



2024 年度报告

中国海洋石油集团有限公司



CNOOC

中国海洋石油集团有限公司企业管理部（政策研究室）
地址：北京市东城区朝阳门北大街25号海油大厦
邮编：100010
邮箱：report@cnooc.com.cn
网址：www.cnooc.com.cn

报告说明

报告范围：
中国海洋石油集团有限公司整体。

报告期限：
2024年1月1日—12月31日。考虑到披露信息的连续性和可比性，部分信息内容在披露时间上向前向后适当延伸。

编制原则：
真实、客观、及时、全面，满足利益相关方及社会公众对集团公司基本信息的需求。

指代说明：
“中国海洋石油集团有限公司”在本报告中以“中国海油”“集团公司”“公司”或“我们”指代。

数据说明：
本报告引用的集团公司财务数据为经过第三方审计的最终决算数据，报告中涉及币种如无特别说明，均指人民币。

信息来源：
集团公司文件、统计报告及所属单位履责情况汇总和统计。

语言版本：
本报告以中、英文两种版本发布，如有差异，以中文版为准。

报告获取：
本报告提供纸质版和电子版两种形式。
电子版请登录集团公司网站（www.cnooc.com.cn）下载。
如需纸质版报告，请发电子邮件至report@cnooc.com.cn。



公司治理

- 10 董事会及专门委员会
- 11 董事会会议
- 12 董事会成员履历
- 14 其他高级管理人员履历
- 15 风控与合规管理
- 17 可持续发展及社会责任管理

目录

- 02 致辞
- 06 主要业绩
- 08 关于我们

业绩概览

- 18 审计报告
- 19 合并利润表
- 20 合并资产负债表
- 22 合并现金流量表
- 23 财务报表附注（摘录）

业务篇

- 26 油气勘探开发
- 30 炼化与销售
- 32 天然气及发电
- 34 新能源业务
- 36 专业技术服务
- 38 金融服务
- 40 国际化经营

管理篇

- 44 科技创新
- 46 数智化发展
- 48 绿色发展
- 50 安全运营
- 52 人力资源管理
- 54 职业健康
- 55 质量管理
- 56 改革发展
- 58 精益管理
- 60 企业文化和品牌
- 62 企业公民
- 64 2024年中国海油大事记
- 70 机构名录
- 72 术语解释
- 73 信息反馈表



董事长致辞

亲爱的朋友们：

我谨代表中国海油党组、
董事会和全体员工对您一
如既往的关注和支持表示
衷心感谢。

2024年是中国海油锚定“十四五”规划目标、加速迈向世界一流能源企业的攻坚之年。中国海油党组团结带领全体干部员工聚焦国之所需，生产经营、改革发展和党的建设各项工作取得新成效。公司连续第20年在央企负责人经营业绩考核中获A级，连续3年获评央企深化改革考核A级和董事会工作“优秀”，入选央企“世界一流企业方阵”，高质量发展迈出坚实步伐。

保障国家能源安全，油气资源供给再获新突破。中国海油认真贯彻落实习近平总书记关于加大国内油气勘探开发力度、保障国家能源安全重要指示批示精神，在保障国家能源安全上走在前、勇争先，国内油气产量连续多年保持快速增长。2024年，公司油气勘探成果丰硕，国内新增探明地质储量创历史最好水

平，南海探获亿吨级油田惠州19-6和全球首个超深水超浅层千亿方大气田陵水36-1，成功建成南海万亿大气区。油气产量再创新高，国内生产原油5861万吨、天然气304亿方，原油增产量居全国之首。公司扎实做好民生保供工作，成品油和春耕季化肥稳价保供有力有效，充分彰显央企责任担当。

培育发展新质生产力，产业转型升级迈出新步伐。中国海油顺应新一轮科技革命和产业变革大势，积极推进科技创新强基工程和绿色发展跨越工程。2024年，公司围绕端牢能源饭碗，全力攻关关键技术装备，以科技创新驱动引领油气上中下游产业高质量发展，取得一批标志性成果，科技创新成效显著。加速培育战新产业，构建“8+N”战新产业发展

格局，全年完成战新产业投资超541亿元，营收占比达13.8%。数智化水平显著提升，“深海一号”等一批智能油气田项目相继建成，“海能”人工智能模型发布实施。积极落实国家“双碳”战略，通过实施产业结构优化调整、多元清洁能源替代、资源节约高效利用、负碳业务布局发展等重要举措，推动绿色低碳转型发展取得积极成效。

推动治理能力现代化，世界一流示范企业建设取得新成效。中国海油锚定治理能力现代化目标，着力解决影响和制约公司高质量发展的突出问题，公司发展活力不断增强。深化改革向纵深推进，制定未来五年进一步全面深化改革综合方案，稳步推动采购供应链、油化品销售等领域体制机制改革。全面实现子企业董事会应建尽建和外部董事占多数，探索专职外部董事和现职领导人员双向交流机制。纵深推进科技体制机制改革，向高水平自立自强迈出坚实步伐。基层基础管理能力持续提升，深入开展安全生产治本攻坚三年行动和生态环境保护五年行动，公司安全生产形势保持平稳。

坚持以人为本理念，回馈社会彰显新价值。中国海油坚持以人民为中心，将发展成果更大程度惠及员工和社会。公司将员工设为最宝贵的资源和财富，尊重和保护员工的合法权益，积极构建和谐稳定的劳动关系，全面实施“六个提升行动”，畅通职业通道，为员工创造更大发展空间。全面支持乡村振兴，在资金投入、产业发展、人才培养、消费帮扶、品牌打造等重点领域精准发力，全年投入帮扶资金超1.64亿元，连续7年获中央单位定点帮扶工作考核最高等级“好”的评价。投身社会公益，持续打造“蔚蓝力量”志愿服务品牌，为服务人民美好生活贡献民生价值。

推动党建与业务融合，党建引领焕发新气象。中国海油把握新时代党的建设总要求，加快构建与公司

职责使命相适应的党建新格局，为创建世界一流示范企业提供根本保证。2024年，公司深入开展二十届三中全会精神宣讲，组织“全会精神系列谈”等主题宣传，为改革发展创造良好舆论氛围。深入开展党纪学习教育和反腐败斗争，坚持原原本本学习《中国共产党纪律处分条例》，召开全系统警示教育大会，成立廉洁文化中心，建设党风廉政警示教育基地，推动纪律教育融入日常、抓在经常，不断推动党纪学习教育走深走实。深入开展“党建融合拓展年”行动，党建工作质量不断提升。

2025年是“十四五”规划的收官之年，也是“十五五”规划的谋划之年。中国海油将深入贯彻党的二十届三中全会精神和习近平总书记关于国有企业、能源行业、油气领域的系列重要指示批示精神，坚持稳中求进工作总基调，围绕增强核心功能、提升核心竞争力，以加快建设世界一流企业为奋斗目标，以高质量可持续发展为根本要求，以改革创新为重要动力，以稳健经营为支撑保障，突出做好能源保供、产业转型、深化改革、科技创新、价值创造，扎实推动“十四五”规划圆满收官，努力为公司实现“十五五”良好开局聚势蓄能。

风好正是扬帆时，奋楫逐浪勇争先。中国海油将始终坚定为国家担当、为人民尽责、为社会奉献，全力加快中国特色世界一流能源公司建设，奋力打造中国式现代化央企新典范，为保障国家能源安全、助力海洋强国建设作出新的更大贡献！

董事长 张传江



总经理致辞

亲爱的朋友们：

2024年，世界百年未有之大变局加速演进，全球能源格局深度调整。中国海油上下一心、凝心聚力、踔厉奋发，价值创造能力不断攀升，圆满完成全年各项生产经营任务。

发展质量效益稳健提升。中国海油牢牢把握“在经济领域为党工作”光荣使命，经营业绩再创新佳绩。2024年，公司实现利润总额2226亿元、全员劳动生产率533万元/人、资产负债率27.6%、净资产收益率13.9%，主要经营指标均保持央企领先水平。整体海外业务实现利润总额同比增长9.3%。降本提质增效扎实推进，全年累计实现挖潜增效超58亿元，桶油五项成本控制在30美元以内。拓市扩销取得成果，全年LNG进口量3012万吨，供应天然气694亿方，国内天然气市场份额位居全国第二。实现油品贸易量1.16亿吨，加工原油3683万吨，成品油及低硫船燃出口461万吨。化肥经销总量347万吨，海油商城交易额突破2万亿元。

油气增储上产再创新高。中国海油始终将保障国家能源安全作为首要责任，聚焦推进油气资源供给保障中心建设，坚定不移实施增储上产“七年行动计划”。2024年，公司践行价值勘探理念，坚持以寻找大中型油气田为目标，突出规模发现和效益储量，油气勘探成果丰硕。全年共获得11个油气新发现，新增石油和天然气探明地质储量均创历史最好水平，储量替代率达到167%。坚持多措并举深挖上产潜力，油气产量再创新高，公司国内生产原油、天然气分别同比增长316万吨和25亿方，国内原油增产量占全国总增量的70%以上。在产油气田稳产增产，工程建设和开发生产提质提速提效，多个重点新项目顺利投产。

科技与数智化发展动能强劲。中国海油落实国家创新驱动发展战略，努力成为海洋能源领域最可靠的国家战略科技力量。2024年，公司加大关键核心技术攻关力度，在深水和非常规油气勘探开发、海洋高端装备发展等领域取得新突破，“深海一号”超深水大气田开发工程关键技术与应用、渤中26-6重大发现分别荣获国家科学技术进步一、二等奖。1500米级深水水下采油树及控制系统等重大技术装备实现突破，“璇玑”入选央企科技成果应用拓展工程首批项目清单，“海经”“海脉”等产品研发取得新进展。数智化转型步伐加速，天津海洋工程智能制造二期正式投用，一批智能油气田项目相继建成，海上平台无人化率达17%，勘探开发数据湖平台二期上线运行，公司入选中国工业数据治理“领跑者”企业名单。

绿色低碳发展步履稳健。中国海油秉承绿色发展理念，加快推动发展方式绿色转型。2024年，公司坚持生态环境保护与生产经营同向发力，全年未发生海上溢油污染环境事件和陆上突发环境事件。持续加大海上油气田清洁生产力度，渤海油田岸电应用工程、乌石23-5绿色油田群等一批标志性项目建成投产。强化资源节约高效利用，万元产值综合能耗强度和碳排放强度分别同比下降3.9%和4.7%。油气与新能源融合发展有力有效，陆上基地分布式光伏发电基本实现能建尽建，深远海漂浮式风电示范项目成功建成并高效运营，负碳产业发展蹄疾步稳，CCS示范工程应用取得新成效。公司绿色生产和生活方式深入人心，为建设美丽中国不断注入绿色动能。

精益化管理支撑有力。中国海油强化管理创新，一体推动精益化、流程化、数智化管理体系建设，持续加强成本管控、风险管控能力建设，推进公司管理现代化。2024年，公司基层基础管理提升三年专项行动圆满完成，“安全、合规、成本”三条底线更加

稳固，“标准化、数智化、一体化”建设全面提速，“流程、人才、文化”建设不断夯实，物资采购、勘探开发、工程技术等重点领域精益化运营管理水平持续提高，各层面优秀典型不断涌现。三年来，累计攻坚基层基础管理重点任务3221项，将2000多个成熟有效的管理提升实践或经验固化为内控制度，带动公司整体管理水平提升。

