万吨、年增油 178.5 万吨，降低污染负荷；过程依托三项措施降烃，自主设计相关工艺，使试点平台排海生产水含油浓度降至11mg/L，年减外排烃类约23吨；末端通过深排、回注减排，推动相关项目落地，形成可推广实践。



中国海油推进一般废弃物和危险废弃物转移的数据追溯体系建设，持续优化固废全过程管理平台，全面覆盖产废单元、从业人员、海运船舶、陆运单位、处置单位等关键管理要素，实现了固体废物从计划管控到过程跟踪再到末端监管的“一张网”数字化整合，有效提升了固废管理的精细化水平和环境风险防控能力。

湖北大峪口除皮山矿坑回填

湖北大峪口除皮山矿坑回填项目聚焦磷石膏固废处置难题，首创二水磷石膏胶结充填技术，构建一体化闭环处置体系，采用三重防渗、泌水全回收等环保措施，实现固废“零污染”处置。项目累计资源化利用磷石膏超百万吨，为磷化工企业固废资源化利用及矿坑回填协同发展提供可推广范例。

海油工程天津智能制造基地“无废工厂”创建

海油工程严格遵守国家固废防治相关法律法规及公司内部管理要求，在固废分类、资源化利用方面积极探索具体措施：规范固废分类存放、推进固废资源化回收再利用，严控固废无害化处置及污染排放。天津智能制造基地构建“源头减量、资源化利用”绿色生产方式，有效减少固废对环境的影响，通过天津市生态环境局“无废工厂”验收。

中国海油系统梳理国家关于土壤环境管理要求及法定义务，衔接集团公司土壤污染全过程管理框架，编制印发《国家及集团公司土壤和地下水污染防治管理要求指引》，为所属企业全面落实土壤环境管理责任提供规范化依据。对重点单位开展现场帮扶，切实推动企业提升土壤环境精细化管理水平与风险防控能力。

中国海油成立废旧设施设备及材料循环再利用专项工作组，系统开展废旧设备资产盘查、分类与11类再利用场景研究。实现废旧设备资产循环利用率达19%，完成3项平台再利用比选及4座老龄平台转型实践。深入开展制度建设、闲废物资处置及闲置物资利库，印发相关管理制度和实施细则，明确仓储物资处置评估的适用范围、职责分工、工作程序及备案要求，规范评估备案全流程操作。

科学管控 强化用水节水效能

中国海油以提高水资源的利用效率为核心，进行全面水资源管理，制定《中国海油节水工作指导意见》等水资源管理政策制度和规范。公司坚持“节水优先、空间均衡、系统治理、两手发力”的治水思路，大力推广海水淡化、生产水回用、雨水和冷凝水回收等节水措施，持续优化生产工艺降低单位产品新鲜水用量，强化节水宣传增强员工节水理念，为绿色低碳发展提供坚实的水资源保障。2025年，公司全年新鲜水用水量7108.6万吨，实现水资源节约量87.6万吨。

7108.6万吨
新鲜水用水量

87.6万吨
节水量

连续6年
中海化学合成氨装置
获评中国石油和化学工业联合会水效
“领跑者”称号

节水管理
公司明确所属单位节能工作任务及节水指标，组织实施一系列节水管理和节水技术措施，全面提升工业水效。

实施高耗水环节节水改造。针对海上生产中用水量大的设施与环节，开展生产水减量、降烃等节水技术方案试点，挖掘节水潜力，降低生产过程中的水资源消耗。

智慧水务与数字化管理。运用物联网、大数据等现代信息技术，构建智慧水务管理系统，实现水资源的精准监测、分析和高效利用，提升节水管理水平。

强化节水宣传与培训。通过多种渠道和形式加强节水宣传工作，定期组织节水培训与交流活动，提升员工的水资源危机意识和节水理念，营造全员参与节水的良好氛围。

开展生产工艺节水优化。对生产工艺流程进行全面评估与优化，积极研发和推广节水型生产工艺，通过技术革新降低单位产品的新鲜水用水量，提升水资源利用效率。

加大非常规水资源利用。积极推进海水淡化技术应用，同时充分挖掘采出水回注、生产水回用、雨水收集利用以及冷凝水回收再利用等非常规水资源潜力，提高水资源循环利用率。

和谐共生 保护生物多样性

中国海油秉持“生态优先、绿色发展”理念，始终坚持“开发与保护并重”，构建覆盖设计、建设、生产全生命周期的生态环境影响监测评价体系，对项目区域生态系统服务功能开展常态化监测与系统性分析，采取有效措施避免项目对生态环境的影响，科学实施生态补偿与生态修复，推动能源开发与生物多样性保护的协同发展，积极探索人与自然和谐共生之路。

超5523万元
投入生态保护项目

中国海油海洋环境与生态保护公益基金会

截至2025年
基金会已实施海洋生态环保项目近220个
累计投入资金近2.2亿元
积极助力生态保护与可持续发展

持续投资支持开展海洋生物多样性保护、海洋环保宣传、环保政策与技术研究

增殖放流

通过科学规范的增殖放流，能够有效补充海洋生物资源，改善海洋生态环境，促进渔业资源的可持续发展。

2025 年，有限湛江分公司在项目周边海域持续开展生态修复工作，累计实施6个项目增殖放流活动，投入资金1808.7 万元，投放长毛对虾、真鲷、红笛鲷等各类水产苗种11.2亿尾，有效促进海洋生态良性循环。

有限海南分公司开展“深海一号”二期工程渔业增殖放流活动，投入资金227万元，投放青石斑鱼、红笛鲷、紫红笛鲷、斑节对虾和文蛤等本地优质苗种超390万尾/粒，是海洋工程项目生态补偿的重要举措。

科技保障生态

在项目研究阶段，坚持生态优先，科学精准选址，主动避让环境敏感目标；优化关键技术，全力守护渔业资源安全。

开发生态环境海洋工程动态选址支持系统，精准识别生态红线、自然保护区和重要渔业水域等敏感区域，从规划设计源头守护海洋生态资源。

研发重要渔业水域施工期钻井液、钻屑排放控制技术，针对不同鱼类种群定制差异化保护方案；优化管缆埋设施工工艺，有效破解海洋油气项目施工与渔业资源保护的协调难题。

守护红树林

红树林生长在海岸潮间带，兼具净化海水、防风消浪、固碳储碳等重要作用，素有“海岸卫士”“海洋绿肺”的美誉。

6月4日，有限海南分公司30多名员工冒雨前往东寨港红树林保护区，深入滩涂成功栽植红树幼苗100余株，用实际行动筑牢红树林生态屏障。

有限湛江分公司打造“信托公司+公益组织”双受托人红树林保护公益信托模式，首期投入150万元基金，聚焦南油基地龙王湾与雷州九龙山红树林区域，持续开展生态修复与科普宣传，为红树林保护提供坚实资金保障与长效支撑。

海油“生态图鉴”

在乘风破浪的日常里，不期而遇的“海洋邻居” 时常来串门。



长吻真海豚格外喜欢在文昌13-2 油田平台附近结伴巡游



潜水员帮助玳瑁等海龟清理缠在身上的海藻



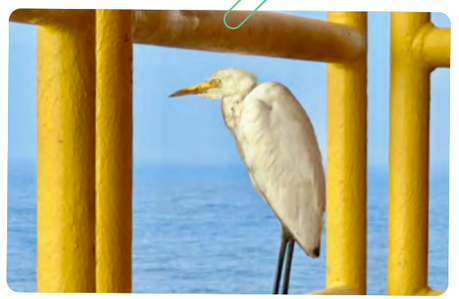
“海基一号”平台附近鲹鲅跃出海面



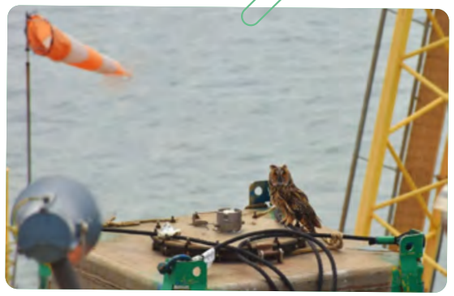
一群海豚在陆丰13-2 平台所在海域嬉戏



鲸鲨“探访”海上平台



伫立在惠州19-2 平台栏杆上的牛背鹭



猫头鹰停歇在蓬莱19-3 油田 CPC 平台



野生鲣鸟与白鹭在陆丰7-2 平台休憩



共建合作格局 赋能品质升级

聚力协同，质筑根基。中国海油立足国家能源发展大局，深化产业链、供应链携手共建，布局全域服务网络，全面夯实质量发展基础。依托开放协作凝聚产业合力，提供全面优质服务，坚守匠心理念，携手伙伴共促产业协同共进，服务国家能源高质量发展。

2 零饥饿

354万吨
生产化肥

376.4万元
累计减少农户购肥成本

17 促进目标实现的伙伴关系

超2200亿元
供应链采购总额

734家
认证绿色供应商

匠心铸品 坚守本源质量底线

中国海油始终以央企责任担当践行质量强国战略，纵深推进新型全面质量管理体系落地应用。公司秉承“关注相关方需求、致力于高质量发展”的质量方针，锚定“卓越领先、世界一流”质量目标，以业务流程为主线推动质量管理与生产经营深度融合，构建形成具有鲜明海油特色的新型全面质量管理体系。2025年，公司持续提升集团质量治理能力，为社会提供安全稳定、品质可靠的产品与服务，以全链条质量保障夯实国家能源安全根基，以高质量发展践行中央企业社会责任与使命担当。

构建形成具有鲜明海油特色的新型全面质量管理体系

13573项
三类业务流程

2161个
关键质量控制点

1861个
质量体系文件

大榭石化炼化一体化项目获国际大奖

中海炼化大榭石化炼化一体化项目顺利投产，标志着中国海油第二个“千万吨级炼油和双百万吨级化工新材料基地”全面建成。该项目荣获2025年度**“IPMA全球卓越项目”**和**“PMI杰出项目”**两项国际大奖。

建成渤海油田历史上首套质量管理体系

有限天津分公司深入贯彻落实《质量强国建设纲要》，严格遵循集团公司新型特色全面质量管理体系建设方案与ISO 9001质量管理体系标准要求，历时近两年系统推进、精心构建，于2025年正式发布实施渤海油田历史上首套质量管理体系。体系涵盖5大系统、23个模块，精准锚定关键质量控制点（KQC），以标准化、体系化、全流程质量管控筑牢油田稳健运营基础，为保障能源供应稳定、实现高质量可持续发展提供坚实支撑。



完善质量制度体系

- 持续完善特色新型全面质量管理体系制度，加快构建质量管理模式和框架。印发了《中国海油全面质量管理指导意见》《中国海油质量方针和质量目标》《中国海油全面质量管理手册》
- 编制海油质量管理体系建设指南，指导各所属单位体系建设工作。
- 开展卓越绩效模式标准培训，推进质量管理成熟度提升。

构建质量监督体系

- 完善“基于风险、聚焦业务”的质量监督管控机制，构建“集团总部 - 二级单位 - 基层生产经营单位”三级质量监督管理责任体系。
- 完善监督检查及抽检机制，针对重点领域、关键环节和薄弱环节的质量风险，适当增加质量专项检查方式加强监督管控，强化对质量风险的有效管控。

开展质量体系评估

- 开发全面质量体系建设量化评估工具，并组织对各单位体系建设成果质量进行评估。
- 应用量化评估工具，对所属单位体系建设成果从6个维度、20个评估要素开展评估工作。

质量文化建设

- 开展群众性质量活动。围绕“强化体系赋能，推进质量强企”主题，系统组织开展“质量月”系列活动，厚植“企业追求质量，人人重视质量”的良好氛围；搭建质量创新平台，承办集团公司QC小组优秀成果评审及中央企业QC小组发表赛，充分发挥标杆示范与引领带动作用。
- 强化质量管理能力培育。举办卓越绩效管理能力提升专题培训，覆盖各所属单位QHSE部门负责人、质量经理及骨干管理人员，推动参训人员熟练掌握卓越绩效评价方法，提升专业理论素养与模式应用能力，持续提升质量管理成熟度。
- 推进质量体系认证。各所属重点生产经营单位全面建成具有海油特色的新型全面质量管理体系，炼油化工、化肥、城市燃气等重点产品、工程与服务领域企业100%完成质量管理体系认证，实现标准化、规范化质量管控全域覆盖。

提质强链 夯实供应链管理体系

中国海油聚焦提升固链、补链、强链能力，统筹安全稳定与创新发展，以“抓两头、严两项、强四基、一保障”为主线，充分发挥供应链保供降本提质增效作用，有效保障生产建设稳定供应和提质提效，连续两年获评国务院国资委采购供应链对标评估A级。

着眼体系布局

发布年度工作要点，强化总部职能规划与统筹协调，明确年度目标和实施路径。

健全制度体系：通过行业对标和专题研究，建立健全采购供应链全链条管理体系，提升业务规范管理水平。

形成体系化成果：搭建采购供应链运行量化体系并定期发布运行报告，首创行业设备先进性评价指南体系。

加强专项规划：

- 研究制定涵盖8方面30项重点工程的仓储物流中长期建设规划
- 出台采购需求管理10条专项措施、
- 直接采购负面清单
- 明确175项应招物项清单
- 开展覆盖7大领域21项重点举措的供应商合规管理工程
- 布局低空经济10大应用场景等，集合专业力量破解高质量发展瓶颈

着眼体系布局

建立健全重大项目分类跟踪督导机制，加强“一方案两策略”管理，建立“年度+季度滚动+重点项目”协调机制，强化源头管控与资源匹配，采购计划覆盖率达91%，完善重要物资储备与应急体系，2025年采购总额超2200亿元，为集团公司重大工程建设和安全稳定生产提供坚实可靠的物资和服务保障。

91%
采购计划覆盖率

超2200亿元
采购总额

提升规模化集约化水平

通过实施“品类计划”+“年度目录”、统筹采购计划、加大需求整合和采购策略指导等措施，促进规模化集约化采购，一级集采金额占比提升至60%，电商采购交易额超14亿元，全集团开展采购供应链降本创效活动。

强化供应链协同

开展采购供应链战略合作。建成集团公司战略采购资源库，重点保障船舶、钻完井、钢材、燃气轮机等重点资源并取得积极成效。

举办重点国内头部企业对接交流会。近三年自主替代和高效协同普遍缩短供货周期2—12个月、成本降低20%—50%，多项技术实现突破。

创新供应链金融服务。累计服务融资客户40家,其中39家为中小企业，融资与投标保险金额突破23.7亿元，赋能产业链中小企业发展。

规范采购管理 强化合规监督

推进标准化建设。累计建设发布采购标准703项，一级集采标准覆盖率达90%；编制完成13项设备标准。

强化合规与监督。通过采购“十公开”、推行“两步开标法”、优化专家库、配强监督力量等，建设智慧评标基地、招标有效竞争率保持在85%以上。

实施供应商全流程合规管控。推行穿透式管理，重构全流程制度体系，制定供应商行为准则、“十倡十戒”等标准规范，开发合规风险监督检查数字工具。通过线上线下培训、约谈警示、合规承诺等措施，全年累计开展供应商合规培训7844家次。2025年每亿元采购金额违规数同比去年下降10%，全集团供应商合规管理指标得分年均提升4.13%

深化管理提升与专项检查。开展违规供应商处理情况排查、贸易商及代理商管控情况核查及物资账实核对等工作，推进集团招投标整治、境外采购供应链建设与对标评价，强化风险管控。

着力加强采购供应链队伍建设。梳理采购供应链等三大领域队伍结构，开展多期集团采购供应链高级培训、共享培训及招标、质量、设备、进出口等专业培训，搭建上线专项课程体系并推进资质认证，在全国招标采购技能大赛荣获一等奖。

构建绿色低碳供应链

系统推进绿色供应链建设，发布2025—2028年行动方案，建立绿色采购“红绿灯”机制，发布绿色技术及高耗能设备淘汰目录，认证绿色供应商734家。推进绿色仓库、智能仓储及海返物资平台建设，多项绿色低碳举措成效显著。

734 家	320 吨	2.9 亿元
认证绿色供应商	推广低碳设施实现减碳	废旧物资回收创收

建设供应链数字化平台

建成投用全域供应链数字化平台，覆盖全链条全环节，并建成能源央企首个境外供应链数字化平台，境外上线率96%，全面提升数智化采购水平。

强化供应链数据治理

深化物资供应链数据治理，实现跨域数据互通共享，数据资产可见率由50%提升至90%。建立全息物资模型，推进“人工智能+”应用，试点实现品类精简、库存周转及采购效率大幅提升，以数据驱动提质增效。

低空物流飞上平台

11月6日，中国海油联合南航通航、联合飞机在南海西部海域完成我国自主研发的TD550重载无人直升机海上平台低空物流验证飞行。本次飞行首次验证燃油动力无人直升机在海上复杂环境下的长航时、大载重能力，攻克复杂气象与精准导航难题，搭载100公斤物资往返飞行超230公里，为海上物资转运、应急抢险提供了新型高效保障模式。



诚信为本 布局完备服务网络

中国海油坚守“以客户为中心、以市场为导向”的服务理念，立足民生用能与产业发展需求，持续优化终端服务网络布局，用心为客户提供多元化、高品质的能源与化工产品，不断丰富服务场景、提升服务温度，让便捷、高效的能源服务触手可及。2025年，中国海油累计供应天然气670亿立方米，销售成品油2374万吨、化工品2286万吨，公司运营加油站超1040座、运营LNG车辆加注站163座，生产化肥354万吨，以广泛覆盖、稳定可靠的服务网络，守护各类客户用能需求，赋能经济社会高质量发展。

炼化服务网络

中国海油深耕炼化领域，构建起广泛覆盖的炼化服务网络，形成了集资源统筹、生产加工、终端服务于一体的全链条体系。在持续优化产品结构的同时，强化市场响应效率，深化内外合作与业态创新，切实保障各区域能源与化工产品的稳定供应，为经济社会高质量发展提供坚实支撑。

产品结构适应市场需求。化工品收率提升至34%，润滑油、沥青等特色产品核心竞争力持续增强；海疆特高压高端变压器油、零下60℃特低温变压器油实现工业化应用，自主技术 10# 化妆品级白油工业试验一次性成功。

市场响应效率显著提升。成品油业务构建两级资源池，化工品业务建立23条产品线垂直管控体系，资源统筹与市场响应能力大幅提升。

合作模式持续深化升级。与壳牌联合推出国内首款工业润滑油联名产品，与嘉实多三类高端基础油合作规模同比增长 20%；盾构机专用油、疫苗专用白油、化妆品级白油等实现新品类合作突破。积极培育东南亚、南亚化工品出口创效能力，深化“供应链 + 贸易 + 服务”三位一体合作模式。

零售业务拓展多元服务。抢抓新兴业态，大力推进线上直播业务，上线以来累计成交4409万元，构建“内容即服务、流量即信任”的价值闭环；完成600余座自营站“碰一碰”设备铺设，打造“一扫即付、一碰即走、一点入会”的便捷消费体验；成功搭建中国海油帮扶饮用水供应链，设立乡村振兴商品专柜，打造“货架即展台、油站即窗口”的助农新模式。



天然气服务网络

中国海油回应社会用能期盼，构建起全域联动、全域覆盖的天然气服务网络。该网络辐射沿海、延伸至中部地区，统筹国内布局与国际联动，完善车辆加注伞状网络、船舶加注港口群布局，健全全链条服务体系，通过多元服务供给与全流程保障，让稳定、高效、绿色的天然气服务触达各类民生与产业场景。

天然气网络覆盖全域。中国海油天然气服务网络以“两洲一湾”为核心，辐射沿海及中部地区；车辆加注构建华北“一中心多通道”伞状网络，船舶加注聚焦三大港口群，推进“四气化”布局，打造“国内 + 国际”双体系，下设区域分公司形成全域服务格局。

船舶加注领跑全国。中国海油践行绿色低碳理念，依托LNG资源与基础设施优势，在重点水域布局25座船舶LNG加注站，覆盖12个省（区、市）；累计获8张国际保税加注牌照，2025年保税加注量近20万吨、约占全国三分之一；投用“海洋石油301”“海洋石油302”等专业加注船，推进新船建设，构建国际领先加注网络与船队体系。



LNG 服务多元供给。公司提供标准化、定制化、增值三类 LNG 服务，统一规范常规直供与加注业务，针对不同客户需求提供中长期销售、整船采购等定制化解决方案，并配套专属经理、市场咨询、代理谈判等增值服务。

重点业务提质增效。电力业务装机超百万千瓦，深耕珠三角、长三角并拓展绿电与碳交易；船舶加注持8张牌照，实现联保联供，加注量同比增 3.6 倍；车辆加注优化至199座站点，落地首笔LNG重卡碳交易；城燃销量增11%，直供7家工业园区。

客户服务高效可靠。公司开通24小时热线956067，依托行业首个销售共享服务中心实现全流程监管与响应，通过ISO 9001认证，全链路品控体系完善，客户满意度稳定在95%以上。

化肥服务网络

中国海油立足保障国家粮食安全，构建线上线下一体化、直达田间的化肥服务体系，优化服务版图。公司实施分类管理与差异化服务，强化物流配送与供应链协同，确保供肥链路顺畅、货源稳定。打通线上直销与社群服务，联动区域分公司与经销商网络，将优质农资与专业农化服务精准送至终端。

区域与客户精准布局。坚持区域适配、分层运营，重点保障粮食主产区供应，因地制宜制定电商策略，优化全国市场布局；实施客户分类管理与差异化服务，提升资源投放效率；同步优化物流配送与供应链环节，确保供肥链路顺畅、货源稳定、物流高效。

高效农化服务直达田间地头。创新“电商推介、厂区观摩、客户促销、田间宣讲”四会联动运营模式，建立公司级、省市级、国家级三级示范体系，聚焦主销区域及优势作物，构建全生育期作物营养解决方案，讲给农民听、做给农民看、带着农民干，精准助力农民减肥增效、增产增收；同时依托农服团队市场需求感知与前沿技术寻源优势，联动研发及生产单位推动基础肥料提质升级，引领行业绿色低碳转型发展，以专业服务深耕三农、以技术赋能践行央企社会责任与使命担当。

线上线下融合服务。公司构建线上线下一体化、直达终端的化肥服务网络。依托“海油惠农宝”小程序开展线上直销，持续优化平台功能与合规管理；建立用户社群，通过直播、线上会议实现精准触达；依托区域分公司与经销商网络开展农化服务、专题培训与实地拜访，采用“电商直销 + 批发零售”模式，对规模用户和粮食主产区精准保供。

电商直销惠农成效显著。通过B2C平台累计直销化肥11.3万吨，依托惠农政策与直销模式，累计为终端种植户减少购肥成本376.4万元，切实为农减负增效。



打造安全高效绿色供应链

中国海油将绿色低碳理念贯穿供应链全流程、全维度。围绕供应资源、采购模式、运输仓储、数字赋能及核心伙伴管理，系统推进绿色采购、绿色物流、绿色仓储与数字化转型，持续扩大绿色供给、强化碳减排协同、提升链上能效，构建安全稳定、低碳高效、开放协同的现代化绿色供应链体系，以供应链绿色升级赋能公司高质量可持续发展。



支持鼓励绿色采购

深化供应链运营模式创新，推动再生资源循环利用，健全绿色采购约束机制。推广绿色采购目录，推荐37项绿色低碳技术、167项高效节能产品，对43项物资设置能效要求，限制10项高耗能设备采购。提升物资与资金周转效率，以“零库存”优化供应链资金配置与流转效能。

37项 推荐绿色低碳技术

167项 高效节能产品

43项 物资设置能效要求

10项 限制高耗能设备采购

构建绿色采购运输仓储体系

通过绿色能源供给、绿色能源使用、绿色基地建设三方面，推动建立采购运输仓储体系。2025年，完成船舶供电3054船次，LNG船舶加注202船次。淘汰更新高耗能机电产品22台，新配置电动牵引车、叉车等清洁能源机具22台。

3054船次 完成船舶供电

202船次 LNG船舶加注

推进数字化供应链建设

供应链数字化平台实现境内单位全覆盖、上线率100%。在北京、天津、深圳等重点区域建成标准化智能评标基地，健全电子招评标体系，实现专家在线抽取、远程异地评标。全面推广合同电子签章，以数字化推动绿色办公、降本增效。境外36家机构上线运行，业务上线率96%、覆盖率95%，实现采购全过程无纸化绿色采购，系统安全稳定。