开放合作携手行稳致远。中国海油秉承“尊重、互信、共赢”理念，以开放的姿态融入全球产业链和价值链。公司作为“一带一路”倡议的践行者，积极优化海外油气资源布局，不断拓展国际业务，努力成为全球领先的行业参与者。2024年，公司成功获取海外10个区块石油合同，海外实现油气净产量同比增长10%。设立了中国—巴西科技创新中心，为中巴两国科技创新注入强劲动力。进博会7年累计签约突破760亿美元，在参与全球合作过程中不断贡献更有价值的海油方案。

新的一年，中国海油将始终牢记能源报国光荣使命，坚定信心、乘势而上，踔厉奋发、追求卓越，不断书写建设海洋强国、能源强国的时代华章！

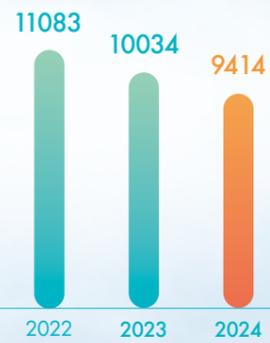
总经理 周心怀

主要业绩

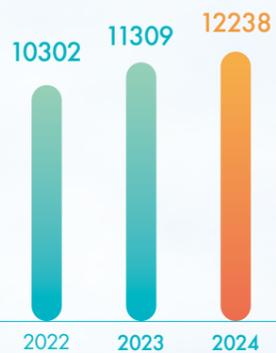
总资产 (单位: 亿元)



营业总收入 (单位: 亿元)



净资产 (单位: 亿元)



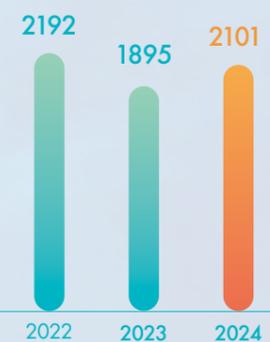
利润总额 (单位: 亿元)



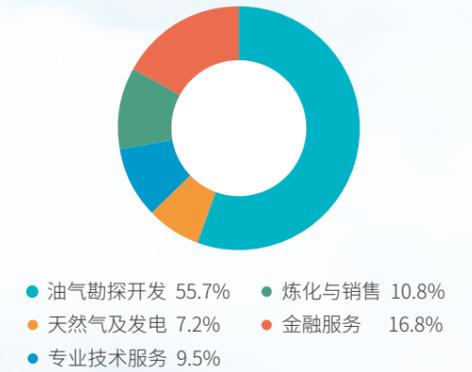
资本投资 (单位: 亿元)



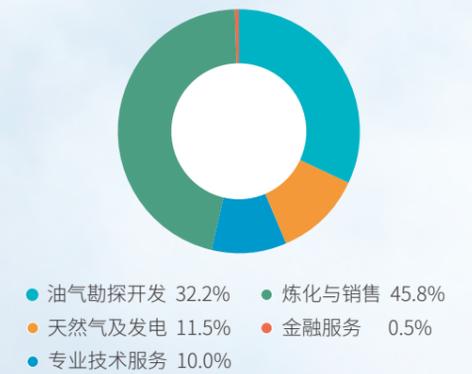
缴纳利税费 (单位: 亿元)



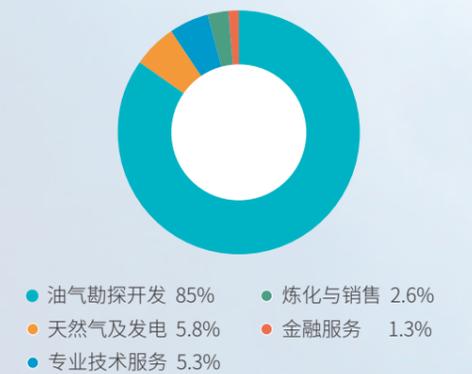
资产总额占比



营业收入占比

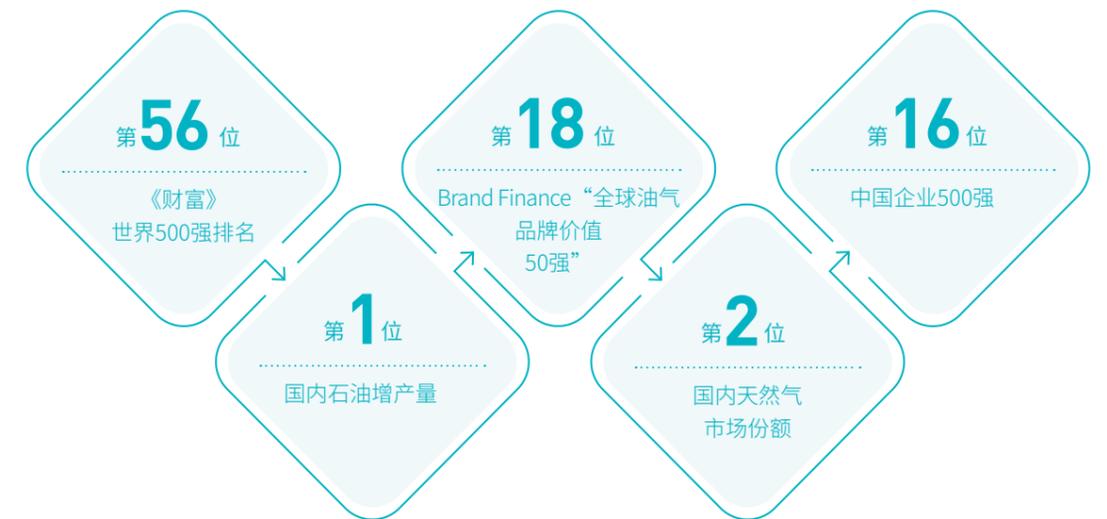


利润总额占比

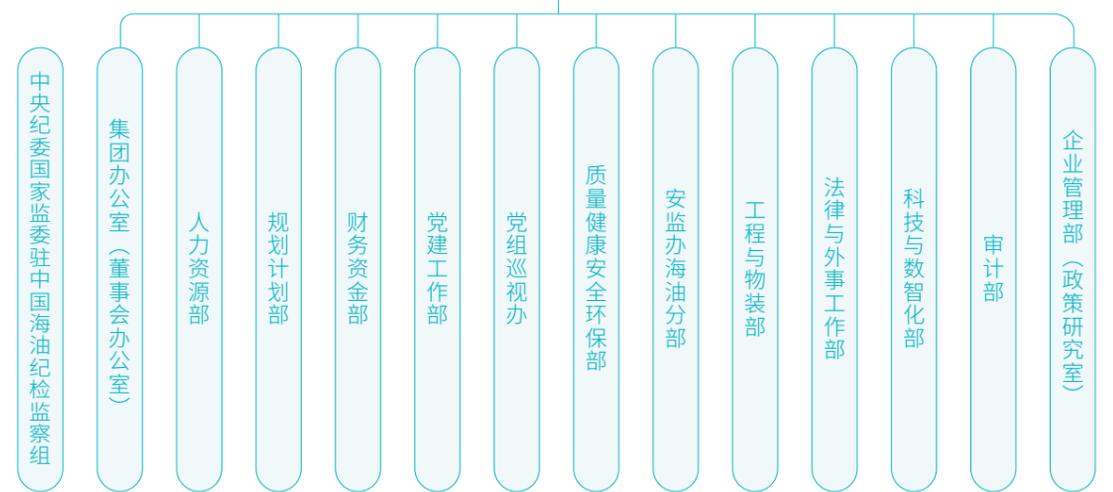


关于我们

中国海洋石油集团有限公司于1982年2月15日经国务院批准成立，是国务院国有资产监督管理委员会管理的特大型国有企业和中国最大的海上油气生产运营商。中国海油从对外合作起步，在改革开放中发展壮大，成功实现了从上游到下游、从浅水到超深水、从国内到国际的“三大跨越”，发展成为油气主业突出、产业链完整、规模实力较强的国际能源公司。公司已形成油气勘探开发、专业技术服务、天然气及发电、炼化与销售、金融服务五大业务板块，同时积极发展新能源等战略性新兴产业，加快培育海洋能源新质生产力。公司位列2024年《财富》世界500强第56位，连续20个年度在中央企业经营业绩考核中获评A级，2024年入选“世界一流企业方阵”。



中国海洋石油集团有限公司



“十四五”时期，集团公司逐步构建“一体两翼”的综合能源一体化产业链



公司治理

中国海油深入贯彻“两个一以贯之”，锚定治理能力现代化目标，着力解决影响和制约公司高质量发展的突出问题，加快构建与发展海洋能源新质生产力相适应的新型生产关系。2024年，中国海油深入开展新一轮改革深化提升行动和基层基础管理提升专项行动，公司发展动力进一步增强，连续3年获评中央企业深化改革考核A级和董事会工作“优秀”，入选央企“世界一流企业方阵”，高质量发展迈出更加坚实步伐。

董事会及专门委员会

截至2025年6月，公司董事会及专门委员会最新组成如下：

公司董事会成员：张传江、周心怀、王德华、郭建新、赵沪湘、邵开文、江正洪、于万源、曹新建。

公司董事会下设4个专门委员会。公司董事会战略与投资委员会组成为：主任张传江，委员周心怀、王德华、郭建新、赵沪湘、邵开文、江正洪。董事会提名委员会组成为：主任张传江，委员郭建新、于万源。董事会薪酬与考核委员会组成为：主任郭建新，委员邵开文、江正洪。董事会审计与风险委员会组成为：主任于万源，委员赵沪湘、邵开文。



董事会会议

会次	会议时间	会议方式	议题数量	会议议题
董事会2024年第1次会议 暨董事会2024年第一次定期会议	2月22日	现场	13	<ul style="list-style-type: none"> • 审议公司2023年度董事会工作报告等7项议案 • 传达国资委2024年中央企业财务工作会议精神 • 听取中央巡视反馈问题整改进展情况汇报等5项报告
董事会2024年第2次会议	3月29日	书面	2	<ul style="list-style-type: none"> • 审议关于聘任周心怀同志为中国海洋石油集团有限公司总经理等2项议案
董事会2024年第3次会议 暨董事会2024年第二次定期会议	4月19日	现场	19	<ul style="list-style-type: none"> • 听取公司2024年1季度生产运行情况汇报等7项报告 • 审议公司2023年度财务决算方案等12项议案
董事会2024年第4次会议	7月9日	现场	3	<ul style="list-style-type: none"> • 审议中海壳牌惠州三期乙烯项目最终投资决策等3项议案
董事会2024年第5次会议 暨董事会2024年第三次定期会议	7月25日	现场	3	<ul style="list-style-type: none"> • 审议《中国海洋石油集团有限公司法律事务管理制度》等3项议案
董事会2024年第6次会议	8月7日	书面	1	<ul style="list-style-type: none"> • 审议《关于深化采购供应链体制机制改革的方案》的议案
董事会2024年第7次会议	8月19日	现场	2	<ul style="list-style-type: none"> • 听取中国海油布局发展战略性新兴产业行动方案汇报 • 审议中海油服海外相关事项处置方案的议案
董事会2024年第8次会议	9月9日	书面	2	<ul style="list-style-type: none"> • 审议关于聘任阎洪涛为中国海洋石油集团有限公司副总经理等2项议案
董事会2024年第9次会议	9月19日	现场	2	<ul style="list-style-type: none"> • 审议聘用公司2024年度财务决算审计机构等2项议案
董事会2024年第10次会议 暨董事会2024年第四次定期会议	10月24日	现场	10	<ul style="list-style-type: none"> • 传达国务院国资委中央企业董事会建设工作推进会精神 • 听取公司2024年前三季度生产运行情况等6项汇报 • 审议董事会2025年度工作计划等3项议案
董事会2024年第11次会议	11月8日	书面	3	<ul style="list-style-type: none"> • 审议聘任穆秀平女士为公司总会计师等3项议案
董事会2024年第12次会议	12月3日	现场	1	<ul style="list-style-type: none"> • 审议Griffin项目的议案
董事会2024年第13次会议 暨董事会2024年第五次定期会议	12月19日	现场	7	<ul style="list-style-type: none"> • 听取公司董事会决策项目2024年度后评价报告 • 审议集团公司2025年度审计计划等6项议案