100% 供应链数字化平台实现境内单位全覆盖、上线率

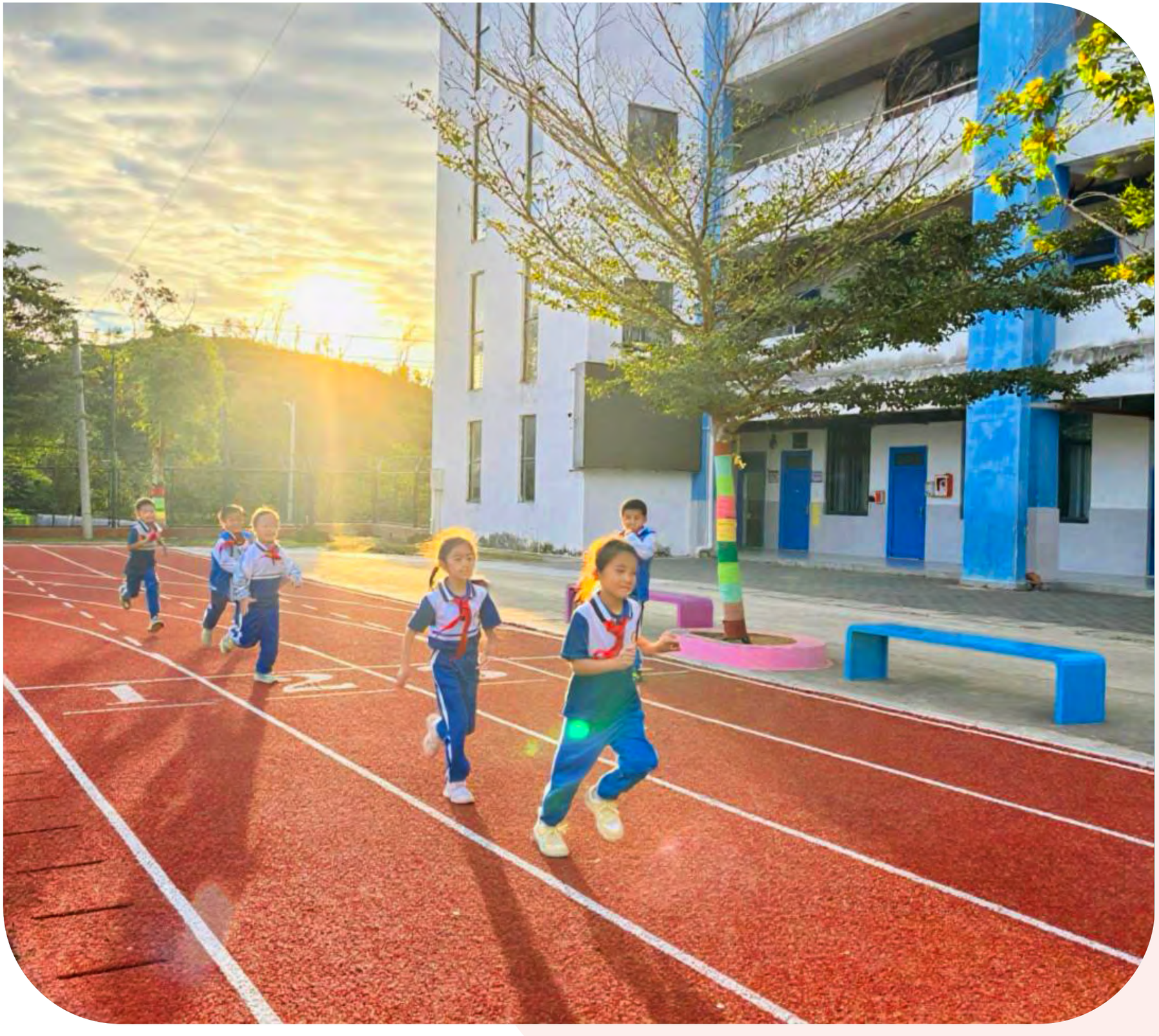
核心供应商碳减排管理

印发关键产品优选供应商名单，关注优选供应商绿色低碳管理，将“鼓励供应商提供绿色低碳产品”明确纳入供应链供应商管理办法。

加大绿色供应资源开发

主动开发新能源行业供应商，开发新能源品类，增加绿色供应商使用场景。对传统行业部分商品提出绿色环保要求，在资格预审中设置绿色供应链或绿色认证或绿色供应商等相关要求。及时解禁满足要求的绿色供应商，不断扩大绿色供应资源。





厚植为民情怀 传递温暖力量

心怀山海，情系民生。中国海油坚持以人为本，统筹员工成长与企业发展，积极融入属地社区，广泛开展志愿公益服务。深耕乡村振兴帮扶，用心传递社会温暖，以人文关怀凝聚合力，以务实行动回馈社会，全方位践行央企使命，书写温暖厚重的责任答卷。

1 无贫穷

1.51 亿元
投入对口帮扶资金

7 个
对口帮扶县市

33004 人
惠及群体

3 良好健康与福祉

99.97%
职业健康检查率

31 项
开展职业病危害预评价项目

100%
社会保险覆盖率

4 优质教育

5.74 万期
举办各类培训班

超**240**万人次
培训人次

1103 万小时
全年累计培训时长

5 性别平等

18.7%
女性员工占比

10 减少不平等

173 人
残疾人员工

3.9%
少数民族员工比例

无
雇佣童工现象

16 和平、正义与强大机构

100%
劳动合同签订率

100%
职代会建制率

凝心聚力 构建和谐劳动关系

中国海油坚持以人为本大力加强人才队伍建设，不断提升员工的素质能力；完善人力资源管理体系，建立具有市场竞争力的用工制度和薪酬制度；发挥人力资源比较优势和政策导向作用，建立员工不同的职业发展通道；尊重和保护员工的合法权益，为员工发展创造更大空间，促进员工和企业的共同发展。

用工政策

中国海油遵循《消除就业和职业歧视公约》等中国政府批准的国际公约，严格按照《中华人民共和国劳动法》及上市地颁布的相关法律法规，建立了比较完善的用工管理制度体系。公司严格遵守联合国及业务所在国家的法律法规，尊重人权、奉行平等，坚持对不同国籍、民族、种族、性别、宗教信仰和文化背景的员工一视同仁、平等对待，坚决禁止雇佣和使用童工，女性在公司与男性享有同等的权利，积极引导合作伙伴、供应商和承包商共同遵守相关规定。公司注重业务所在地居民、女性和少数民族就业，增加当地社区的就业机会，同时完善劳动关系协调机制，积极构建和谐稳定的劳动关系，维护员工合法权益。

薪酬福利

中国海油深化收入分配制度改革，强化价值贡献导向，健全激励和约束并举、效率和公平并重的分配机制，规范收入分配秩序，持续加大对一线员工和突出贡献人才的分配倾斜力度。强化重点领域核心人才精准激励，实施管理创效、科技创新专项奖励和超额贡献即时激励，加大高层次人才的激励力度，探索多元化的中长期激励措施，确保激励机制与员工贡献紧密挂钩。

职业通道

中国海油将员工视为最宝贵的资源和财富，编制《中国海油员工职业成长之路》，理清8类员工职业内发展路径，梳理职称评审、职业技能等级认定要求，形成分类指导意见，梳理3类专家人才发展通道，明晰4类基层员工职业发展通道最优路径，总结员工职业成长配套资源支持，长期指导企业人才发展战略实践。



权益保障

中国海油着力构建覆盖员工全生命周期的福利保障制度，健全人身意外伤害保险、商业补充医疗保险、重大疾病险等补充保险保障，设立企业年金和住房补贴。完善数字化、便捷化员工健康服务，建立云端医务室，并向基层一线员工提供就医绿通服务。鼓励员工休假疗养，为员工提供过渡性公寓、周转住房等生活保障。严格遵守境外当地劳动法律法规，建立动态的薪酬调整与激励机制，提供符合国际标准的休假、社会保险等福利。

民主管理

中国海油不断完善民主管理体系，动员和组织广大职工群众，积极参与企业民主决策、民主管理和民主监督，维护职工民主政治权益，促进人企和谐共进，使职工与企业形成互利共赢、和谐发展的良好局面。2025年，公司持续加强以职代会为基本形式的企业民主管理与监督工作，设立党委的所属单位实现职代会建制率100%，每年至少召开一次职工代表大会，听取公司经营情况，审议职工提案，并积极落实职工董事选举、一线代表参与集团重要会议等机制，保障职工民主参与、民主监督权利。

员工培训

中国海油搭建“全口径、大人才”的培训体系，按照“体系完善、分层分类、注重实效”的思路，持续赋能干部员工。2025年，公司以人才发展规划和干部教育培训规划为统领，以实施重点培训项目为抓手，分层分类推进培训工作，紧盯关键人群加强精准化培养，扎实推进数智化、国际化人才培养和“4+N”技能人才培训基地建设，组织实施第六届“海油好课程 海油好讲师 海油好案例”大赛，积极营造良好学习氛围。

1103万小时
员工培训时长

超240万人次
培训人次

5.74万期
举办各类培训班

263小时
员工人均培训时长

弘扬优秀楷模精神

中华全国总工会首批大国工匠

4 名员工入选，在油气生产平台关键技术攻坚、深水气田生产运维、焊接创新与数字化转型、装置长周期运行和技能人才培养等方面作出突出贡献

央企工匠培育对象

1 名员工入选，深耕设备维保领域 30 余年，累计参与海上采油平台大修、主修设备 450 多台套，高效处理紧急故障 60 多次

全国劳动模范

7 名员工入选，中国海油在勘探开发、工程技术、生产检修、技能育人等一线岗位劳动者的杰出代表

关爱员工

困难员工帮扶

中国海油坚持“以人为本、关爱职工”理念，打造全方位困难帮扶体系，系统推进以职工代表大会为基本形式的企业民主管理、以专项资金为支撑的困难帮扶工作。建立规范有序的专项帮扶资金管理体系，解决特殊群体、离退休人员困难帮扶问题，全年救助困难家庭338户、困难职工4721人，发放帮扶资金3003万元。推动各级工会系统实施115项关爱举措，涵盖权益保障、生活服务等多维度，持续提升职工的获得感、幸福感与安全感。

3003万元
发放帮扶资金

115项
推动各级工会系统实施关爱举措

工作与生活平衡

中国海油积极倡导“快乐工作、健康生活”理念，用心为员工纾解后顾之忧、守护身心健康。开展职工子女寒暑假期托管服务，有效化解职工子女假期“看护难”问题。持续推进“职工之家”阵地建设，配套设立健身、兴趣活动及心理服务空间，营造舒缓压力、促进交流的环境。开展健康大讲堂，聚焦心理健康、运动防护等开展专家讲座。高质量举办趣味运动会、足球联赛、羽毛球赛、健步走等文体活动，覆盖超1万余人次。鼓励职工参与声乐、书画、瑜伽等俱乐部，丰富精神文化生活、激发团队活力。





构建大健康格局 守护全员身心健康

中国海油始终坚持“人为根本”的核心价值理念，不断构建“大健康”管理格局，通过系统化建设夯根基、规范化合规守底线、专项化行动促提升、数智化转型强赋能，实现健康管理从“被动应对”向“主动干预”转变，推动实现制度完善、资源高效、文化引领的健康工作新格局，助力守护员工身心健康。

职业病防护

严守职业健康防线，全面落实职业病防治责任，强化源头防控与宣教培训，切实守护员工健康。

- 全面贯彻落实《职业病防治法》，2025年作业场所职业病危害因素定期检测率**100%**，接触职业病危害因素员工的职业健康检查率**99.97%**。
- 全年完成建设项目职业病危害预评价**31**项，职业病防护设施设计43项，职业病防护设施竣工验收**71**项。
- 开展《职业病防治法》宣传周，组织主题宣讲**3239**次，印发宣传资料**28397**份，覆盖超 **13.8** 万人。
- 依托“海学网”开设“2025年职业健康网络培训”专题，实现海洋石油作业主要负责人和职业健康管理人员职业卫生培训全覆盖。
- 聚焦海上平台噪声源头防控，通过对平台布局、人员活动、减振降噪措施、舾装设计等进行优化，从源头构建健康工作环境。

100%
海洋石油建设项目职业卫生“三同时”通过评审

100%
职业病危害因素检测率

99.9%
在岗员工体检率超

心理健康

健全心理服务体系，完善制度保障与多元关怀举措，全方位守护员工心灵健康。

- 印发《关于进一步加强员工身心健康工作的通知》《中国海油心理健康工作提升指导意见》，从工作机制建立健全、服务资源优化统筹、健康文化宣教创新、健康环境营造以及强化特殊领域管控等方面提升心理健康工作水平。
- 开展“精神卫生年”主题活动，全面推动7×24小时心理健康咨询热线和全员心理健康测评。
- 鼓励各所属单位根据实际需求创新心理健康服务工作模式。

有限深圳分公司 构建“1+1+1+1”心理健康服务模式，即配备一条24小时心理健康服务热线、一间心理咨询室、一间心理减压室、至少一轮次海上心理健康服务，全天候守护员工心理健康。

有限上海分公司 建立出海前心理健康测评工作机制，通过生理指标、面部情绪和脑环测评等方式判定适岗性风险等级，实施精准心理健康干预，全力保障出海员工身心健康。

海油发展 持续创新心理健康服务形式，开展心理体验日活动，设置自我关爱站、压力缓解站和能量获取站三大特色区域，精准捕捉员工心理需求，有效帮助员工舒缓压力、调节情绪、赋能身心。

突发疾病防控

全面强化工作场所突发疾病防控，持续健全健康风险管控机制。



- 印发《关于进一步规范突发疾病事件报告的通知》，规范突发疾病事件报告和统计分析，优化健康风险定期研判机制。
- 推广健康风险分级管控机制，将上游成熟经验向中下游单位延伸，在重点业务领域全面推进健康风险分级管控。
- 开展出海作业人员心脑血管疾病专项研究，系统分析致病影响因素，绘制高风险人群画像，为疾病防控提供科学依据。
- 2025年，员工工作场所突发疾病事件、工作场所突发疾病死亡人数、“空中120”转运次数同比下降**29.9%**、**12.5%**、**30.9%**，突发疾病防控成效显著。

用餐安全

筑牢食品安全屏障，健全责任体系与常态化管控机制，从严落实抽检监测，全力保障员工用餐安全。

- 印发《关于进一步规范集中用餐食品安全管理的通知》，明确集中用餐食品安全管理责任体系。
- 强化食品安全管理体系审核，科学评估海上配餐体系运行成效，督促责任方落细落实各项管控措施。
- 开展海上配餐原材料抽检，2025年完成440批次抽检，保障海上用餐食品安全。
- 推动集中用餐单位开展食品原材料月度采样检测，保障员工饮食安全。

健康促进

持续开展全员健康促进提升行动，强化健康风险管控与行为干预，引导健康生活方式。

- 全面推进健康风险分级管控与血压、血糖、血脂、体质指数（BMI）四项健康指标达标工作，引导员工通过合理膳食、科学运动等方式促进身体健康。
- 开展体重管理年活动，以宣传、培训及训练营等活动强化健康管理意识。
- 强化健康环境提升，试点开展办公楼场所内空气监测治理；针对海上作业区域开展工效学危害因素监测，优化布局改善作业生活环境。
- 推广智慧健康小屋，试点智慧睡眠舱等智能设备，构建数智化健康服务场景。



中海实业坚持以营造安全和谐的“家”的氛围为宗旨，持续推动健康管理提升。

完善医疗阵地 在京楼宇均设置内部医务室或健康小屋，配备具备资质的医护人员与充足医疗设备，为员工及时提供医疗卫生保障。

优化办公环境 定期开展办公场所采光、照明、通风、保温、隔热、隔声、污染物控制等全方位环境监测，常态化开展蚊蝇鼠蟑等病媒生物防治与消杀工作，保障工作环境安全健康。

强化职业防护 系统开展肌肉骨骼疾患现状调查、不良工效学因素评估，组织劳损预防宣传培训，提供中医按摩理疗等服务，并配置人体工程学办公桌椅，从源头降低肌肉骨骼损伤风险。

科学健康干预 创新开展健康减重专项活动，通过专业医师饮食运动指导、运动带练、健康科普宣教、科学膳食搭配、重点人群跟踪随访等系列举措，精准护航员工健康。

筑牢心理防线 提供7×24小时心理健康热线，开展“心理守门人”专题培训及“聆听心声、伴您前行” 主题关怀活动，构筑坚实心理健康堤坝。

深耕帮扶 助力乡村全面振兴

中国海油全力落实各项帮扶工作落地见效。2025年是巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接的收官之年，公司高质量推进7个对口帮扶县市各项工作，依托当地区位条件、资源禀赋、历史文化和发展水平，因地制宜培育主导产业，聚焦重点领域精准施策，全面提升助力乡村振兴质效。2025年，投入对口帮扶资金1.51亿元，连续8年获中央单位定点帮扶工作考核最高等级“好”的评价。

1.51亿元
投入对口帮扶资金

34个
实施无偿帮扶项目

超1.5亿元
购买及帮销农产品

超2.3万人次
培训帮扶地区人才

连续8年
获中央单位定点帮扶工作考核最高等级

卓资县

生态融旅

针对当地养殖业深加工短板突出、农产品附加值偏低的问题，在前期实施肉羊改良基地项目基础上，投建牛羊肉加工车间及冷冻库建设项目，带动2400户养殖户增收，有效提升当地牛羊肉产品附加值与市场竞争力，激发乡村农牧经济发展内生动力。



保亭县

农旅融合

借助海南环热带雨林国家旅游公路建设契机，积极推进美丽乡村建设，对保城镇、毛感乡两个示范乡镇开展人居环境整治，通过提升乡村基础设施和生态面貌，挖掘传统文化底蕴，推动当地乡村旅游与特色农业协同发展，提升农文旅融合发展品质。



五指山市

品牌赋能

持续赋能水满乡新村文旅融合发展，将传统茶园升级为生产、观光、体验一体化生态茶园，助力培育5家本土茶企，并以村集体为主体成立“雅啦咪”村企，打通农副产品销售与文旅活动运营全链条。2025年打造“五指山珍”公用品牌，以品牌化、平台化运营带动村企、种植大户与农户协同增收，推动特色农产品提质增效。



夏河县

藏域文旅

多年持续助力夏河县打造以藏地特色生态旅游为主体、以高端帐篷营地与精品民宿为两翼的“一体两翼”文旅产业集群。2025年，实施桑科生态文化旅游建设项目，建成后年接待游客5.6万人次，带动增收2000万元，进一步巩固藏地特色文旅产业优势，实现生态资源向经济价值转化。



白玉县

教育固本

针对白玉县基础教育学位供给严重不足的突出问题，2025年投入2000万元援建白玉县第二中学，建成后可新增学位1650个，有效补齐县域教育资源短板，为全面推进当地义务教育优质均衡发展筑牢坚实根基，以教育赋能地区长远发展，点亮乡村振兴希望之光。



合作市

生态融旅

实施那吾镇加拉村人居环境连片整治项目，以生态振兴为抓手，赋能文旅产业提质发展，实现生态美与产业兴双向融合；援建花舞朵吉度假营地，建成后年营收达350万元，带动当地群众就近就业，同时助力当地村民实现旅游旺季增收。



尼玛县

医疗惠民

针对尼玛县医院救治量逐年增多、基础设施无法满足要求的问题，2025年投入1350万元新建3层综合楼，全面推动诊疗条件标准化、专业化升级，显著提升高原基层医疗服务能力与应急保障水平，为当地农牧民提供更加安全、高效的医疗卫生服务，切实筑牢藏区民生健康底线。



相融共生 携手社区同向发展

中国海油积极践行“服务社会、创造和谐、造福于民”的承诺，建立与社区定期沟通交流的机制，认真倾听当地政府和社区居民的合理化建议。公司努力将自身资源与社区共享，积极开展社区共建，以自身发展回馈社区；致力于帮助社区居民解决生活困难，改善当地生态环境，营造社区安全与和谐环境；持续推进暖心工程，切实提高社区居民的生活水平，带动社区文化建设，共建美好家园。

EMPOWER- 赋能社区，善行无界

中国海洋石油有限公司社区共建方针

- Educational equity 推动教育公平
- Medical support 保障医疗健康
- Proactive preservation 保护自然生态
- Open communication 开放沟通交流
- Well-being promotion 促进民生福祉
- Emergency assistance 支持应急救援
- Rural revitalization 助力乡村振兴

有限深圳分公司面向沿海渔民开展海底电缆管道保护宣传活动，通过布设宣传海报、科普答疑互动、发放宣传手册等多种形式，全力守护渔民出海作业安全。

中海实业扎根社区一线攻坚安全隐患，重点整治燃气管线老化、电动自行车违规停放充电、消防通道堵塞等民生关切问题，全力化解社区安全风险。

气电集团开展天然气管道保护及安全用气科普，现场答疑解惑，派发宣传资料，普及应急处置流程与求助渠道，全面提升公众安全意识和应急处置能力。

有限海南分公司对保城镇中心学校运动场实施升级改造，保障学校足球、田径课程常态化开展，显著提升体育教学质量与育人条件，助力青少年健康成长。



四季相伴 全程“加油”

从高考暖心护航、田间助农增收，到春运平安保障，中国海油加油站守护一次次出发，温暖一程程归途。

为高考“加油”

设置高考专用绿色加油通道，凭高考准考证即可享受无需排队、即到即加的优先服务。

设置陪考休息区，为考生家长提供免费饮水、手机充电等贴心服务。

免费为考生提供考试文具、雨伞、紧急打印、物品存放等全方位保障服务。

成立“送考护航”爱心车队，为有需求的家长和考生提供用车服务，确保一路畅行。

为丰收“加油”

景欣加油站农忙期间积极为农户服务，全力保障油品供应，确保农机作业不停歇、不误农时。

高海拔区域的渡云加油站，贴心为农户提供热水、热食等暖心补给，用温情守护秋收一线。

遇农用车突发故障，加油站员工第一时间赶赴现场检修救援，以实际行动畅通惠农服务“最后一公里”。



为春运“加油”

2月15日，迁安丰安加油站外一辆轿车冒烟，员工第一时间拎起灭火器冲上前压住明火，及时消除安全隐患。

2月16日除夕当天，九龙加油站经理留意到带着孩子的货运司机满脸疲惫，主动安排到舒适的“司机之家”休息，让奔波的父子感受到家的温暖。

2月21日，双山加油站一车辆因燃油耗尽抛锚路边，员工合力将车辆推行至站内加油，及时缓解车主焦虑。

践行公益 聚力奉献蔚蓝力量

中国海油持续深化志愿服务体系建设，弘扬“奉献、友爱、互助、进步”的志愿服务精神，不断擦亮“蔚蓝力量”志愿服务品牌，以志愿微光汇聚温暖力量，助力美好生活建设。广大青年志愿者积极践行蔚蓝承诺，助农助学点亮希望之光，环保救灾守护家园环境，爱心帮扶传递温暖力量，在实践中传递正确价值观念、培育良好道德风尚。

484次 公司开展志愿服务活动

3962小时 志愿服务时长

214支 “蔚蓝力量”志愿服务队伍

志愿服务

中国海油以“蔚蓝力量”志愿服务品牌为核心，构建集团统筹、多方协同、项目化运作、全周期管理的系统化志愿服务机制。

集团公司	制定《慈善公益管理办法》，规范管理慈善公益相关工作，打造“蔚蓝力量”志愿服务品牌。
所属单位	设立志愿服务队，党工团协同管理，结合业务特色开展丰富多样的志愿活动。
基层站点	一线单位设立服务站 / 小队，实现志愿服务全覆盖、常态化。







助学育才

海油发展开展“送课进校园”活动，志愿者走进中小学讲解石油起源、油田发展、海洋生态保护等知识，在孩子们心中种下热爱海洋和石油的“种子”。

中海油服湛江分公司“蔚蓝力量”志愿者赴云南山区，在中国海油COSL希望小学开展“点‘湛’未来 山海连心”主题支教活动。志愿者们在国旗下讲述爱国故事，通过情景剧教学、安全模拟演练等形式，为孩子们普及自我保护知识。

尊老敬老

有限天津分公司蓬勃作业公司开展助老摄影活动，为银发夫妻记录专属浪漫时刻，不仅定格了他们的幸福笑容，更传递了海油人对长辈的深情与敬意。

中海化学华南分公司志愿者开展“践行雷锋精神 情暖银发岁月”主题志愿活动，赴敬老院清扫环境卫生、为老人筹办集体生日会、耐心倾听老人讲述过往故事，用真心陪伴为老人们送去温暖与关怀。

助农兴农

中海油服新疆分公司“蔚蓝力量”志愿者前往轮台县阳霞镇乌尊布拉克村，开展“杏福满园，志愿同行”助农活动，志愿者们参与采摘、分拣全过程，切实帮助结对农户解决小白杏的产销难题。

中海化学华北分公司志愿者以农时为令、随季节而动，在春耕、秋播、冬储等关键节点，深入田间地头与市场一线，持续开展系列化、精准化的助农帮农活动，将“服务三农”的承诺落到实处。







守护生态

财务共享中心“蔚蓝力量”志愿者积极参与植树活动，以实际行动践行绿色低碳理念，用心植绿护绿、守护生态环境，助力美丽中国建设。

新能源分公司福建公司“蔚蓝力量”志愿者开展系列环保志愿活动，在福州马尾琅岐沙滩向游客科普海洋环保知识，并沿沙滩清理各类垃圾，以行动守护海洋环境。

救灾纾困

有限湛江分公司组织70余人投入台风“麦德姆”过境后恢复工作，齐心协力清理倒伏树木、路面铁皮等障碍物，累计清运各类垃圾10余车，同步开展海滩清障、排涝除险等作业，帮助街道迅速恢复往日面貌。

便民利民

海油工程“蔚蓝力量”志愿者走进图书馆开展书籍整理、分类归架、环境清洁等志愿服务，以实际行动维护阅读秩序、传递文明风尚，让奉献精神薪火相传

有限湛江分公司在坡头区周边社区开展“学雷锋”志愿服务，将便民理发、钥匙配制、旧衣缝补、证件塑封、眼镜清洗等10项便民服务送到社区，以丰富贴心的服务举措为群众办实事、解难题。

2025
海外社会责任报告

携手行稳致远 · 深度融入全球

乌干达
绘就中非合作新图景

乌干达公司深耕当地，践行绿色发展理念，在八月雨季的乌干达，勾勒出能源与农业共生、生态与民生共兴的美好图景。翠鸟油田掩映在葱茏草木间，周边布胡卡地区的农田里，水稻与谷子长势喜人，农户忙碌的身影与油田设施相映成趣。公司以农业示范项目赋能民生，深耕南南合作与中非共赢实践，让能源开发与地方发展同频共振，书写出负责任运营的生动篇章。

从油田绿色运营、生态农场赋能，到医疗教育帮扶，乌干达公司践行“共商共建共享”理念，坚守长期共赢，以多元化举措让发展成果惠及当地民众，让南南合作理念在东非高原扎根生长。