董事会成员履历



张传江 集团公司董事长、党组书记

大学本科，工程硕士，正高级工程师。曾任中国神华煤制油化工有限公司鄂尔多斯煤制油分公司副总经理、总经理、党委书记，中国神华煤制油化工有限公司董事长、党委书记，兼任国家能源集团化工产业运营管理中心主任，国家能源集团宁夏煤业有限责任公司董事长、党委书记，中国大唐集团有限公司副总经理、党组成员、董事、总经理、党组副书记等职务。



周心怀 集团公司董事、总经理、党组副书记

研究生，工学博士，正高级工程师。曾任中国海洋石油东海石油管理局（中海石油（中国）有限公司上海分公司）总地质师，中国海洋石油有限公司勘探部总经理，中海石油（中国）有限公司海南分公司总经理、党委书记，兼任中海油海南能源有限公司董事长、总经理，中国海油集团公司副总经理、党组成员，兼任中国海洋石油有限公司总裁等职务。



王德华 集团公司董事、党组副书记

大学本科，经济学学士，高级会计师。曾任中国石化股份公司财务部副主任、主任，中国石化集团公司财务部主任，兼任盛骏国际投资有限公司董事长，中国石化股份公司财务总监，兼任财务有限责任公司副董事长，国家石油天然气管网集团有限公司筹备组成员、党组成员、总会计师等职务。



郭建新 集团公司外部董事

历任国家国有资产管理局信息计算中心副主任，中国资产评估协会副秘书长，国务院国资委产权管理局局长，国务院国资委副秘书长，国药集团董事长、党委书记。现任保利集团外部董事、中国海油外部董事召集人。



赵沪湘 集团公司外部董事

历任招商局国际有限公司总经理，招商局集团有限公司董事、党委委员、副总裁、纪委书记，中国对外贸易运输（集团）总公司董事、总经理、党委书记，中国外运长航董事长、党委书记，招商局集团副董事长、党委副书记。现任中国海油外部董事。



邵开文 集团公司外部董事

历任中船重工701所所长，军工部主任、第七研究院院长兼党组副书记、军品工程技术中心主任，中船重工副总经理、党组成员，中船重工副总经理、党组副书记。现任中核集团外部董事、中国海油外部董事。



江正洪 集团公司外部董事

历任中国石化上海高桥石化公司经理、党委委员，镇海炼化公司总经理、党委书记，中国石化股份有限公司副总裁兼中国石化集团公司企业改革管理部主任，中国中化集团公司副总经理、党组成员。现任中国中检外部董事、中国海油外部董事。



于万源 集团公司外部董事

历任东北大学副总会计师，鞍山钢铁集团副总经理、总会计师，鞍钢集团副总经理、总会计师、党委常委兼鞍钢集团财务公司董事长。现任中国移动外部董事、中国海油外部董事。



曹新建 集团公司职工董事

研究生，工商管理硕士，正高级经济师。曾任中国海油总公司人力资源部副总经理、总经理，中国海洋石油东海石油管理局（中海石油（中国）有限公司上海分公司）副局长（副总经理）、党委副书记、纪委书记，中国海洋石油渤海石油管理局（中海石油（中国）有限公司天津分公司）局长（总经理）、党委书记，中国海洋石油有限公司执行副总裁、安全总监、新能源部总经理，中国海油集团公司总经理助理等职务。现任中国海油集团公司职工董事。

其他高级管理人员履历



钟庆明 集团公司党组成员、中央纪委国家监委驻中国海油纪检监察组组长

研究生，经济学硕士。曾任中央纪委案件审理室（中央“两案”审理办公室）、第一纪检监察室、第五纪检监察室副局级纪律检查员、监察专员，中央纪委第七纪检监察室副主任、正局级纪律检查员、监察专员等职务。



霍健 集团公司党组成员、副总经理

研究生，经济学博士，高级经济师。曾任中国海油总公司党组书记、管理委员会秘书、发展研究室主任，中国海油基地集团副总经理，中海油能源发展股份有限公司副总经理、总经理、党委书记、董事长，中国海油集团公司总经理助理，兼任企业管理部（党组政研室、政策研究室）主任等职务。



俞进 集团公司党组成员、副总经理，兼任安全总监

研究生，工学博士，正高级工程师。曾任中海石油伊拉克有限公司副总经理、总经理，中联煤层气有限责任公司总经理、党委书记、董事长，中国海油集团公司（有限公司）规划计划部总经理、生产经营办公室主任等职务。



汪剑波 集团公司党组成员、副总经理

大学本科，工学学士，高级工程师。曾任中国石化北京燕山分公司副总经理，兼任北京燕山石化公司董事、党委常委，中国石化海南炼化化工有限公司副总经理、总经理、党委副书记、党委书记、董事、董事长等职务。



阎洪涛 集团公司党组成员、副总经理

大学本科，工学硕士，高级工程师。曾任中国海洋石油有限公司开发生产部副总经理，中国海洋石油南海东部石油管理局（中海石油<中国>有限公司深圳分公司）副局长（副总经理），有限公司安全副总监、开发生产部总经理，中海石油（中国）有限公司天津分公司总经理、党委书记，有限公司副总裁等职务。



穆秀平 集团公司党组成员、总会计师

大学本科，工商管理硕士，正高级会计师。曾任昆仑银行党委委员、副行长，中油工程党委委员、总会计师，兼任中国石油支持和服务板块统筹协调委员会委员，中国石油股份公司财务部总经理，兼任中油勘探开发公司副董事长、太湖投资公司财务总监等职务。

风控与合规管理

风险内控管理

风险防控

中国海油积极贯彻党中央、国务院关于防范化解重大风险决策部署，牢牢把握保障国家能源安全重大责任，持续增强抗风险能力。建立总部和各所属单位两级风险防控体系。集团公司党组把方向、管大局、保落实，前置研究需董事会审议的风险管理和内控建设事项；董事会定战略、作决策、防风险；经理层谋经营、抓落实、强管理。有效形成“业务、风控、监督”“三道防线”协同工作机制。

内控管理

中国海油以“强内控、防风险、促合规”为目标，积极构建严格、规范、全面、有效的内控体系。2024年，中国海油加强内控制度有效性，完善治理层面、重点领域、新领域新业态制度建设。保持制度体系精简高效，及时废旧立新，内控制度近五年精简率达28%。公司积极开展流程梳理，系统构建中国海油流程管理体系。推进风险内控信息系统推广应用，提升内控和风险管理信息化水平。

法治与合规建设

法治央企

中国海油坚持党对法治工作集中统一领导，主要负责人履行法治建设第一责任人职责。2024年，印发《中国海油开展世界一流法治企业建设工作方案》，确定7大类62项工作任务。公司立足服务主责主业，强化法律风险管控，分层分级实现重大项目法律合规审查全覆盖；主要业务领域实现标准合同全覆盖，重大决策、经济合同、规章制度法律合规审查率100%。

合规管理

中国海油推进落实合规管理“新三年行动计划”，推动合规管理向基层延伸，向重点领域发力。公司重要二级单位完成首席合规官设置，部分三级单位及境外单位任命首席合规官。举办首席合规官履职培训班、管理层合规培训，提升关键少数合规意识。编制出台《数据合规实务指引》《反垄断工作指引》，优化合规筛查工具，强化重点领域合规风险防控。开展合规管理体系评价，实现对重点子企业及总部重点领域合规评价的全覆盖。



公司审计

中国海油持续巩固“集中统一、全面覆盖、权威高效”的审计监督体系，加强党对审计工作的集中统一领导，优化审计体制机制，建立向海外区域党工委派驻审计人员机制，加强海外审计力量配置，全系统更新完善审计制度28项。持续强化对采办管理、销售贸易、境外资产等重点领域的监督力度，有力推动重大风险防控能力提升。进一步加强审计问题体系化整改，坚持抓审计整改落实就是抓高质量发展，聚焦提升“举一反三”整改和体制机制性问题解决，问题整改完成率100%。大力推进数智化审计平台建设，扩大审计数据库覆盖范围，加大重点领域审计模型的开发与应用力度，提升数智化管理和分析能力。

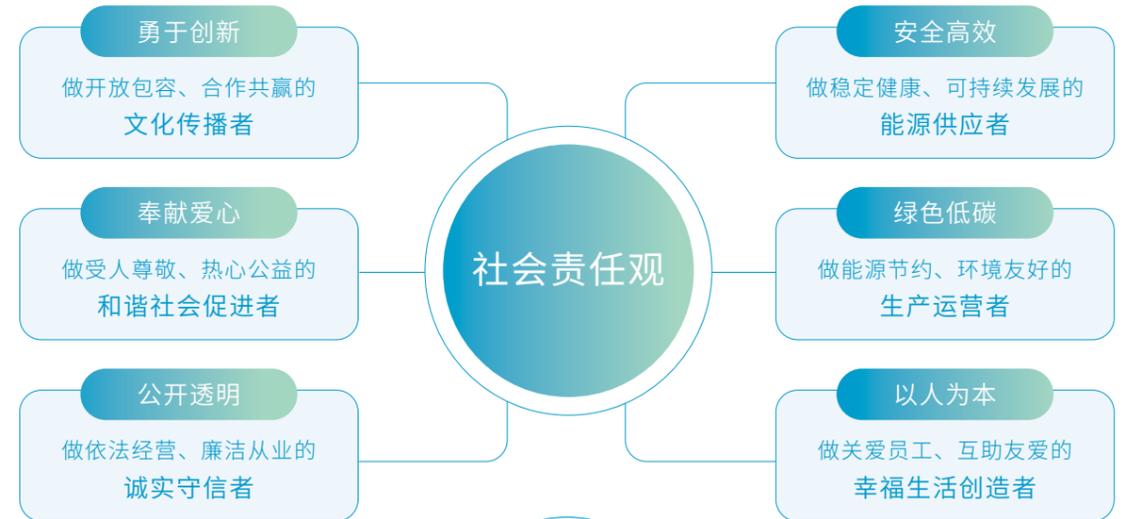


反腐倡廉

中国海油认真落实全面从严治党主体责任、监督责任，坚持以严的基调强化正风肃纪反腐，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，不断铲除腐败滋生的土壤和条件。在保持惩治腐败高压态势的同时，把查办案件与制度建设、警示教育紧密结合，注重抓早抓小、防微杜渐，深入推进廉洁文化建设，分层分类加强纪法教育和警示提醒。紧盯重点领域、关键环节，针对性开展专项整治，做实做细基层监督，强化境外廉洁风险防范，不断堵塞制度漏洞，持续深化标本兼治。坚持有形覆盖和有效覆盖相统一，充分发挥巡视巡察监督利剑作用，不断健全企业内部监督体系，完善“横到边、纵到底、全覆盖”的监督网络，切实把监督融入企业治理之中，确保权力运行受到有效监督和制约。