生态农场与民生帮扶

乌干达公司将布胡卡农业现代化示范项目作为“绿色生态油田”建设的重要组成，以多元化举措赋能油区及周边社区可持续发展。项目依托世界粮农组织—南南合作—中国农业专家组的全程技术指导，优化种植养殖方案。作为中乌南南合作重要平台，为农户提供技术、资金及生产资料支持，降低投入风险，解决就业与温饱问题，更以“农业+生态”模式，为社区可持续发展筑牢根基，赢得当地各界广泛认可。

» 项目开辟试验田推广水稻、谷子优选品种，预计亩产分别提高300公斤、150公斤，较当地传统品种产量翻倍。

» 已建成两个示范农场及本地优质大白猪养殖示范基地，探索“种养结合、生态循环”模式。

» 强化本地化运作与技能培训，已有300余名当地居民报名参与，其中100余名农户在8月雨季跟种水稻、谷子，种植面积约700亩。



医疗教室里的“新温暖”

乌干达公司深耕当地民生帮扶，以小项目传递温暖、托起大民生。医疗方面，公司为Kyangwali地区卫生中心捐赠诊疗床、听诊器等120套设备，解决当地2000多名居民基础医疗难题，让常见疾病可在社区内诊疗，无需远赴外地。教育方面，为油田周边11所小学配备400套新课桌和880套教材，改善孩子们的学习条件。



静音钻机与绿色油田

中国海油乌干达公司聚焦绿色运营，努力把“生态答卷”写在东非大地上。作业区绿树成荫、绿电加持，静音钻机作业几乎无噪音，彻底打破油田“噪音轰鸣”的固有印象，其生态友好型运营模式破解了能源开发与生态保护的兼顾难题，为全球能源企业绿色发展提供了可借鉴的实践样本。8月22日，乌干达石油管理局局长赴翠鸟油田作业区调研，实地见证并高度肯定其绿色发展成果。



携手共赢 贡献海外经济价值

中国海油坚定不移实施国际化发展战略，以高质量海外布局深化全球能源合作。聚焦提质增效与稳健经营，立足油气开发、专业技术服务等核心优势，持续提升管理精细化、标准化水平，不断增强海外业务核心竞争力。坚持“危地不往、乱地不去、危业不投”，统筹资源开发、市场开拓与价值创造，构建均衡高效、风险可控的海外业务格局，在互利共赢中携手伙伴共促能源稳定供应与可持续发展。

27个
“十四五”海外
共获得勘探新发现

8个
成功评价
亿吨级油气田

35%
海外净产量较
“十三五”末增长近

奖项

中国海油在海外多个领域获得行业和权威机构高度认可，展现了行业领导地位和可持续发展实践的杰出成果。

- 中国海油获伍德麦肯兹勘探峰会“全球最佳国家石油公司勘探者”奖
- 中国海油首次获评中国企业国际形象建设“十大优秀案例”
- 巴西布兹奥斯项目荣获2025年OTC杰出成就奖与PMI年度最佳项目奖两项国际重量级荣誉
- 中国海油获香港商报“ESG卓越投资价值上市公司奖”，入选“ESG百强”榜单
- 中国海油乌干达公司获乌干达国家环境管理局颁发的“2025国家环境可持续奖”
- 中海油服马来西亚公司获马来西亚国家石油管理局“本地化发展贡献”荣誉



海外合规

中国海油高度重视海外合规管理，持续健全海外合规管理体系。推动境外重要子企业设置首席合规官，境外重点单位、担任作业者或合规风险较高的境外项目明确合规管理牵头部门或配备专职合规管理人员，强化境外合规管理人员配备。推动涉外单位制定发布合规管理专项制度或指南，完善境外合规管理制度体系，编制海外业务合规管理清单，压实合规管理主体责任。

中海油服海外合规体系建设

构建“1+3+N”法律合规制度框架，细化制度衔接与执行标准，形成覆盖全流程的合规管理支撑体系。

针对涉外业务特点，建立健全制裁防控相关机制，系统梳理8个国家国油气行业法律政策并形成专项报告，将合规要求深度融入海外业务全生命周期。

结合当地法律法规与实际运营需求，优化合规管控流程，强化多方协同保障，推动海外业务合规、有序、可持续发展。

海外油气勘探开发

中国海油具备多元化的资产结构和国际化的经营管理能力，在多个世界级油气项目持有权益，资产遍及世界二十多个国家和地区，包括印度尼西亚、澳大利亚、尼日利亚、伊拉克、乌干达、阿根廷、美国、加拿大、英国、巴西、圭亚那和阿联酋等。

海外油气勘探步伐稳健

在海外，公司坚持价值勘探，共完成探井5口，在圭亚那Stabroek区块成功评价Lukanani和Ranger两个油田，并在伊拉克、哈萨克斯坦、印度尼西亚成功获取4个勘探新项目。

海外油气产量再创新高

伊拉克米桑油田持续稳产30万桶/天。加拿大长湖油砂靶向施策，重返8万桶。圭亚那、巴西项目合计日净产量超30万桶/天，圭亚那项目建成中国海油海外首个千万吨级深水油田（权益产量）。

海外油气资产布局持续优化

聚焦“两岸一带”，坚持资源获取、价值勘探和效益开发，持续优化资产组合，不断提升管控、创效“两个能力”，积极塑造海外大协同比较优势。

圭亚那Yellowtail项目投产

2025年8月8日，中国海洋石油有限公司宣布圭亚那Yellowtail项目投产。该项目位于Stabroek区块，水深1600—2100米，配备1艘区块内规模最大的FPSO及1套水下生产系统，计划投产26口生产井、25口注水井，日产能25万桶。此次投产后该区块总产能将提升至90万桶/天。中国海油全资子公司持有该区块25%权益，携手伙伴深耕海外油气开发，实现互利共赢。

巴西深水油田项目投产

2025年，中国海油在巴西深水油田的两个开发单元均实现投产。Buzios7投产后将助力油田实现油当量日产100万桶里程碑；Mero4投产后将使油田整体原油日产提高到77万桶，彰显公司海外深水油气开发的专业实力与高效效能。

深耕专业服务板块

中国海油专业服务板块深耕亚太、中东、非洲等30余个“一带一路”重点国家和地区市场，市场规模持续扩大。

中海油服

“璇玑、璇玥、海弘、海恒、海经”等自主品牌系列成功走向海外市场，“璇玑”“璇玥”成功打开中东、亚太、非洲等产品销售市场，获国际客户高度认可。

海油发展

“海龙”品牌形成“技术自主化 + 产业链升级 + 全球服务”创新生态，化学药剂、管道涂敷、催化剂、电潜泵等产品及技术服务在多国实现突破。

海油工程

成功承揽我国企业在中东区域合同额最大项目——卡塔尔BH项目，以及我国企业在东南亚区域合同额最大项目——泰国Bundled4项目，有力巩固了公司在国际市场的影响力。

海油工程交付24套超深水吸力锚

7月13日，海油工程承建的24套2000米级超深水吸力锚在珠海基地全部交付，将应用于巴西Mero二期超深水油田。项目团队首创卧式接长、立式总装调试工艺，解决多项技术难题，实现质量合格率超99.9%，彰显我国超深水海洋装备制造实力，获国际市场认可。

贸易网络

中国海油不断夯实海外贸易基础。与30余个“一带一路”国家开展油品贸易合作。公司建成亚太、欧洲、美洲三大运营中心，海外网点数量由新加坡拓展至英国、巴西、迪拜和中国香港，形成全球24小时不间断营销网络。LNG贸易规模稳居全球前列，持续拓展卡塔尔、马来西亚、印尼等“一带一路”国家LNG资源市场，有效保障国家能源安全。

第八届进博会中国海油论坛暨全球采购签约仪式

11月6日，中国海油在第八届进博会举办论坛暨全球采购签约仪式，主题为“开放共赢 发展海洋能源新动能”。本届签约额突破130亿美元，八年累计超890亿美元创历史新高。公司已与30多个国家，100余家供应商合作，强化能源供应链，保障能源安全。



科技赋能 激活海外发展潜力

中国海油以技术创新赋能国际化发展，深化国际科技合作，携手全球伙伴共建创新平台，兼顾技术突破与绿色低碳发展，将科技优势转化为海外业务竞争力，以中国科技方案助力全球能源高效开发、绿色转型。

“海经”系统升级亮相海外市场

4月20日，“海洋石油720”物探船搭载“海经”系统在印尼开启作业，为当地油气公司提供高精度地震勘探服务。这是“海经”系统首次以三源斜缆技术组合亮相海外，为高分辨率成像提供精准数据，标志着我国高端海洋勘探装备及技术实现国际新突破。



中巴科创中心实体化运行

中国海油联合中巴两国高校及企业共建中国—巴西科技创新中心，聚焦深水油气开发、碳减排与能源绿色转型等关键领域，推动“产学研用”深度融合。中心依托两国优势资源，通过联合攻关、人才联合培养、技术成果转化，围绕深水油气勘探和海上风电等新兴产业，助推两国以科技创新引领产业创新。



主导制定3项国际标准

中国海油牵头制定的3项ISO 7012系列国际标准正式发布，该系列标准适用于水性涂料中游离甲醛、总甲醛和异噻唑啉酮类生物杀伤剂等三类化合物的含量测定。此次标准发布丰富了公司国际标准研制成果，截至目前，公司牵头制定的国际标准已增至9项，彰显在相关领域的技术影响力。

荣获OTC巴西“聚焦新技术奖”

OTC“聚焦新技术奖”被誉为国际海洋油气技术领域的“奥斯卡”奖，2025年，中国海油再次以“海恒”钻完井液技术斩获OTC巴西聚焦新技术奖。连续问鼎这一全球顶级海洋油气技术大奖，标志着中国海油在该技术领域实现了从技术“跟跑”到“并跑”的里程碑式跨越。

深化国际科技交流

中国海油常态化参与国际石油技术大会（IPTC）、阿布扎比国际石油博览会（ADIPEC）等国际重大科技交流会议，选派专家担任国际奖项评委，依托大会发言、专题分享、赛事评审、展览展示等多元形式，逐步提升公司行业话语权与品牌影响力。

坚守底线 护航海外安全运营

中国海油以“合规化、一体化、差异化、体系化、本土化”为指导，深耕海外安全生产管理，强化海外业务安全管控力度与执行效能，推动海外安全生产向系统化、规范化发展。通过完善安全管理举措，结合属地实际优化管控模式，落实各项安全保障要求，实现安全管理与海外业务发展同频同步，助力海外业务平稳有序推进，贴合当地发展需求，筑牢海外运营安全防线。

0

五年来，未发生一般事故B级及以上的安全环保事故，连续**47个月**海外C级及以上井控事件为“零”；

连续五年实现“重大公共安全事件零发生、中方员工零死亡、保密工作零泄密”。

海油工程
荣获沙特阿美
新兴承包商安全绩效奖

建立立体式风险监测预警机制

组织开展境外公共安全风险监测与定期评估，深入研判国别安全风险，升级国别风险评价指标体系，编制发布年度《中国海油海外安全风险报告》，强化风险分级分类管控能力。

深化境外项目安保工作评价体系建设

全面健全优化境外新增项目决策前公共安全风险评审机制，强化对重点项目公共安全检查力度，健全完善联防联保机制，降低境外项目运营风险。

强化境外项目应急保障和处置能力

开展应急能力提升专项行动，全面深化各项管理措施，提升海外项目属地化应急保障能力，定期组织针对性应急演练及安全培训，全面落实“不培训不外派”原则，提高外派员工安全意识和应急处置能力。

打造安全大讲堂精品课程

6月，海油国际开展“Safety Engage X”安全大讲堂，推广长湖油田安全早会管理模式，该模式建立闭环管理机制，明确要求每日梳理现场安全情况，复盘不安全行为与事故隐患、明确整改措施；同步开展正向激励与责任部署，配套开工前安全拉伸、风险预警等举措，形成“学习—警示—部署—落实”的完整安全管理链条。为海外油气项目安全管理提供了可复制、可推广的实操范本。



海油国际实现海上平台年度安全检修

8—9月，中国海油英国公司周密部署，顺利完成Scott等三个海上平台年度停产检修并安全复产。其抓实全链条风险管控，联动各部门，强化高风险作业研判与过程控制，严格落实SSoW要求，加强承包商监管。本次检修投入约31063人工时，完成449项工单，实现“零事故、零泄漏、零延误”，为资产合规运营和生产时效保障奠定基础。

Golden Eagle油田连续11年无损失工时事故

9月3日，中国海油英国公司Golden Eagle项目连续安全运营再创佳绩，实现 11 年无损失工时事故（LTI）的安全记录，续写了人身安全绩效的辉煌篇章。这一里程碑式成果，彰显了该资产在全运营周期中培育形成的世界级安全文化，印证了“nothing is so important that it cannot be done safely”的核心价值理念。

中国海油伊拉克公司新建一体化消防站投用

3月，中国海油伊拉克公司在米桑油田新建一体化消防站投入使用，这是中海油海外首个自主设计建造的综合性消防站。该消防站功能齐全，应急响应覆盖油田及周边，为油田安全生产提供保障，还可作为实训基地为当地员工和社区提供消防培训，同时为伊拉克石油行业安全管理提供先进经验，助力当地能源行业安全发展。



中国海油巴西公司组织开展消防与应急逃生综合演练

6月，中国海油巴西公司组织全员开展消防与应急逃生综合演练。演练覆盖全部在岗员工，包含模拟火灾报警、紧急疏散、伤员救护等环节，现场同步开展消防器材实操培训。通过场景化教学提升实战应对能力，进一步夯实“全员安全责任制”落实效果，推动安全文化融入日常管理。

赋能成长 夯实海外人才根基

中国海油立足国际化发展战略，积极推进海外人才培养工作，主动搭建系统化培训体系，建立分级联动的国际化人才储备机制，同时注重人才本地化培育，以人才支撑海外业务高质量发展。公司秉持共生共赢理念，用心构建海外和谐劳动关系，兼顾企业发展与员工权益，凝聚中外员工合力，以人才赋能发展，以和谐凝聚共识，为海外业务稳健推进筑牢人才根基与人文保障。

3997人
海外雇员

72.4%
海外员工本地化率

培训赋能

2025年，组织实施首次海外机构国家经理实战赋能培训班，43名海外管理人员参加为期11天的培训，围绕海外领导人员国际化六力素质模型，锤炼提升责任担当、战略执行、创新驱动、业务推动、跨文化沟通、团队凝聚等方面的领导能力。

8家海外机构的21名国际雇员参加公司举办的“逐梦蓝海”国际薪酬雇员培训班，培训历时13天，内容包括海油精神、能源形势分析、中外文化融合、海上平台现场参观等。此次培训加深了国际雇员的企业价值观和自豪感，为建成“海外大庆”凝聚宏伟力量。



海油工程搭建人才成长平台

海油工程立足国际化发展战略，系统实施国际化人才调训计划，选派26名海外项目管理骨干参加专项培训班，针对性设置国际视野与思维拓展、国际工程项目管理、阿拉伯语、商务合同谈判能力等课程，培养打造一支适应全球化经营的海外人才队伍。同时，结合公司海外项目建设需要，对国际化人才制定海外实岗锻炼计划，统筹安排国际化人才参加中东等海外项目，强化多国家、多领域的海外实践锻炼。

米桑油田举办首届“融合杯”职业技能大赛

11月18日，中国海油伊拉克公司举办的米桑油田首届“融合杯”职业技能大赛如期开幕。伊拉克石油部培训与发展局副局长出席开幕式并致辞，对技能大赛成功举办表示祝贺，高度肯定中国海油对伊拉克石油工业和人才培养方面作出的贡献。

中国海油北美公司卡尔加里龙舟盛会获佳绩

8月8日至10日，中国海油北美公司携手海油工程、海油发展加拿大公司及加中商会，组建CCCA龙舟队参加卡尔加里市举办年度龙舟盛会。参赛队伍由中国海油员工、本地社区居民及商业合作伙伴组成，奋勇角逐以优异成绩斩获亚军，挥桨竞渡间彰显中外携手共生的默契。





中国海油伊拉克公司在米桑油田营地举办家庭日活动

乌干达翠鸟油田现场中外员工端午节一起吃粽子

中国海油北美公司员工端午节戴彩绳

海油工程中东项目中外员工共迎端午

绿色赋能 共绘海外生态画卷

中国海油将生态环保理念深度融入海外能源开发与运营全过程，依托全球化布局，以技术创新为支撑，统筹能源发展与生态保护，持续推进绿色生产与低碳运营。在共建“一带一路”进程中，公司积极与属地伙伴携手同行，把生态优先、绿色低碳的要求贯穿项目始终，以务实行动守护各地自然生态，推动能源开发与自然环境和谐共生，为全球可持续发展注入绿色动能。

海外油气领域绿色实践

海油国际将环境保护纳入海外业务发展的顶层设计，与集团的“双碳”战略、可持续发展战略保持一致，严格遵守所在国法律法规和国际公约，积极践行社会责任。

在北美

高度重视环保与可持续运营，启动“美丽油田，我来领航”宣传活动，在长湖及Kinosis现场开展四月防溢漏专项行动，建立“培训—设施维护—工艺优化— 数字监测—责任闭环”全流程防控体系，有效降低了现场溢漏风险。

在英国

力争实现废弃物近零填埋，98%生产废弃物避免填埋处理，远超苏格兰<5%标准。在海洋有害化学品管控方面，SUB警告类化学品用量与种类持续下降。

在伊拉克

围绕“强化污染防治举措，守护海外生态环境”的目标，在米桑油田实施系列环保项目与管理提升行动。建成米桑油田10MW级光伏发电示范工程项目，安全处置22000个化学药剂桶及50立方米MDEA废液。

在乌干达

实现了污染全链条管控，生活污水100%循环灌溉，厨余垃圾堆肥再利用。在技术创新方面，应用国产静音钻机，噪声控制在45分贝以下，实现了静音技术突破。

中海油服新加坡公司光伏系统投用

10月27日，中海油服新加坡公司海新基地分布式光伏系统调试投用。该项目响应新加坡减碳政策，利用3处总面积约5500平方米屋顶安装光伏板，采用“发电自用、余电上网”模式，由第三方投资建设并提供全周期服务，实现零投入。项目总装机1.41MWp，年发电量约93万千瓦时，年省电费18.6万新币、减碳370吨，实现环保与效益双赢。

海油工程在沙特完成万棵树木种植

4月29日，海油工程与沙特阿美合作完成沙特萨法尼亚万棵树木种植工作。项目聚焦生态保护与可持续发展，深耕绿色合作实践。本次绿化种植覆盖沙化土地5.832公顷，预计十年可固碳2400吨，能够有效防风固沙、涵养水土、改善区域生态，为当地环境治理与绿色低碳发展提供有力支撑。

海外天然气脱碳项目顺利落地

海油发展完成印尼天然气脱碳项目调试，各项指标均达标。项目依托膜分离核心技术，采用模块化与智能控制系统，节能环保，日处理气量达12万立方米。作为企业首个海外天然气脱碳项目，助力技术装备出海，深化属地油气合作，为拓展海外市场奠定坚实基础。

海油工程绿色供应链举措

海油工程聚焦绿色供应链建设，恪守环境可持续承诺，将环保融入供应链全流程。优先采用绿色供应商，推动供应商开展绿色认证；提高物资国产化率、优化运输路线，降低物流碳排放；推行绿色仓储，实现物资循环利用、减少浪费，助力绿色发展。

海油发展“绿能珠”号获新加坡“绿色船舶奖”

10月17日，新加坡海事及港务管理局向中国海油中长期FOB资源配套LNG运输船项目二号船“绿能珠”号授予“绿色船舶奖”。该奖项是全球海事领域极具影响力的环保奖项，这是该项目继“绿能瀛”号后再次获国际肯定，彰显了船舶绿色性能及中国海油在全球能源转型中的积极作为。

生物多样性保护

中国海油在海外作业中始终坚持生态优先、保护优先的方针，在保护中开发、在开发中保护，严守生态保护红线，遵守所在国法律法规，主动提升生态环保管理和技术水平。

在加拿大

公司将生态责任制度化，持续升级生态监测计划。建立了野生动植物科学监测体系，布设了50台Reconyx HyperFire动 态感应相机及35台SM3BAT声学记录仪。持续追踪大型哺乳动物、鸟类及两栖类种群动态，生成《综合野生动物报告》，量化评估项目生态影响并优化缓解措施。

在英国

公司着力打造社区生态网络，近五年捐赠240万英镑支持迪河信托等环保及社区项目，将生态环保理念融入企业文化，全员享有年度2天带薪志愿服务日，并开放办公场地支持公益团体活动。

在乌干达

公司秉承民生—生态共赢的理念，与联合国粮农组织联合建设种养结合示范农场，培训300名居民。在物种保护实践方面，大猩猩管理计划与湖区4类关键物种监测同步实施。



情系社区 凝聚海外相融力量

中国海油秉持民生为本、互利共赢理念，扎实推进海外社区建设。依托本地化用工体系，为当地民众搭建就业与技能提升平台，保障就业权益。同时积极参与教育、医疗、基础设施等民生事业，让发展成果惠及当地。公司注重跨文化融合，以务实行动搭建沟通桥梁，增进理解与尊重，推动互利共生，缔结深厚友谊。

中海油服乌干达公司荣获道达尔「卓越社区投资奖」

海油工程首次获评沙特阿美「承包商健康福祉奖」

助力教育发展

巴西里约市公立学校2025年度中文教育项目

项目旨在为里约市教育局下辖的三所公立学校——CIEP·萨缪尔·韦纳、奥尔西纳中学、阿瑟·达·科斯塔和席尔瓦市立学校提供免费中文教育。该项目的实施将惠及三所公立学校的近 300 名中小学生。



以赛车实践培育STEM人才

中国海油英国公司开展TAU Racing大学生方程式项目，激发中学生对STEM学科的兴趣，引导学生投身相关专业领域，在提升专业技能的同时，锤炼团队合作、项目管理与问题解决能力。



推动文化交流

中国海油巴西公司助力乐团传承发展



中国海油巴西公司向濒临解散的科帕卡巴纳要塞乐团提供支持，帮助乐团走出困境、重获新生。该乐团成员主要来自贫民社区青少年，在获得帮扶后发展向好，还成功入选里约州非物质文化遗产名录，实现了艺术传承与社区文化发展。

中国海油巴西公司赞助“汉语桥”巴西赛区决赛

中国海油巴西公司全程赞助第24届世界大学生、第18届世界中学生中文比赛“汉语桥”巴西赛区决赛。赛事吸引巴西12所孔子学院及相关俱乐部的25名大学生、11名中学生参赛，助力中巴人文交流与民间友好。

“中国— 里约热内卢友好日”庆祝活动

8月7日，中国海油巴西公司支持并参与“中国—里约热内卢友好日”庆祝活动。活动现场，公司向与会嘉宾介绍在巴西开展社区建设、履行社会责任的相关举措，获得中巴各界一致好评。

中国海油北美公司资助卡尔加里“亚洲风情节”

中国海油北美公司资助举办卡尔加里“亚洲风情节”。此次节庆以美食为纽带、文化表演为载体，为东西方文化交流搭建了互动交流平台。活动受众广泛，有效促进了多元文化融合，搭建起跨文化沟通的友好桥梁。



基础设施建设

中国海油圭亚那太阳能微电网项目投用

中国海油圭亚那公司投资建设的巴塔维亚太阳能微电网项目完成调试并正式移交。项目聚焦当地原住民社区能源保障，以清洁能源推动社区帮扶，有效改善偏远地区民生，助力当地能源转型。该项目形成可复制推广的实践模式，进一步深化产业合作，为区域可持续发展提供坚实支撑。

中国海油圭亚那公司推进体育场馆建设

中国海油圭亚那公司 GGI 项目资助的伯比斯体育场建设进展顺利。该场馆为世界级多功能体育设施，是圭亚那第六区重点体育基建项目，建成后将成为该国第二大体育场馆，助力当地体育事业发展。

开展社区帮扶

中国海油东南亚公司助力印尼灾区灾后重建

中国海油东南亚公司作为印尼中国商会理事单位，在亚齐、北苏门答腊、西苏门答腊三省遭遇水灾期间，积极履行社会责任。当地民众生活受困与基础设施受损严重，公司及时捐赠生活物资，全力支持灾后基础设施重建，帮助灾区尽快恢复生产生活秩序。

中海油服加拿大公司支持原住民社区建设

中海油服加拿大公司持续助力当地原住民社区发展。2025年，公司向威洛湖梅蒂斯协会捐赠2万加元，用于社区公益事业与基础设施建设，以实际行动融入当地、服务民生，推动构建和谐融洽的社区关系。

中国海油乌干达公司开展公益医疗行动

中国海油乌干达公司在布胡卡三级医疗中心举办社区医疗营活动，向中心捐赠药品及医疗设备。活动由7名中国医生、8名当地医生牵头，16名医护人员及8名翻译协同服务，累计惠及当地民众758人。



传递绿色发展理念

中国海油巴西公司推出环保双语漫画

中巴建交50周年之际，巴西公司响应里约州文化激励政策，支持出版中葡双语环保漫画《海苗——未来之星》。作品以冒险故事传递绿色低碳理念，是公司在巴西首个环保类文化资助项目。公司将社会责任融入本土文化创作，践行ESG目标，推动社区共建与文化交流，助力当地绿色发展。



中国海油乌干达公司积极开展环保公益活动

中国海油乌干达公司举办主题为“传统与现代化的完美平衡”绘画比赛，来自当地16所中学的30名学生，用作品展现乌干达文化遗产与翠鸟地区现代发展的和谐共生，中国驻乌干达大使张立忠出席活动。此外，公司在3月12日植树节当天，在基库贝区开展植树活动，以实际行动守护生态环境。