可持续发展及社会责任管理

中国海油始终将履行社会责任作为企业可持续发展的重要基石，以保障国家能源安全、开发利用海洋资源、保护海洋生态环境为重要使命，致力于实现企业与社会、环境的和谐共生。公司紧密结合行业特点和企业战略，将社会责任管理融入企业战略和日常运营，力求构建多层次、全方位的责任体系，确保社会责任与业务发展深度融合，持续提升透明度和责任感，努力成为受人尊敬的国际化能源公司，为全球可持续发展贡献力量。



业绩概览

审计报告

大信审字[2025]第1-02335号

中国海洋石油集团有限公司：

一、审计意见

我们审计了中国海洋石油集团有限公司（以下简称“贵公司”）的财务报表，包括2024年12月31日的合并及母公司资产负债表，2024年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了贵公司2024年12月31日的合并及母公司财务状况以及2024年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于贵公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估贵公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算贵公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵公司的财务报告过程。

四、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。我们识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性，对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对贵公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论，评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项，就贵公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、恰当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。

大信会计师事务所（特殊普通合伙）

中国·北京

2025年4月28日

合并利润表

编制单位：中国海洋石油集团有限公司 金额单位：人民币百万元

项目	本期金额	上期金额
一、营业总收入	941357	1003353
其中：营业收入	935970	998587
△利息收入	3806	3824
▲已赚保费	282	257
△手续费及佣金收入	1299	686
二、营业总成本	728378	805773
其中：营业成本	632164	706090
△利息支出	6	15
△手续费及佣金支出	1	1
▲赔付支出净额	39	28
▲提取保险责任准备金净额	100	41
▲分保费用	4	13
税金及附加	47289	53548
销售费用	8212	8215
管理费用	17086	16339
研发费用	6480	5718
财务费用	3125	2038
其中：利息费用	3686	3741
利息收入	5882	5812
汇兑净损失（净收益以“-”号填列）	1823	930
其他	13874	13727
加：其他收益	9132	10260
投资收益（损失以“-”号填列）	4384	8210
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	1969	1936
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	0	0
△汇兑收益（损失以“-”号填列）	34	25
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	6029	911
信用减值损失（损失以“-”号填列）	23	-541
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-8406	-4422
资产处置收益（损失以“-”号填列）	221	-60
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	224397	211962
加：营业外收入	970	940
其中：政府补助	68	68
减：营业外支出	2745	1378
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	222622	211524
减：所得税费用	59033	56012
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	163589	155513
（一）按所有权归属分类：		
归属于母公司所有者的净利润	106293	103068
*少数股东损益	57296	52445
（二）按经营持续性分类：		
持续经营净利润	163589	155513
终止经营净利润	0	0
六、综合收益总额	169245	158218
归属于母公司所有者的综合收益总额	110307	104614
*归属于少数股东的综合收益总额	58938	53605

注：表中带*科目为合并财务报表专用；带△科目为金融类企业专用；带▲科目为未执行新保险合同准则企业专用。下同。

合并资产负债表

编制单位：中国海洋石油集团有限公司 金额单位：人民币百万元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	299548	246086
交易性金融资产	85396	80036
衍生金融资产	214	301
应收票据	1428	1089
应收账款	36167	39051
应收款项融资	2235	2616
预付款项	4293	4529
▲应收分保账款	264	319
▲应收分保合同准备金	3157	1909
其他应收款	16398	12308
△买入返售金融资产	4972	2569
存货	32065	37316
合同资产	3021	3171
持有待售资产	12408	8
一年内到期的非流动资产	26031	62979
其他流动资产	12453	11200
流动资产合计	540050	505488
非流动资产：		
△发放贷款和垫款	23562	14904
债权投资	25494	19629
长期应收款	8320	11011
长期股权投资	75268	75525
其他权益工具投资	12191	11913
其他非流动金融资产	26285	30168
投资性房地产	744	398
固定资产	168421	173848
在建工程	182561	18253
油气资产	460070	578076
使用权资产	18841	16125
无形资产	25715	26649
开发支出	50	76
商誉	15891	15666
长期待摊费用	7141	7047
递延所得税资产	43030	45317
其他非流动资产	57940	52891
非流动资产合计	1151524	1097494
资产总计	1691574	1602982

合并资产负债表（续）

编制单位：中国海洋石油集团有限公司 金额单位：人民币百万元

项目	期末余额	期初余额
流动负债：		
短期借款	9495	13855
衍生金融负债	158	109
应付票据	1076	445
应付账款	99731	99978
预收款项	214	186
合同负债	13995	14771
△吸收存款及同业存放	701	179
应付职工薪酬	6992	7088
应交税费	27110	32515
其他应付款	11600	13552
▲应付分保账款	282	353
持有待售负债	5166	
一年内到期的非流动负债	28590	20758
其他流动负债	5972	4615
流动负债合计	211082	208404
非流动负债：		
▲保险合同准备金	3772	2427
长期借款	18614	21592
应付债券	60599	89094
△分出再保险合同负债	64	
租赁负债	14078	11633
长期应付款	3251	6802
长期应付职工薪酬	432	416
预计负债	104348	102198
递延收益	4308	4489
递延所得税负债	15025	13293
其他非流动负债	32169	11765
非流动负债合计	256661	263710
负债合计	467744	472114
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	113478	113477
资本公积	37246	37510
其他综合收益	11178	6102
专项储备	1201	1136
盈余公积	588526	525951
△一般风险准备	3343	3172
未分配利润	126134	133146
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	881106	820494
*少数股东权益	342724	310374
所有者权益（或股东权益）合计	1223830	1130868
负债和所有者权益（或股东权益）总计	1691574	1602982

合并现金流量表

编制单位：中国海洋石油集团有限公司 金额单位：人民币百万元

项目	本期金额	上期金额
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1073698	1100210
△客户存款和同业存放款项净增加额	772	-266
▲收到原保险合同保费取得的现金	1	6
▲收到再保业务现金净额	400	412
△收取利息、手续费及佣金的现金	4127	2937
收到的税费返还	9680	12500
收到其他与经营活动有关的现金	3775	7484
经营活动现金流入小计	1090078	1123858
购买商品、接受劳务支付的现金	636747	650278
△客户贷款及垫款净增加额	7713	2343
△存放中央银行和同业款项净增加额	1640	-670
▲支付原保险合同赔付款项的现金	203	151
△支付利息、手续费及佣金的现金	1	13
支付给职工及为职工支付的现金	42613	40323
支付的各项税费	152040	168266
支付其他与经营活动有关的现金	10094	10626
经营活动现金流出小计	851051	871328
经营活动产生的现金流量净额	239027	252530
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	337261	419377
取得投资收益收到的现金	9342	13464
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	176	203
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	35	11
收到其他与投资活动有关的现金	0	783
投资活动现金流入小计	346814	433837
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	124326	135877
投资支付的现金	389488	411043
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0	42
支付其他与投资活动有关的现金	0	44
投资活动现金流出小计	513814	547006
投资活动产生的现金流量净额	-167000	-113169
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	753	594
取得借款收到的现金	18966	22545
收到其他与筹资活动有关的现金	1465	1244
筹资活动现金流入小计	21184	24384
偿还债务支付的现金	50779	62573
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	60739	53594
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	27363	26506
支付其他与筹资活动有关的现金	5579	4991
筹资活动现金流出小计	117097	121159
筹资活动产生的现金流量净额	-95913	-96775
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-310	211
五、现金及现金等价物净增加额	-24195	42796
加：期初现金及现金等价物余额	202540	159744
六、期末现金及现金等价物余额	178345	202540

财务报表附注（摘录）

一、公司基本情况

中国海洋石油集团有限公司（简称“本公司”“公司”，本公司及所有子公司合称为“本集团”）系于1982年2月15日经国务院批准成立的国家石油公司。根据国务院颁布的《中华人民共和国对外合作开采海洋石油资源条例》，授权公司全面负责中华人民共和国对外合作开采海洋石油、天然气资源业务。同时，公司也是国家授权的投资机构。

二、财务报表的编制基础

本集团财务报表以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则-基本准则》和具体会计准则等规定（以下合称“企业会计准则”），并基于以下所述重要会计政策、会计估计进行编制。

三、遵循企业会计准则的声明

本集团编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本集团2024年12月31日的合并及公司财务状况、2024年度的合并及公司经营成果和现金流量等相关信息。

四、重要会计政策和会计估计

（一）会计期间

本集团会计年度为公历年度，即每年1月1日起至12月31日止。

（二）记账本位币

本集团以人民币为记账本位币。

（三）记账基础和计价原则

本集团的会计核算以权责发生制为基础，除以公允价值计量且其变动计入当期损益的交易性金融资产/负债、衍生金融工具、其他债权投资、其他权益工具投资及以现金结算的股份支付等以公允价值计量外，其余均以历史成本为计价原则。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

业务篇

油气勘探开发



炼化与销售



天然气及发电



新能源业务



专业技术服务



金融服务



国际化经营



油气勘探开发

中国海油作为我国能源战略和海洋战略的重要践行者，胸怀“国之大者”，坚定能源报国的使命担当，持续推进油气资源供给保障中心建设，不断提升油气增储上产和服务保障能力，有力推动海洋油气成为我国重要能源增长极，在保障国家能源安全中较好发挥了应有的功能价值。

油气勘探

中国海油坚持以寻找大中型油气田为目标，突出规模发现和效益储量，不断加大勘探理论创新力度和风险勘探力度，进一步夯实了资源基础。全年获得11个新发现，成功评价30个含油气构造，储量替代率达167%。在中国，发现全球首个超深水超浅层千亿方大气田陵水36-1及南海东部最大的碎屑岩油田惠州19-6。在海外，圭亚那再获1个新发现，并成功获取莫桑比克、巴西和伊拉克10个区块石油合同。

2024年，中国海油坚持以勘探理论技术创新引领勘探实践。取得的勘探成果主要包括：

- 创新理论技术，指导发现全球首个超深水超浅层千亿方大气田陵水36-1和南海东部亿吨级油田惠州19-6，进一步夯实了储量基础。
- 加大风险与甩开勘探，渤海中生界火山岩、南海东部深水区抱球虫灰岩和南海西部花岗岩低位潜山等新领域获得重大突破，拓展了勘探方向。
- 坚持价值导向，勘探开发一体化增储工程成效显著，成功评价旅大32-2、乌石16-5和涠洲11-10等多个含油气构造，为储量向产量的快速转化奠定了基础。