关键绩效指标

	项目	2023 年	2024 年	2025 年
经济增长	国内原油产量（万吨）	5545	5861	6103
	国内天然气产量（亿立方米）	279	304	349
	海外油气净产量（百万桶）	231.3	254.5	260.1
	LNG 进口量（万吨）	3074	3012	2579
	原油加工量（万吨）	3733	3683	4055
	生产成品油 (万吨)	1593	1625	1673
	石油沥青产量（万吨）	206	124	127
	乙烯产量（万吨）	197	223	232
	甲醇产量（万吨）	146	145	157
	化肥产量（万吨）	360	354	354
	天然气发电量（亿千瓦时）	160	126	120
	直接承包商死亡人数（人）	0	0	0
	员工死亡人数（人）	0	0	0
	可记录伤害事件（起）	23	32	21
	研发投入（亿元）	108	103	113
	海上平台无人化率 (%)	15.7	17	18.6



	项目	2023 年	2024 年	2025 年
环境指标	节能减排投入（亿元）	7.74	11.79	9.59
	万元产值综合能耗（吨标准煤）	0.3960	0.3804	0.3738
	万元产值碳排放（吨二氧化碳当量）	0.9781	0.9320	0.9043
	节能量（万吨标准煤）	38	38.6	35.5
	节水量 (万吨)	74.6	36.4	87.6
	二氧化硫排放量（吨）	462	520	483
	氮氧化物排放量（吨）	5234	5261	5492
	化学需氧量（吨）	510	595	621
	氨氮排放量（吨）	16.5	24	23
	国家级绿色工厂 (家)	8	9	11
	生物多样性研究保护项目（个）	171	196	218
社会指标	用工规模（万人）[1]	8.3	8.6	8.7
	劳动合同签订率（%）	100	100	100
	社会保险覆盖率（%）	100	100	100
	参与工会的员工比例（%）	100	100	100
	女性员工比例（%）	19	18.5	18.7
	职业病发生例数	0	0	0
	职业健康检查率（%）	99.97	99.96	99.97
	员工人均培训小时数	275	316	263
	员工流失率（%）	1	0.53	0.45
	公益慈善投入（万元）	29219	26254	27124
	投入对口帮扶资金 (万元)	14600	15971	15078
	资产总额 (亿元)	16030	16916	17653
	营业收入 (亿元)	10034	9414	8691
	缴纳利税费（亿元）	2090.5	2100.9	1989.9
	实施审计项目	227	225	215
	央企经营业绩考核等级	A	A	A
	外籍员工人数（人）	4565	4398	4009
	海外员工本地化率（%）	74	74	72

注：[1] 用工规模含外籍员工人数。

展望

站在承前启后、继往开来的重要节点，中国海油从发展历程中汲取智慧，在砥砺奋进中明晰方向，奋力为海洋能源事业高质量发展新征程谋篇布局、起好步、开新局。我们将以坚定信念和使命担当，积极服务国家能源安全战略，助力加快建设能源强国、海洋强国，充分彰显海油人向海图强、向新求变的责任与担当，以更高质量的发展实绩，为全面建设社会主义现代化国家、奋进新时代新征程凝聚磅礴力量。

我们要坚定不移强保供、固根基。始终把保障国家能源安全作为首要使命，持续加大国内油气勘探开发力度，稳步推进油气增储上产，强化重点区域勘探开发与产能建设，巩固老油气田稳产基础，加快新油气田投产见效，不断提升能源供应保障能力，以蓝色担当守护国家能源安全底线。

我们要蹄疾步稳促创新、增动能。坚持创新驱动发展战略，深入推进关键核心技术攻关，持续完善科技创新体系，优化创新资源配置，加速科技成果转化应用。积极拥抱数字变革，深化数字化、智能化转型，拓展“人工智能 +”应用场景，以科技创新引领海洋能源产业提质增效、迈向高端。

我们要上下联动守生态、促转型。牢固树立绿色发展理念，严守生态保护红线，持续深化污染防治，强化生态环境治理与风险防控。统筹发展与绿色转型，扎实推进全产业链节能降碳节水，加快绿色低碳示范项目建设，健全碳排放管理体系，奋力走出一条资源开发与生态保护协同共进的绿色发展之路。

我们要毫不松懈防风险、守底线。坚持底线思维、极限思维，持续健全合规管理体系，纵深推进法治企业建设，强化重点领域、关键环节风险防控，提升穿透式监管与风险处置能力，以稳健治理保障企业行稳致远，为高质量发展筑牢安全屏障。

我们要用心用情担责任、惠民生。始终牢记国企初心使命，积极履行社会责任，主动服务国家发展大局，扎实推进乡村振兴，持续助力地方经济社会发展。用心守护员工福祉，积极参与社会公益事业，以实际行动传递央企温度，努力实现企业发展与社会进步、人民幸福同频共振。

征程万里风正劲，重任千钧再出发。站在新的历史方位，中国海油将坚守初心、勇担使命，继往开来、勇毅前行，以更加坚定的信念、更加昂扬的姿态，奋力谱写海洋能源事业高质量发展新篇章，为强国建设、民族复兴注入不竭动力，以时代担当铸就新的辉煌。

第三方评价

中国企业社会责任报告
评级专家委员会
Chinese Expert Committee on CSR Report Rating

《中国海洋石油集团有限公司2025年社会责任报告》评级报告

受中国海洋石油集团有限公司连续第14年委托，“中国企业社会责任报告评级专家委员会”抽选专家组成评级小组，对《中国海洋石油集团有限公司2025年社会责任报告》（以下简称《报告》）进行评级。

一、评级依据

1.《关于新时代中央企业高标准履行社会责任的指导意见》；

2.《企业可持续披露准则——基本准则（试行）》；

3.《中国企业社会责任报告指南基础框架（CASS-CSR 4.0）》；

4.《中国企业可持续发展报告评级标准（2026）》。

二、评级分析

过程性（★★★★★）

公司成立社会责任报告编制领导小组，董事长担任组长，负责报告最终审议，企业管理部（政策研究室）统筹报告编制工作，各职能部门、下属单位提供报告资料并审核相关内容；围绕报告编制开展前期研究，构建指标体系，识别重要议题，提升公司社会责任管理水平；下发开展报告编制工作的专项通知，召开报告编制启动会，对关键部门和下属单位代表进行访谈调研，确保报告内容全面、准确；计划通过公司官网发布报告，并参加中国石油和化工行业ESG报告集中发布仪式等进行二次发布；以印刷品、电子版、视频版等形式呈现报告，过程性表现卓越。

实质性（★★★★★）

《报告》系统披露了应对气候变化、污染物排放、生物多样性和土地利用、能源绿色低碳转型、产品和技术创新、产品和服务安全与质量、产品运输安全保障、职业健康与安全生产、可持续治理机制等所在行业关键性议题，叙述详细充分，其中，职业健康与安全生产、可持续治理机制、产品和技术创新三项议题相关内容篇幅最多，分别为7页、6页、5页，具有卓越的实质性表现。

完整性（★★★★☆）

《报告》主体内容从“贡献优质能源 创造经济价值”“聚力创新驱动 赋能产业升级”“守护生态底色 践行绿色发展”“共建合作格局 赋能品质升级”“厚植为民情怀 传递温暖力量”“海外社会责任报告”等角度系统披露了所在行业核心指标的81.13%，其中，责任管理维度下健全制度机制、加强沟通传播、切实加强ESG工作，社会责任维度下政府责任、乡村振兴与社会贡献，环境责任维度下绿色管理、生态系统保护议题的核心指标覆盖率最高，均达100%，本质责任维度下客户责任议题的核心指标覆盖率最高，为78.57%，具有领先的完整性表现。

平衡性（★★★★★）

《报告》披露了“员工死亡人数”“可记录伤害事件”“职业病发生例数”“员工流失率”“一般及以上级别溢油及陆地突发环境事件”等负面数据信息，并简述安全隐患排查治理情况，平衡性表现卓越。

可比性（★★★★☆）

《报告》详细披露了“国内原油产量”“国内天然气产量”“研发投入”“员工人均培训小时数”“万元产值综合能耗”“节能量”等47个关键指标连续3年的对比数据，其中，本质责任维度下治理责任、社会责任维度下员工责任、环境责任维度下污染防治议题连续3年可比数据披露最为充分，分别为15组、7组、4组；对“公司在2025年《财富》世界 500强中排名第65位”“中央企业品牌价值排名第14”等情况进行横向比较，可比性表现领先。

可读性（★★★★★）

《报告》采用议题型框架，系统呈现了企业在能源保供、安全生产、科技创新、低碳发展、员工关爱、伙伴共赢、社会公益、海外责任等方面的履责行动与成效；封面设计融入企业主营业务元素，章节跨页采用体现公司业务特点的高清实景大图，增强报告辨识度；设置“责任专题”故事和“术语解释”，增强报告的趣味性和易读性；嵌入二维码延伸报告内容，强化报告的沟通力；以具体可感的丰富案例、图片向公众展示履责成果，强化了报告的传播性，可读性表现卓越。

创新性（★★★★★）

《报告》开篇设置“向海图强守初心 担当尽责谱新篇”责任专题，呈现企业的履责重点与亮点，彰显央企履责担当；将海外社会责任报告独立成篇，体现报告的与时俱进和企业的履责追求；推动下属企业独立编发报告，构建以“1+5+N”为核心框架的社会责任信息披露体系，打造覆盖全集团、多维度、多层次的履责实践展示平台，创新性表现卓越。

三、综合评级（★★★★★）

经评级小组评价，《中国海洋石油集团有限公司2025年社会责任报告》为五星级，是一份卓越的企业可持续发展报告。

四、改进建议

增加行业核心指标的披露，进一步提高报告的完整性。

五、评级勋章

中国海洋石油集团有限公司连续14年参与报告评级，连续12年获得五星级评价，获黄金级勋章。

评级专家委员会副主席	评级小组组长	评级小组专家	扫码查看企业评级档案

出具时间：2026年6月2日

术语解释

钻井平台

钻井平台是主要用于钻探井的海上结构物，主要分为移动式平台和固定式平台两大类。平台上的钻井、动力、通讯、导航等设备以及安全救生和人员生活设施，是海上油气勘探开发必备的条件。

调整井

调整井是指在原有井网基础上，为改善油田开发效果，而补充钻的一些零散井或成批成排的加密井。

测井

测井通常指地球物理测井，是把利用电、磁、声、热、核等物理原理制造的各种测井仪器，由测井电缆下入井内，使地面电测仪可沿着井筒连续记录随深度变化的各种参数。通过表示这类参数的曲线，来识别地下的岩层，如油、气、水层、煤层、金属矿床等。

溢油应急

溢油应急是在特定的海域内，根据可能产生的溢油源和海区环境及资源状况，制定方案并采取措施以控制和防止溢油事故，减轻污染损害，主要在海洋石油勘探开发活动中应用。

可记录伤害事件

可记录伤害事件是根据美国OSHA标准确定的。可记录事件包括医疗处理、工作受限、损失工时和死亡。

LNG

LNG（Liquefied Natural Gas）即液化天然气，是指气田生产的天然气经过除液、除酸、干燥、分馏处理后，经低温高压处理后使天然气由气态转变成液态，形成液化天然气（LNG）。LNG的主要成分是甲烷，无色、无味、无毒且无腐蚀性。

QHSE

QHSE是质量（Quality）、健康（Health）、安全（Safety）和环境（Environment）四个词首字母的缩写。QHSE管理体系通常指在质量、健康、安全和环境方面指挥和控制组织的管理体系，是在ISO 9001标 准、ISO 14001标 准、GB/T 28000族标准和SY/T 6276《石油天然气工业健康、安全与环境管理体系》的基础上，根据共性兼容、个性互补的原则整合而成的管理体系。

CCUS

CCUS指碳捕集、利用与封存，是将二氧化碳从工业过程、能源利用或大气中分离出来，直接加以利用或注入地层以实现二氧化碳永久减排的过程。

COD

COD（Chemical Oxygen Demand）即化学需氧量，指在一定的条件下，采用一定的强氧化剂处理水样时，所消耗的氧化剂量。COD通常用来衡量水体受还原性物质污染的程度。

碳达峰、碳中和

碳达峰是在某一个时点，二氧化碳的排放不再增长达到峰值，之后逐步回落；碳中和是国家、企业、产品、活动或个人在一定时间内直接或间接产生的二氧化碳或温室气体排放总量，通过植树造林、节能减排等形式，以抵消自身产生的二氧化碳或温室气体排放量，实现正负抵消，达到相对“零排放”。

绿电

绿电是在生产电力的过程中，它的二氧化碳排放量为零或趋近于零，因相较于其他方式（如火力发电）所生产之电力，对于环境冲击影响较低。绿电的主要来源为太阳能、风力、生质能、地热等。

报告指标索引

篇章	国资委社会责任指标	CASS-ESG6.0 指标	GRI 指标
一、概述			
封二	1 2	P1.1 P1.2	
董事长致辞	3 4 21 64 65 75 87 89 100 122 123 134 138 145	P2.1 P3.1 P3.2 P3.3 P3.4 E1.1.16 E1.1.19 E3.1.1 E3.1.3 E3.1.5 S1.1.1 S1.1.2 S1.1.3 S1.1.5 S1.2.1 S1.2.5 S1.2.6 S2.1.1S2.1.13 S3.1.1 S3.1.2 S3.1.3 S3.1.4 S3.4.1 S3.4.2 G1.1.1 G1.1.2 G1.1.3 G1.1.7 G1.1.11 G1.1.12 G1.3.1 G1.3.2	102 103 201 203 205 305 308 405
总经理致辞	3 4 21 24 64 65 75 78 82 86 87 89 100 101 134	P2.1 P3.1 P3.2 P3.3 P3.4 E1.1.16 E1.1.19 E3.1.1 E3.1.3 E3.1.4 E3.1.5 S1.1.1 S1.1.2 S1.1.3 S1.1.5 S1.2.1 S1.2.5 S1.2.6 S2.1.1 S2.1.3 S2.1.13 S3.1.1S3.1.3 S3.1.4 S3.4.1 S3.4.2 G1.1.1 G1.1.2 G1.1.3 G1.1.11 G1.1.12 G1.3.1 G1.3.2	102 103 201 203 305 308 405 410
关于我们	5 6 8 23 154	P3.1 P3.2 P3.3	102 103 302 303 305 403 405 406 408 409 419
稳健经营 责任治理	11 12 13 14 15 16 17 18 19	G1.1.1 G1.1.2 G1.1.3 G1.1.4 G1.1.5 G1.1.6 G1.1.7 G1.1.8 G1.1.9 G1.1.10 G1.1.11 G1.1.12 G1.2.1 G1.2.2 G1.2.3 G1.2.4 G2.1.1 G2.1.2 G2.1.3 G2.1.4 G2.2.1 G2.2.2	103 205 303 403
社会责任管理	3 4 10 140 141 142 143 145 146 147 148 149 150 151 152 153 155 156 157 160 161 163 164 165 166 167 168 169	G1.3.1 G1.3.2 S3.3.4 S4.1.1 S1.1.5 S3.3.4 G1.1.1 G1.1.2 G1.1.3 G1.1.4 G1.1.5 G1.1.7 G1.1.8 G1.1.9 G1.1.10 G1.1.11 G1.1.12 G1.2.1 G1.2.2 G1.2.3 G1.2.4 S4.1.1 S4.1.2	102 103 201 203 305
责任专题：向海图强守初心担当 尽责谱新篇 ESG 管理	6 7 8 23 33 64 65 79 84 86 87 104 122 123 134 138 157	E1.1.16 E1.1.19 E3.1.1 S1.1.1 S1.1.2 S1.1.3 S1.1.5 S1.2.1 S1.2.5 S1.2.6 S2.1.1S2.1.13 G1.1.1 G1.1.2	102 103 201 203 305 308 405 410
第一章 贡献优质能源 创造经济价值			
向海图强 保障国家能源安全	7 78 79 86 87 109 114	P3.1 P3.2 P3.3 P3.4 E1.1.15 E1.1.16 S1.2.1 S1.2.2 S1.2.5 S1.2.6 S3.1.1 S3.1.2 S3.1.3 S3.1.4	102 103 201 305 308 410 414
守牢底线 构建本质安全体系	33 34 35 36 37 38 42	S4.2.1 S4.2.2 S4.2.4 S4.2.6	103 305 410
快速响应 筑牢应急防护壁垒	33 34 36 43 88	S1.2.1 S1.2.2 S1.2.3 S4.2.1 S4.2.2 S4.2.4 S4.2.6	103 306 410
责任专题：服务国家战略赋能区域发展	22 82 84 85 86 87 132 157	P3.1 P3.2 E1.1.15 E1.1.16 E2.3.1 E2.3.2 S1.2.1 S1.2.2 S1.2.5	102 103 201 205 305 308

续表

篇章	国资委社会责任指标	CASS-ESG6.0 指标	GRI 指标
第二章 聚力创新驱动 赋能产业升级			
统筹布局 释放创新主体活力	64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76	S1.2.1 S2.1.1 S2.1.2 S2.1.3 S2.1.6 S2.1.8 S2.1.10 S2.1.11 S2.1.12 S2.1.13	102 103 305 410
聚力攻关 科技夯实发展根基	64 65 66 75 76 78 84 117	S1.2.1 S2.1.1 S2.1.2 S2.1.3 S2.1.4 S2.1.6 S2.1.8 S2.1.10 S2.1.11 S2.1.12	102 103 305 410
谋新拓域 培育战略新兴产业	75 76 78 81 82 83	S1.2.1 S2.1.1 S2.1.2 S2.1.3 S2.1.4 S2.1.5 S2.1.13 G1.1.12	102 103 305 410
数智聚力 打造智慧增长动能	27 75 76 77 78 79 81 156	E2.4.2 S1.2.1 S1.2.6 S2.1.1 S2.1.3 S2.1.13 S3.1.1 S3.1.2 S3.1.3 S3.1.4 S3.4.1 S3.4.2 S3.4.3 S3.4.4 G1.1.12	103 305 410
第三章 守护生态底色 践行绿色发展			
坚守底色 构建绿色发展体系	80 89 91 92 93 94 95 99 106 109 114 115	E3.1.1 E3.1.2 E3.1.3 E3.1.4 E3.1.5 E3.2.1 E3.2.2 E3.2.3 E3.2.4 E3.3.1 E3.3.2 E3.3.3 E3.3.3 E3.3.4 E3.3.5 E3.3.6	102 103 201 205 305
节能增效 主动应对气候变化	80 90 92 95 100 101 102 103 104 105 107 109 110 116 117	E1.1.1 E1.1.2 E1.1.3 E1.1.4 E1.1.5 E1.1.6 E1.1.7 E1.1.11 E1.1.12 E1.1.13 E1.1.14 E1.1.15 E1.1.16 E1.1.17 E1.1.19 E2.1.1 E2.1.2 E2.1.3 E2.1.5 E2.1.6	102 103 201 413
闭环管理 提升排放管控水平	80 95 97 98 109 110	E2.1.1 E2.1.2 E2.1.3 E2.1.4 E2.1.5 E2.1.6 E2.1.7 E2.1.8 E2.1.9 E2.2.1 E2.2.2 E2.2.3 E2.2.4 E2.2.5 E2.2.6 E2.2.7 E2.4.1 E2.4.2 E2.4.3	103 201 203 205
科学管控 强化用水节水效能	80 96 111 112 113	E3.2.1 E3.2.2 E3.2.3 E3.2.4	103 201 203
和谐共生 保护生物多样性	120 121	E2.3.1 E2.3.2 E2.3.3 E2.3.4	103 304
第四章 共建合作格局 赋能品质升级			
匠心铸品 坚守本源质量底线	21 25 28 29 30 31 32	S3.3.1 S3.3.2 S3.3.3 S3.3.4	203 204 308 414
提质强链 夯实供应链管理体系	8 20 22 24 84 85 159	P3.4 S3.1.1 S3.1.2 S3.1.3 S3.1.4	203 305 308 416
诚信为本 布局完备服务网络	6 21 22 24 25 26 28 85 86 118	P3.1 P3.2 P3.3 P3.4 S1.1.2 S1.1.4 S1.1.5 S1.2.1 S1.2.5 S1.2.6 S2.1.3 S3.1.1 S3.1.2 S3.1.3 S3.1.4 S3.3.1 S3.3.2 S3.3.3 S3.3.4	203 204 305 308 414 416
责任专题：打造安全高效绿色供应链	24 80 84 85 119 159	P3.4 E1.1.1 E1.1.5 E1.1.6 S3.1.1 S3.1.2 S3.1.3 S3.1.4	102 203 204 305 308 416
第五章 厚植为民情怀 传递温暖力量			
凝心聚力 构建和谐劳动关系	44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 55 56 57 58 59 60 61 62 63 127 128	S4.1.1 S4.1.2 S4.1.5 S4.1.6 S4.1.11 S4.2.1 S4.2.2 S4.2.3 S4.2.4 S4.2.5 S4.3.1 S4.3.2 S4.3.3 S4.3.4 S4.3.6	103 201 401 403 404 405 406 408 409 412

续表

篇章	国资委社会责任指标	CASS-ESG6.0 指标	GRI 指标
深耕帮扶 助力乡村全面振兴	122 123 124 125 126 130	S1.1.1 S1.1.2 S1.1.3 S1.1.4 S1.1.5 S1.2.1 S1.2.2 S1.2.3 S1.2.4 S1.2.5	103 203 413
相融共生 携手社区同向发展	120 129 131 132	S1.2.1 S1.2.5 S1.2.6	103 303 306 419
践行公益 聚力奉献蔚蓝力量	120 129 131	S1.2.1 S1.2.3 S1.2.4 S1.2.5 S1.2.6	103 303 306 413
责任专题：构建大健康格局 守护全员身心健康	39 40 41 57	S4.2.1 S4.2.2 S4.2.3 S4.2.4 S4.2.5 S4.2.6	401 403 404 405 406 408 409 412
海外社会责任报告			
携手共赢 贡献海外经济价值	6 134 144	E3.1.1 E3.1.2 E3.1.3 S1.2.1 S1.2.5 S1.2.6 S3.3.1	102 103 201 203 204 302 417
科技赋能 激活海外发展潜力	65 66	S2.1.1 S2.1.3 S2.1.13	102 103 203 305 308
坚守底线 护航海外安全运营	133 144	S1.2.1 S1.2.5 S1.2.6 G1.1.2 G1.1.3 G1.1.7 S4.2.1 S4.2.2 S4.2.4 S4.2.6	102 103 201 410
赋能成长 夯实海外人才根基	136 137 144	S4.1.1 S4.1.3 S4.1.5 S4.1.11 S4.3.1 S4.3.2 S4.3.3 S4.3.4 S4.3.6	103 401 403 404 405 406 411 412 419
绿色赋能 共绘海外生态画卷	135 136 138 139 144	E2.1.1 E2.1.2 E2.1.6 E2.3.2 E2.3.3 E2.3.4 E2.4.1 E2.4.2 E2.4.3 E3.1.4 E3.3.1 S1.2.6	103 201 203 205 305
情系社区 凝聚海外相融力量	138 139 144	S1.2.1 S1.2.5 S1.2.6	103 201 203 404 411 413 419
责任专题：乌干达绘就中非合作新图景	135 136 138 139 144	E2.1.1 E2.1.6 S1.2.1 SS1.2.5 S1.2.6	102 103 410 411 413 419
附录			
关键绩效指标	7 38 39 40 42 44 49 50 51 52 54 67 86 87 91 95 109 125 137 162 170	A2 E1.1.4 E1.1.7 E1.1.13 E1.1.16 E2.1.2 E2.1.5 E2.2.1 E3.1.1 E3.1.3 S1.2.2 S2.1.4 S2.1.5 S2.1.6 S2.1.7 S4.1.1 S4.1.3 S4.1.4 S4.1.6 S4.1.9 S4.2.5 S4.3.4	102 103 302 303 305 404 405
展望	11 12 46 65 66 86 87 89 100 122 124 129	A1	
第三方评价	167 168	A4 A5	
术语解释	1	P1.2	
报告指标索引	171	A3	
调查问卷	172	A6	

调查问卷

为了不断改进中国海洋石油集团有限公司的社会责任管理工作，我们希望得到您的意见反馈，这将成为我们提高工作水平的重要依据。衷心感谢您在百忙中对本报告和2025年报告主题、议题提出宝贵意见。

您的信息：

姓名：_____ 单位：_____

电话：_____ 邮箱：_____

您的意见：

1. 您认为2025年可持续发展报告总体上：

☐ 很好 ☐ 较好 ☐ 一般 ☐ 较差 ☐ 很差

2. 您认为2025年可持续发展报告披露的信息：

☐ 非常丰富 ☐ 较丰富 ☐ 一般 ☐ 较少 ☐ 很少

3. 您认为2025年可持续发展报告披露信息的质量：

☐ 很高 ☐ 较高 ☐ 一般 ☐ 较低 ☐ 很低

4. 您希望2025年可持续发展报告需要丰富的呈现形式：

☐ 管理思路阐述 ☐ 数据图表 ☐ 案例 ☐ 专题 ☐ 图片

5. 您喜欢的2025年可持续发展报告主题：

☐ 贡献优质能源 筑梦碧海蓝天 ☐ 贡献清洁能源 共护绿水青山

☐ 奉献清洁能源 筑梦碧海蓝天 ☐ 奉献清洁能源 创造美好生活

6. 在中国海油2025年可持续发展报告中，您希望增加的议题：

☐ 经济增长类，具体是 _____

☐ 环境保护类，具体是 _____

☐ 社会进步类，具体是 _____

☐ 海外社会责任类，具体是 _____

联系我们：

中国海洋石油集团有限公司企业管理部（政策研究室）
邮寄地址：北京市东城区朝阳门北大街25号海油大厦
邮政编码：100010
电　　话：010-84521103
传　　真：010-64602830
电子邮箱：report@cnooc.com.cn