在中国海域

共完成探井210口，获得10个新发现，并成功评价了27个含油气构造。

在中国陆上

共完成探井125口，创新深煤层天然气富集理论，陆上万亿大气区建设再提速。

在海外

共完成探井12口，主要分布在圭亚那、巴西等国家和地区。在圭亚那Stabroek区块获得新发现Bluefin。



167%

储量替代率

747

 百万桶油当量

油气净产量

建成南海万亿大气区

中国海油在南海探获亿吨级油田惠州19-6和全球首个超深水超浅层千亿立方米大气田陵水36-1，成功建成南海万亿大气区。

探获全球首个超深水超浅层千亿立方米大气田

8月7日，中国海油在海南岛东南海域发现的陵水36-1气田天然气探明地质储量超1000亿立方米，为全球首个超深水超浅层大型气田。该气田勘探成功，进一步验证了我国自主建立的深水复杂油气资源勘探开发技术体系的先进性和可靠性。

南海北部深层获惠州 19-6亿吨级油田重大发现

中国海油不断钻研勘探技术，破解难题，推动惠州19-6油田整体评价、立体勘探，探明地质储量超亿吨油当量，获得南海北部地质储量规模最大的碎屑岩整装油田重大突破。

渤海海域获秦皇岛 29-6 油田发现

中国海油通过创新勘探理论，成功发现秦皇岛29-6油田，实现了渤海倾末端浅层岩性油藏勘探的重大突破，展现了渤海海域浅层岩性领域良好的勘探前景，为渤海油田上产稳产4000万吨提供有力保障。



工程建设与开发生产

中国海油高效推进产能建设任务，加快“优智”钻完井和工程建设标准化推广应用，多个重点项目提前投产。同时，精心组织增产措施，夯实老油田稳产基础，保障在产油气田稳产增产。2024年，油气净产量达747百万桶油当量，同比增长7.2%，连续多年实现快速增长。

2024年，公司多个新项目成功投产，包括中国海域的深海一号二期天然气开发项目、绥中36-1/旅大5-2油田二次调整开发项目、惠州26-6油田开发项目、渤中19-2油田开发项目、流花11-1/4-1油田二次开发项目以及巴西Mero3项目和加拿大长湖西北项目等。全年在建项目超过60个，重点项目开发建设进展顺利。

中国海油持续推进在产油田稳产增产，加快重点项目建成投产，加强科研攻关与数智化建设，

严控各类成本及费用支出。2024年，主要措施包括：

- 持续提升开发水平，保障在产油气田稳产增产。深化油气藏精细描述，稳步推进精细注水和稳油控水，国内海上油田自然递减率持续保持较好水平，加快增产措施技术推广应用及低产低效井治理，持续提高在产油田采收率。

- 高效组织产能建设，推动新项目投产见产。践行勘探开发一体化和区域开发理念，加快“优智”钻完井和工程建设标准化推广应用，强化建造及安装的各类资源统筹，高效推进新油气田建设进度，不断提高公司储量动用率。

- 实施科技创新举措，集中攻关关键技术。国内海上油气田大幅度提高采收率、海上低渗透及潜山油气田高效开发、稠油热采有效开发以及智能油田建设等关键开发技术取得重要进展，有效提升开发生产成效。

“深海一号”二期天然气开发项目顺利投产

历经9年的勘探开发，我国首个深水高压气田“深海一号”二期天然气开发项目建成投产，标志着我国完全攻克深水高压油气藏开发这一世界级难题，使我国深水复杂油气资源开发能力跻身世界先进行列，成为全球为数不多的能够自主开发深海高压气田的国家之一。

我国海上首个多层稠油热采开发项目投产

我国海上首个多层稠油热采开发项目——锦州23-2油田开发项目顺利投产，标志着中国海上稠油进入规模化热采开发新阶段，将有效推动中国海洋石油工业稠油开发技术进步，提高稠油储量动用能力。

我国首个深水油田二次开发项目顺利试生产

9月19日，我国首个深水油田二次开发项目流花11-1/4-1油田二次开发项目投产。该项目开创亚洲首例“深水导管架平台+圆筒型FPSO”开发模式，成功攻克多项关键核心技术，推动亿吨级深水油田焕发新生机，为高效开发类似深水油气田贡献“中国方案”。

惠州26-6油田开发项目成功投产

12月2日，我国南海首个深部潜山储层开发项目惠州26-6油田开发项目成功投产，标志着南海首次实现4000米以上深层油气田的规模化开发，对保障国家能源安全、促进粤港澳大湾区经济社会发展具有重要意义。



炼化与销售

中国海油大力实施“减油增化、减油增特、减碳增绿”发展路径，以战略性新兴产业为重要着力点，持续推进炼油与化工产业转型升级，努力实现海洋原油资源特色化、差异化、高端化利用，以实际行动助力增储上产、保障国家能源安全、共创美好生活。

炼油与化工

中国海油致力于打造具有国际先进水平的炼化产业，努力成为国内一流的高质量清洁油品、基础化学品、高端化差异化化工产品以及特色石油产品生产商和服务商。2024年，公司加工原油3683万吨，生产成品油1625万吨、乙烯223万吨、沥青124万吨、润滑油60万吨、尿素192万吨、甲醇145万吨。

加快产业优化升级。中海炼化持续推动公司产业链价值链向高端迈进，大榭石化五期提前机械完工，中海壳牌惠州三期乙烯、聚碳酸酯项目顺利开工，自主知识产权的惠州石化高碳醇项目开工建设，一批前期研究项目有序实施。加速推动综合能源站建设，全年新增投运综合能源站89座，累计投运193座。

实施创新驱动发展。中海炼化持续加力科研能力建设和科研成果转化应用，中捷石化50万吨/年催化裂化装置完成改造，进入DPC技术长周期运行工业示范阶段，为海洋石油综合利用闯出了一条新路。10#化妆品级白油技术一次性工业试验成功，开创了国内非贵金属加氢催化剂生产高档白油先河。高透明聚丙烯产品，完成关键成核剂、最优配方及工艺实验室研究。中沥公司积极开发满足国家标准的TVAI系列变压器油和U-30℃变压器油，首次实现工业化生产和出口销售。泰州石化动物疫苗白油国产化取得突破性进展，为保障国家畜牧业战略安全创造了条件。



3683万吨

加工原油

1625万吨

生产成品油

中海化学富二氧化碳天然气综合利用取得突破，国内首套海相天然气二氧化碳干重整项目万方级中试装置机械竣工。大力推动数据治理及应用，首次实现营销与财务“跨域”数据打通，数据价值挖掘取得明显效果。智能仓储实现“车到有货、库存可视”，解决协同痛点。智能港口建设持续推进，八所港门机系统实现远程全自动装卸作业，作业效率与安全性显著提高。

稳步推进绿色低碳转型。中海炼化加强全链条节能降碳管控，通过强化考核激励、检修窗口期节能改造、加大绿电替代等措施，投用节能降碳项目23项，节约标准煤3.6万吨，减碳50.4万吨。推动绿色低碳技术应用，惠州石化95+高效超净工业炉技术升级改造等3个项目被列入国家能源局炼油行业节能降碳典型案例。

炼化产品销售

中海炼化持续强化营销服务网络和零售终端影响力，加大终端网络开发，加强投资合作力度，积极健全服务机制、提升服务水平、拓展服务领域，倾力打造重点产品全生命周期技术营销服务体系。围绕海洋原油特色产品，全力推动品牌建设，“中海油36-1”重交道路沥青、“海疆”润滑油等为代表的产品得到行业和市场的高度认可，让更多人享受到中国海油的优质产品和服务。

终端营销网络建设稳步推进。中海炼化坚持“高质量、成建制、规模化、综合站”的工作思路，深入实施开发管理全过程清单化，提高终端市场渗透率，

加快打造“小而美、新且活”的终端网络。2024年，中海炼化实际运营加油站1087座，累计投运综合能源站193座。公司积极提升加油站综合服务能力，为客户提供多元化增值服务，全年新拓展海油卡会员客户190万。大力开展非油集采分销体系建设，积极开发自有品牌商品，强化与第三方异业合作，拓展非油业务第二增长曲线。持续强化零售终端标准化体系建设，提升加油站标准化、规范化运营能力。坚决贯彻落实国家“双碳”工作目标，布局战略性新兴产业，积极推动综合能源服务转型升级，统筹谋划充电业务，先后投运中国海油首座充换电站、超充站、商业化充电站，以数智化构筑顶层设计，依托云计算、AI技术建立充电选址大模型与智能运营系统，内外统筹，力争充电网络布局跨越式发展，助力集团公司综合能源服务转型。

化肥销售

中海化学深入贯彻落实国家粮食安全战略，持续深化“产、供、销、研”一体化协同机制，在春耕备肥旺季，确保生产装置安全稳定运行，95%以上自产化肥产品供应国内市场。探索云端直播新路径，拓展新增受众逾10万人。立足“专业精准、绿色洁净、值得信赖”品质定位价值主张，集成“产品套餐+施肥技术”，构建涵盖“种、产、收”全生育期的植物营养解决方案15套，技物结合生动化输出。打造线上线下一体化农户直销体系，减少中间环节，进一步为农民减负。2024年，公司实现化肥直销量95.6万吨，占比37.4%，直销业务快速发展。自开展电商直销业务以来，累计为农民减负1994.46万元。



天然气及发电

中国海油气电集团坚持以天然气为核心，持续发挥产业链一体化优势，在资源端强化优势，在市场端补足短板，在设施端优化支撑，持续构建高质量发展新格局，不断为保障国家能源安全，助力中国海油加快建设中国特色世界一流能源公司贡献价值。

天然气产供储销运建设

坚定履行保供任务。气电集团全力保障主要供气区域顶峰用气和电力需求，保持“零断供、零压产、零舆情、零事故”。持续优化资源池结构，LNG进口量创历史新高。发挥海气与LNG统筹管理、互补调峰优势。打通非常规天然气外输堵点，实现多渠道外输、输销互济，圆满解决压产难题并实现增值销售。深入践行“国船国造、国货国运”战略，“绿能瀛”“绿能珠”号提前建成投用，国际船运调度灵活性和安全支撑能力进一步提升。2024年，气电集团全年进口LNG3012万吨，全年经营天然气636亿立方米，国内销量545亿立方米，市场份额稳居全国第二位。

稳步推进储气能力建设。气电集团积极推进储气能力建设，增强基础设施支撑保障能力。稳妥推动江苏“绿能港”一体化合作、珠海LNG三期项目、大鹏扩建项目前期工作，确保储气能力建设有效接续；积极申请将大鹏LNG、珠海LNG第二码头纳入国家沿海接收站码头布局规划。

电力业务高效发展。2024年，中国海油以产业链利益最大化为原则，各电厂累计发电126亿度，在高气价下保持了电力板块整体盈利。推进落实天然气发电产业发展，完成广州恒运项目并购工作，广西北海、佛山山水都以及浙江诸暨等电厂项目取得积极进展。持续扩大购售电业务经



3012 万吨

气电集团全年进口LNG

636 亿立方米

气电集团全年经营天然气

营范围，做优做精电力交易，新开拓5个省市电力市场，在10个省级市场全年代理电量超130亿度，同比增长30%。积极发展碳资产管理业务，完成全国CCER市场重启后首单交易，交易量占全市场交易量的三分之二。

终端业务稳中有进。气电集团以市场为导向，统筹网络布局和客户开发，持续开发终端站点，初步构建“一中心、多通道”加注站点网络。推动车辆转化，加强与车企、物流企业战略合作，全年加注销量稳定在200万吨以上。船舶加注业务高效发展。聚焦沿海国际船舶加注中心建设，初步完成国际加注战略布局，新获取浙江舟山、天津两地国际加注牌照。强化产业顶层设计与布局研究，开展《新形势下我国LNG船舶加注战略布局及其供应链优化分析》课题研究，为产业决策部署提供有力支撑。扎实开展船舶加注领域提质降本增效专项行动，通过完善船舶调度机制、强化剩余量控制、降低拖轮与专项报告费用等措施，大幅降低国际加注作业成本，显著提升市场竞争力。深耕细作城燃业务存量市场，开拓增量市场，销售天然气8.53亿立方米。

培育天然气业务新动能

中国海油天然气产业链支撑作用不断加强，技术助力产业优化升级再上新台阶。

高端自主技术获突破。全球最大27万方储罐建成完工实现首罐投产，国内首个万方级液氢球罐完成样机开发。自主研发再气化模块在珠海LNG接收站实现机械完工；“三智系统”助力LNG接收站自动控制率

提升至95%以上。输气管道“无人站”智能调度关键技术实现长输管道智能辅助、专业管控。大流量低温泵工程测试成功。

打造新产业新赛道。差异化转型路径成效显著，天然气+技术构筑产业发展新优势。我国首套国产LNG冷能发电装置在宁波“绿能港”运行、首套国产LNG冷能撬装化发电装置完成样机研制。完成国际首例长距离液氢跨洋运输及测试利用工程示范，国内最大单体百千瓦级固体氧化物燃料电池装置研制成功，国内最大规模工业级氨低温分解制氢装置研制成功。自主研发的薄膜型LNG液货围护系统成功试制出首批波纹板，国内首个LNG船用计量系统和BOG再液化装置研制成功。启动国内最大燃气电厂碳捕集示范项目施工建设。燃气发电机组新型调峰调频控制系统投运，基于LNG冷能利用的压差发电示范项目取得阶段性成果。积极推动地热技术应用研究，推动煤层气井地热改造技术应用。完成国内首套全动压透平膨胀制冷氨液化装置研制。

发挥数字化创新引领。牵头6家单位共建LNG行业云。升级LNG综合关务服务系统，向全国56家央企推广介绍经验。升级海气通平台、开展数字化营销，累计与超1500家用户建立合作，有力促进销量提升。打造“1中心、2平台、1张图”的安全管控新模式，城燃、槽车运输安全隐患得到有效管控。智能电厂智能生产优化技术成果获评国内领先水平。数字化转型经验入选清华大学教学案例库。“数据治理激发天然气产业链数据价值与生产过程的深度融合”获中国信息协会数据要素价值应用创新大赛二等奖。



新能源业务

中国海油贯彻绿色发展理念，实施绿色发展跨越工程，加速构建绿色低碳生产新格局，推动新能源与海上油气生产融合发展，积极探索构建安全、平稳、高效的新型能源体系。

中国海油聚焦绿色发展跨越工程主线，立足自身优势，积极发展海上风电，择优发展陆上风电和光伏，统筹开展绿电和碳交易，稳妥推进CCS/CCUS，探索培育氢能、储能产业，稳步推进海上风电建设，努力实现经济建设与生态环境协同发展。

推动海上风电资源获取和建设。中国海油坚定融合发展战略，发挥比较优势，强化破局攻坚能力，推动海上风电与海上油气资源融合发展、协同开发。2024年，公司发布融合发展落实方案，明确各项任务责任主体，按节点目标推进。聚焦“两湾一区”推进融合发展取得积极进展，提前实现“十四五”资源获取目标，全年获取海上风电资源227万千瓦，重点项目积极有序推进。

分布式光伏建设取得新成效。中国海油统筹谋划，整体联动，保障集团公司分布式光伏项目建设，编制完成《中国海油内部分布式光伏项目开发指导意见》和《中国海油内部分布式光伏项目建设工作方案》，高质量推进中国海油“绿色工厂”和“低碳园区”建设。2024年，完成16个分布式光伏项目的建设工作，合计装机容量约40MW，为油气业务注入了绿色发展的新动力。



227 万千瓦

获取海上风电资源

17 亿千瓦时

完成绿电消纳

绿电碳交易打造减排新引擎。中国海油创新开展碳资产示范项目，完成国内首个甲烷气回收利用碳信用项目和中国海油首个VCS国际碳信用项目的注册，以及公司首个国内碳普惠项目的备案和首期减排量签发。绿电替代工作实现跨越式发展，2024年，实现绿电消纳17亿千瓦时，在“2023年中国绿色电力（绿证）消费TOP100企业”中位列第6，在中央能源企业中绿电消费占比名列前茅。创造了中国海油历史最大单笔碳交易纪录和2024年国内CCER最大单笔交易纪录，助力集团低成本碳履约，实现了碳资产保值增值和效益最大化。

科技创新攻关迈出新步伐。中国海油聚焦科技支撑，立足产业发展需求，着力强化新能源领域关键核心技术攻关。完成海上风资源数据库建设，并在多个海上风电前期研究中得到应用。15MW级海上风电示范项目TLP基础船型的基本设计已完成并获得第三方AIP认证，成功申报国家工信部2024年深远海漂浮式风电机组关键装备项目。积极探索氢能储能产业，兆

瓦级电解海上制氢技术已完成产品研发并进入示范运行阶段。组织开展陆丰13-2弃置平台再利用技术方案研究，探索海油特色的海上能源岛模式。

构建海上碳封存减排技术新路径。中国海油扎实开展负碳产业布局，开展源汇匹配研究，进行沿海地区咸水层封存适宜性与封存潜力评价。立足渤海湾和大亚湾，加强项目合作，研究建立储备项目库。开展丽水、平湖项目启动预可行性研究。推动大亚湾区CCS/CCUS集群式示范项目，完成预可研方案评审。这些成果展示了中国海油在海上碳封存领域的创新能力，为绿色低碳转型提供了强有力的支撑和保障。

示范项目成效显著。“海油观澜号”是我国首座水深超百米、离岸距离超百公里的浮式风电平台，成功列入第一批绿色低碳先进技术示范项目清单。截至2024年底，累计发电量已超3300万度，并经受住了多个台风尤其是2024年“摩羯”台风的考验，为能源结构转型和海洋经济高质量发展注入新动能。



专业技术服务

中国海油专业技术服务板块是公司油气主业持续发展的坚实保障，坚持以市场需求为导向，持续深化改革创新，专业服务水平和服务质量不断增强，核心竞争力和国际影响力稳步提升。

油田服务

中海油服是全球最具规模的综合型油田服务供应商之一，业务包括物探采集和工程勘察服务、钻井服务、油田技术服务、船舶服务、一体化和新能源服务，拥有较强大的石油服务装备群，服务涵盖中国海域及陆地，拓展至亚太、中东、美洲、欧洲、非洲等区域。2024年，公司呈现稳中有进、稳中提质的良好发展态势。

主责主业做强做优。中海油服始终秉承“永远超越客户期待”的价值追求，持续完善作业质量指标监控体系和评价机制。加强关键核心技术攻关，物探数据处理、油田调驱增效等技术不断迭代升级。非常规油气田勘探开发技术和资产价值驱动型油气田总承包模式初见雏形，成功抓住难动用储量规模释放的市场机会。

产业形态迭代焕新。中海油服不断增强核心竞争优势和产业发展优势，推动“平台+”“船舶+”“技术+”等新业态发展。充分发挥多元化、长链条的产业优势，高效统筹各类资源，钻完修井一体化、油田综合治理一体化等一站式解决方案打开国内外市场新局面。坚持传统产业转型升级与战略性新兴产业培育两端发力，加速推进“智慧油服”建设，“璇玑云”入选2024工业数字化转型案例，油田服务平台软件底层互联加速发展。

关键领域技术实现突破。中海油服以科技创新推动产业创新，形成科技研发、转化、迭代、创效的良性循环，形成多项标志性成果。“璇玑”高端油气技术装备品牌成功发布，实现多项技术突破，有效助力深水深层、低孔低渗等高精度油气开发。“璇玑”系统规模化应用能力不断增强，全尺寸井下仪器已具备“旋导+探边+四条线+自主高速脉冲”能力，指向式旋转导向在渤海油田首次应用成功。“海弘”完井系统在国内海上油田成功应用超8000井次，实现软件、工具和实验检测平台全系列规模化应用。CCUS固井和套后密度测井2项成果荣获OTC Asia新技术大奖，成为首获该奖项的中国油气企业。



8000 井次

“海弘”完井系统在国内海上油田应用超

海洋石油工程服务

海油工程是国内唯一集海洋油气开发工程设计、采购、建造和海上安装、调试、维修以及液化天然气、海上风电、炼化工程等为一体的大型工程总承包公司，也是亚太地区规模最大、实力最强的海洋油气工程总承包商之一，业务范围覆盖“工程+产品+服务”，业务遍布全球20多个国家和地区，为众多中外业主提供了优质产品和服务。

工程价值有力彰显。坚定履行保障国家能源安全职责使命，高质高效完成陵水25-1、渤中19-6、乐东10-1等产能建设项目，高质量实施7个LNG总包项目，圆满交付“海葵一号”“海基二号”等大国重器，成功完成国内单体最大升压站——青洲六风电项目海上安装。公司年度工时首次破亿，安全生产绩效保持国际一流水平。

科技创新成果丰硕。推动“浮式生产储油装置及配套系统”和“水下生产系统装备”两条子链建设，实现圆筒型FPSO、水下控制模块液压基盘设计等20项关键技术“解卡”，推动大直径系泊聚酯缆、水下电/光飞线及接头等21项关键设备和材料国产化。“深海一号”二期千米级水下中心管汇、全球首套深水水下自动发球管汇成功交付。首创海床泥面水下生产系统施工模式，为受限区域油气田开发提供了新的解决方案。

市场开拓再创佳绩。积极构建“国内助推国际，国际反哺国内”双循环格局，成功承揽一系列海外项目，首次通过竞争性FEED中标POSCO项目，有力实现由工程分包商向工程总包商、再向“一揽子”国际工程总包商的历史性跨越。2024年，公司成功获得董事会“金圆桌奖”、最佳实践案例奖等12项资本市场大奖，荣获百万工时无事故贡献奖等11项全球油公司重要奖项，资本市场美誉度和工程实力认可度持续提升。

数智转型换挡提速。智能制造加速推进，天津智能制造基地全面建成投产，总体设计产能实现“翻一番”。数值赋能持续升级，数字孪生健康管理系统拓

展应用到“海基二号”、陆丰12-3等项目，工程双交付维护系统在曹妃甸6-4项目成功试运行，国内首个海管铺设信息系统上线试运营，实现海上铺管可视化操作、信息化管理。

能源技术服务

海油发展聚焦海上、陆上油气生产等领域，是以能源技术服务、低碳环保与数字化、能源物流服务为核心产业的能源技术服务公司。公司持有的FPSO数量位列亚洲第二、全球第四。公司持续提升核心能力，致力于成为海洋石油行业发展绿色产业和数字化、智能化建设的生力军和主力军。

培育形成新质生产力。发布实施“1+6”战略性新兴产业行动方案，形成“六大领域、118项产品及服务”的战新产业目录。我国首个海洋油气全生命周期智能装备制造基地（一期）项目机械完工，入选国资委“战略性新兴产业百大工程”。LNG运输加注船“海洋石油302”投用，中长期FOB资源配套LNG运输船“绿能瀛”“绿能珠”完工交付。

管理创新双轮驱动促发展。围绕油气田开发需要，重点打造35项核心技术。成功突破索拉系列维修关键技术，全面掌握C50、T60燃气轮机国产化大修技术体系。建成我国首套兆瓦级电解海水制氢撬装置，整体技术达到国际领先水平。第二批6家智能工厂落地实施，国内首套永磁电机自主化生产线建成，数智化转型加快发展。

打造优质产品，促进市场质和量双升。聚焦人工举升、油田化学品、小微透平等关键产品，形成核心产品型号365种，发展成“海龙”产品品牌架构树。全球首座移动式注热平台“热采一号”成功交付，填补了稠油热采移动式注热技术领域的空白。签订国内单套最大网径硝酸机组铂网催化剂合同，油套管产品首次走出国门。

金融服务

中国海油融合发展多元金融服务，聚焦支撑实体产业发展，以服务集团公司实体产业为根本，通过多种方式提供金融服务，贡献产融结合价值。

中海石油财务有限责任公司

海油财务持续优化完善产融互促机制，努力贡献服务科技创新、绿色发展和数智化转型的金融价值。

向新而融步伐更加坚实。公司加快绿色金融制度机制建设，通过定价导向对盐城LNG一期、珠海LNG二期等项目融资给予重点支持，明确对风电等新能源项目利率定价优惠机制，绿色贷款余额占日均贷款余额近1/3。

向质而融支撑更加稳固。圆满完成数字化底座建设，实现全业务流程线上化，信息系统稳定性和安全性达到新高度。推进司库管理系统统一“数据池”整合，促进财务资金数据的流通和价值转化。数字化应用场景不断丰富，AI开发及“机器人卓越中心”能力大幅提升，实现了人行数据报送、报表分析、风险监控等多项业务场景数字化。

金融支持实体经济能力不断增强。推动“一企一策”服务模式创新，提供集“融资顾问、账户管控、信贷服务、跨境收支和系统支持”为一体金融服务。完成炼化资金池架构改造，实现“收支分账户、只存不贷”模式落地，帮助成员单位进一步强化风险管理，保障生产经营。

完善资金支付结算服务功能，助力集团公司司库体系建设。加强“双通一桥”跨境资金核心能力建设，成功打通差异化的跨境人民币清算通道，有效提升业务承载能力。完成首笔“多边央行数字货币桥”跨境人民币支付交易，进一步提升集团全球资金流动效率，有效降低跨境资金风险。

中海信托股份有限公司

中海信托围绕服务实体经济和集团主业加快业务转型，有效防范化解金融风险，信托报酬收入进入行业前十，信托资产不良率保持行业最低水平，高质量转型发展取得明显实效。

标品信托业务保持行业领先。强化标品资金渠道建设，实现国内主流代销渠道全覆盖。2024年，主动管理类标品信托日均规模达710亿元，稳居行业前三。加强标品投研、风控体系和运营信息系统建设，培育了一批

获得中证报“信托业金牛奖”等行业殊荣的优势产品和知名投资经理，市场影响力持续提升。

产业金融业务健康成长。公司助力小微金融实现提质增效，全年累计发放小微企业主经营贷53.55亿元，支持小微企业主5146户，连续两年业务量翻倍，信托产品不良率持续保持为零。探索新能源项目投资，设立中海和光新能源投资信托计划，已投资运营4个项目，该信托计划获上海市银行业绿色金融服务优秀案例。建立“中海和善”慈善信托品牌，先后设立善德建业1号、富安村乡村振兴等慈善信托，合计规模163.46万元，用于资助困难群众、开发红色教育、助力乡村振兴。

助力中国海油供应链稳链固链。中海信托自2019年开展供应链金融业务以来，年均增长超过100%，其中供应商融资业务突破十亿元。累计向供应商中的15家“国家高新技术企业”发放贷款4.49亿元，其中4家为国家级专精特新“小巨人”企业，助力供应链稳链固链。

积极履行受托人专业责任。以广大投资者利益为本，始终像油气主业抓安全生产一样抓好金融风险防范化解。信托业务风险率远低于行业平均水平，固有业务风险率为零，坚决守住不发生重大风险和引发系统性风险的底线。

中海油国际融资租赁有限公司

海油租赁践行“产融结合，服务主业，创造价值”的企业使命，有效助力集团公司主营业务发展。2024年，获全球租赁业竞争力论坛颁发的“产融结合租赁领军企业”，中国租赁年会星耀杯“年度北极星奖”。

资金获取再添新渠道。成功实现了首期超短期融资券的高质量发行，募集资金10亿元，创下了发行前一个月内央企租赁公司超短融发行的最低票面利率纪录，有效打通了债券市场的直接融资渠道。风险防控取得新进展。对标世界一流全面风险管理体系建设的经验做法，编制印发《中海油国际融资租赁有限公司全面风险管理体系》，为公司加强实质性风险管控提

供重要制度支撑。连续三年获评天津市金融局监管评级最高级A级。

中海石油投资控股有限公司

海油投资全力落实集团党组重大战略部署，完成中国海油首支基金（创新基金）“募投管退”全流程。推动海油战新产业发展基金筹设取得重大进展，完成产业链深入调研，落实基金投资意向方，锁定拟投资项目及合作意向。主动参与基金协同管理，以国调二期为平台，获取稳定分红收益，积累基金运作经验。

中海石油保险有限公司

海油保险秉持保险服务主责主业的宗旨，充分发挥集团公司“风险减震器”作用，积极开展绿色金融服务，在服务国家战略、保障能源安全、践行社会责任等方面持续发力，公司经营规模和盈利能力长期位列香港自保行业首位，并连续五年维持标普“A+”信用评级。

公司致力于打造集团公司的“专业风险管理平台”，大力提升公司承保能力，积极拓展再保险市场渠道，为集团公司资产提供完善的风险保障。公司积极支持海外项目建设，加大绿色项目保障力度，首创修井风险专项承保方案，全面彰显中国海油保险集中管理的优势。2024年，公司实现对集团统筹项目的承保全覆盖，参股项目承保规模增长17%，理赔摊回周期压降至60天以内，有力支持了集团主业的风险管理和稳健发展。

中海油集团保险经纪有限公司

海油经纪把握金融服务实体经济的根本宗旨，服务集团主责主业，积极为投保单位优化保险方案，稳妥转移可保风险约2.5万亿元，努力贡献保险服务价值。2024年，公司为江苏LNG、“海油观澜号”等项目投产运营提供绿色保险保障；积极探索为集团提供供应链保险服务，1500家供应商获得3亿元的投标保证金保险保障，减轻资金压力、降低资金占用成本。参加“陆家嘴论坛”服务“一带一路”签约活动，助力上海建设国际金融中心和国际再保险中心。



53.55 亿元

发放小微企业主经营贷

5146 户

支持小微企业主

国际化经营

中国海油始终秉持“合作、共赢、共享”的理念，践行“互利共赢”原则，持续深化与当地政府、商业伙伴、媒体智库等利益相关方的沟通协作，构建“负责任、有温度”的海外责任形象。严格遵守当地法律法规，合法合规经营，不断为当地社会和投资者创造可持续价值。

国际业务

中国海油始终秉持互利共赢的理念，积极践行开放合作战略，以开放的姿态融入全球产业链和价值链。公司围绕国家战略与东道国的资源禀赋，积极优化海外油气资源布局，在油气勘探开发、专业技术服务及国际油气贸易等领域与合作伙伴开展务实合作，持续推动能源合作向更深层次、更广领域、更高质量迈进。2024年，公司成功获取海外10个区块石油合同，圭亚那项目探获4个大中型油气发现，海外实现油气净产量同比增长10%，设立了海外中巴科技创新中心，为海外油气资源开发提供高效优质的技术服务和高端装备，进博会7年累计签约突破760亿美元，在参与全球合作过程中不断贡献更有价值的海油方案。

中海油服紧抓海外市场机遇，着力开拓大额度、长周期、高价值海外项目。持续推进自研技术产品市场化进程，成功签订东南亚钻完井液、电缆测井等项目服务合同，构建“产品+服务”“产品+销售”双支线、互促进的营销模式。自研延迟破胶体系助力公司在乌干达赢得200口井应用合同，自研技术和产品获得客户充分认可。加强船舶资源池能力建设，根据用户需求量身定制配船方案，成功开拓东南亚市场新客户；首次进入非洲市场圆满完成船舶服务项目，市场渗透力进一步加强。有效释放物探作业产能，“海经”拖缆地震采集装备在印尼成功完成首次海外作业，累计完成商业化应用超3万平方公里；“海洋石油721”船圆满完成西非、南美大型三维地震采集任务；工程勘察业务成功签订首个北美作业服务合同，海外市场深耕成果丰硕。

海油工程紧抓国际能源合作不断深化的契机，持续加大海外市场开拓步伐，海外市场承揽额连续两年保持百亿规模，公司“十四五”海外市场承揽额同比“十三五”实现“翻一番”。沙特CRPO122、卡塔尔ISND5-2等海外项目顺利稳步实施，长湖西北项目提前33天完工交付，巴油P79项目成功交付全部模块，国产化率达85%，国际化发展步伐愈发坚实有力。公司连续两年荣登ENR双榜，位列“全球最大250家国际承包商”第85位



70 万桶/日

海外实现油气净产量

1.16 亿吨

实现油品销售贸易量

和“最大250家全球承包商”第108位，公司品牌影响力和市场认可度持续增强。

海油发展坚持“聚焦主业、强内拓外”发展思路，通过产品+技术、一体化业务、总包项目的业务发展模式，在“一带一路”战略选区深化布局。2024年，公司人工举升、化学药剂、井口盘、膜设备、管道涂敷、涂料、树脂等自有产品在伊拉克、乌干达、卡塔尔、越南等国家持续突破。技术服务、设备设施设计改造、操作维修等大项目在在中东、非洲等区域取得较好业绩，为油田上产、稳产持续贡献力量。

气电集团加快推进国际化发展，积极探索海外业务增长极。2024年，气电集团精准研判市场走势，开展长周期、跨周期资源运作，有效增强全球化运营和创效能力。持续推进中下游项目合作，不断拓展海外发展空间。积极布局国际贸易分支机构，打造全天候、全球化的运作能力，着力提升国际市场话语权和影响力。

国际贸易

中海油国贸紧紧围绕“销贸用储运融”一体化转型工作方向，加大力度获取资源和开拓市场，切实履行保产保供职责，提升能源安全保障能力，充分发挥全球营销网络优势，持续深化产业链协同能力，高质量发展再上新台阶。2024年，中海油国贸和海油进出口实现油品销售贸易量1.16亿吨，经营管理取得了较好成效。

着力保产增值，实现全产全销。中海油国贸全力拓市扩销，坚持保供与外销协同，油气销量再创新高。2024年，公司稳步提升海洋油消纳能力，创新开展海洋油掺混销售，开辟海洋油保产增值新路径。推动非常规天然气销售改革，实现自产天然气统一销

售。充分发挥全球销售协同机制作用，持续提升海外份额油气价值。

着力稳链强链，提质降本增效。中海油国贸坚持资源获取和市场开拓双突破目标，持续深化与阿布扎比国家石油公司等中东产油国资源合作，首次与卡塔尔国家石油公司签订原油长约协议，实现中资企业首次以现场公开竞价形式中标巴西盐下石油管理公司政府权益油，保障资源稳定获取。持续优化原油进口和成品油出口方案，助力炼化板块稳定生产、降本增效。

深化融合转型，提升核心能力。“销贸用”融合再获突破。巩固与客户战略合作关系，合作业务再上新台阶。公司积极开发加工效益测算模型，海外贸易机会获取更加精准。“销贸储”“销贸运”“销贸融”融合持续深入。

保障能源安全，服务国家战略。“北海开拓”“诺思探索”轮如期建成并完成首次提油作业；绿色低碳转型深入推进，实现生物燃料首单突破、乌石伴生气CNG外输快速投用，打通欧盟区域船舶运输碳配额履约自主采购渠道。



管理篇

- 科技创新 
- 数智化发展 
- 绿色发展 
- 安全运营 
- 人力资源管理 
- 职业健康 
- 质量管理 
- 改革发展 
- 精益管理 
- 企业文化和品牌 
- 企业公民 

科技创新

中国海油全面落实创新驱动发展战略，以打造海洋能源国家战略科技力量为目标，加快实施科技创新强基工程，全力推进海洋工程技术研发中心建设，集中力量打好关键核心技术攻坚战，加大基础研究力度，持续完善科技创新平台体系，纵深推进科技体制机制改革，向高水平科技自立自强迈出坚实的步伐，奋力打造创新发展、核心竞争力突出的一流示范企业。

中国海油围绕端牢能源饭碗，全力攻关关键核心技术装备，努力以科技创新驱动引领上中下游产业高质量发展，不断提升科技创新能力，取得了一大批标志性成果，为加快培育海洋能源新质生产力注入新动能。

加大关键核心技术攻关力度

以深水油气田开发重大技术装备为重点，系统布局六批次关键核心技术攻关项目，全力推动攻关不断取得新突破。自研“海经”成套装备完成首次海外地震勘探技术服务作业，“海脉”增强型节点设备完成6000套批量制造并顺利投产；“璇玑”系统“指向式”旋转导向成功完成海上首次试作业，年内累计进尺1044米；自研“璇玑”高温高压油基电成像仪器实现全球首创3项技术突破，关键作业指标达世界一流水平，创造国内测井最大井深纪录，打响自主高端油气装备技术品牌。原创技术策源地成果集中涌现，聚焦海洋油气勘探开发重大需求开展协同攻关，攻克潜山裂缝型油气藏高效开发技术、浅水水下核心装备等一批原创技术成果，公司原始创新能力持续提升。

扎实开展油气勘探开发重大科技攻关

中国海油“十四五”重大科技项目年度攻关取得显著成效。勘探方面，创新建立“双源供气、复式输导、三元封盖、高点富集”成藏模式，支撑发现陵水凹陷全球首个深水超浅层大气田，为南海万亿大气区建设一锤定音；开发方面，国内首座海上移动式注热平台“热采一号”在渤海旅大5-2油田投入使用，海上首个多层稠油热采开发项目锦州23-2油田顺利投产，助力渤海油田热采日产原油超3500吨/天、年产量突破100万吨。2024年，“七年行动计划”重大科技专项攻克深水气藏储层精细刻画、深水高温高压气藏安全高效钻完井等难题，全年支撑新增探明储量原油2.1亿吨和天然气2741.4亿立方米、实现产量5871.7万吨油当量，全面超额完成全年支撑产储量考核指标。



103 亿元

本年度研发投入约

1538 件

获授权专利

加速中下游与新能源产业技术研发应用

在清洁能源领域，开发百千瓦级燃料电池热电联供系统，自研薄膜型LNG液货围护系统(CGM-0)成功试制首批波纹板，标志着中国海油已攻克LNG船用液舱最核心技术。在炼油化工领域，实现最高50%含量二氧化碳低碳烷烃重整制合成气关键技术研发与示范装置机械竣工，形成混合碳四氢甲酰化制高碳醇基础设计方案，完成光学级PMMA本体聚合关键技术开发中试撬装试验装置工艺包开发及总体方案编制。在新能源领域，形成技术风险可控、产业链条自主的张力腿浮式风电开发方案；全球首台套兆瓦级电解海水制氢装置在广东珠海完成联合调试并实现连续稳定运行，氢气纯度达99.999%，标志着中国海油直接电解海水制氢技术取得实质性突破。

着力推进基础研究与科技创新平台建设

与国家自然科学基金委员会续签合作协议，接续设立“企业创新发展联合基金（中国海油二期）”，新增中海油海南能源有限公司作为国家自然科学基金试点依托单位，加快实施中国海油基础研究十年计划，研究取得多相体系水合物沉积堵塞预测模型等系

列新突破。成功举办中国-巴西海洋科技创新论坛，四方共建的中国-巴西科技创新中心正式揭牌成立，签署的合作意向书被列入习近平主席对巴西国事访问成果文件清单；深度融入国家科技创新体系，持续深化与怀柔实验室合作。中国海油海洋油气工程技术与智能化重点实验室重组成功，首次实施重点实验室主任基金项目，赋予实验室主任更多的立项自主权；成立南海能源研究院暨深海工程研究中心，助力集团加快南海深水油气开发利用步伐。

培育战新与未来产业

中国海油以加快培育发展海洋能源新质生产力为目标，把发展战新和未来产业同更好发挥科技创新、产业控制、安全支撑作用一体贯通推进，全局性谋划、整体性推进。牵头组建中央企业未来空间产业深水油气勘探开发创新联合体，建立协同攻关机制，聚焦关键领域，集合精锐力量，共同推进深水油气勘探开发领域任务顺利实施，加快形成深水油气勘探开发领域新质生产力。攻关建立浮式生产装置技术体系，推动亚洲首艘圆筒型FPSO“海葵一号”投产，打破国外同类装备技术垄断；攻克深水导管架结构设计与关键技术，推动亚洲第一深水导管架平台“海基二号”投产应用，刷新海上原油生产平台高度和重量两项亚洲纪录。



科技成果

“‘深海一号’超深水大气田开发工程关键技术与应用”
获国家科技进步一等奖

“渤海伸展——走滑复合断裂带深部油气勘探理论技术创新与重大发现”
获国家科技进步二等奖

“海葵一号”“海基二号”
入选国资委2024年度央企十大国之重器

“璇玑”旋转导向与随钻测井系统入选国资委、工信部、
国家能源局中央企业科技成果应用拓展工程首批项目清单

数智化发展

中国海油贯彻落实党和国家建设“数字中国”的工作要求，将数字化转型、智能化发展作为高质量发展的关键一招全力推进，加强组织推动、示范带动、数据驱动，构建纵向贯通、横向联通、内外融通的数字化生态，加快实现从传统管理模式向现代化、数字化、智能化的跨越。

纵深推进数字化转型、智能化发展

有序推进数字化转型创新应用场景、智能工厂、试点企业培育。加快研发设计数字化，海油工程协同设计平台形成以任务流为驱动、数据流为核心、数字化设计对象为载体的数字化设计新模式，实现设计业务效率显著提升；加快生产运营智能化，秦皇岛32-6智能油田二期完成验收，形成智能油田建设全栈解决方案，聚焦“无人化操作、可视化油藏、协同化运营、科学化决策”，有效精简海上操作人员；加快经营管理一体化，国贸公司全球一体化销售贸易平台打造“业务管理、财务管理、风险控制”三位一体管理模式，实现上游领域全球销售贸易24小时不间断；加快用户服务敏捷化，以“海油商城”为核心的一体化平台实现“信息流、物流、资金流”三流合一，电子商务交易额突破2万亿元；加快产业协同生态化，气电集团以联通全国一体化政务服务平台的LNG关务系统打造LNG进口增值税在线返还办理模式，缩短退税周期90%，通过政企协同推动LNG产业链整体降本增效。

系统布局人工智能应用

联合行业领军企业打造并发布“高效数据支撑、统一模型架构、全面场景赋能、一体运营服务”的“海能”人工智能模型，推出具有海油特色的5个专业场景模型和6个通用场景模型，构建覆盖勘探开发、经营管理等领域的20余个大型模型知识库，沉淀海量专业知识语料，支撑业务智能化升级。聚焦场景应用创新，梳理形成设备智能运维、生产协同优化等系列需求，实现勘探开发上游上百项指标智能问数，推广9类智能化办公应用，部署数字会议系统5套，服务数十场大型会议，推动技术应用向全链条延伸。

大力实施数字基础设施建设

中国海油持续建强海陆通信网络链路，集团海陆骨干链路带宽从“十四五”初期的8.4Gbps提升至65Gbps，链路可用性达到99%；首次开

通东海大带宽通信链路，突破仅靠单一卫星通信手段的限制，提升海上通讯抗灾能力。实现渤海油田NDB导航频率的复用，保障渤海海域未来3-5年海上平台一线生产的频率需求。建成央企首个大规模智能流量调度IPv6单栈广域网，网络资源利用率提高47%，实现集团广域网架构优化和网络智能化调度。

深入开展数据治理

勘探开发数据治理走深走实，推动勘探开发全专业、全数据类型标准统一，标准体系进一步完善；建成中国海油首个自主可控数据管控平台——勘探开发数据湖，实现数据秒级汇聚；全面完成11套源头采集系统建设，确保各专业新增数据常态化“全、准、新”入湖；实现5大专业应用整合系统全面上线运行，同步关停老旧系统15套。经营管理数据有序开展，完成数据资产目录2.0建设，进一步提升数据资产目录编制质量，全面完成“五定”（定数据标准、定数据质量、

定可信源、定数据安全等级、定数据共享等级）工作，数据资产目录与基础数据平台实现挂接打通。

强化网络安全管理与专业软件自研

中国海油持续夯实网络安全基础能力，发布网络安全应急管理细则、网络安全运行管理细则等管理制度文件，制定集团整体网络安全保障能力测评指标、网络安全运营绩效指标体系，逐步实现管理工作标准化、流程化、精细化；举办集团首届网络安全大赛，在集团范围深入开展网络安全现场监督检查，多措并举提升网络和数据安全综合防护能力；集团网络安全运营中心（SOC）二期项目通过验收，整体技术水平达到国内领先。积极开展专业软件自主研发，发布首款海上水驱砂岩油藏数值模拟软件海潮OSim1.0，实现海上水驱砂岩油藏数值模拟软件“零”的突破；开发地震数据处理平台OCeanSeis，为人工智能等新技术的融入奠定基础。

工信部2024年度人工智能赋能新型工业化典型案例

- 企业级智能化基座——中国海油人工智能开发应用平台
- 人工智能驱动海上油田开发生产突破性创新应用
- 中海炼化智能巡检机器人应用案例

工信部卓越级智能工厂（第一批）

- 基于网络化协同的海洋油气装备智能工厂
- 基于数字孪生的“深海一号”智慧油田

国资委国有企业数字化转型试点企业

有限天津秦皇岛32-6作业公司
海油工程天津建造分公司

中国海油获评首届中国工业数据治理“领跑者”企业

中国工业经济联合会在第二届中国工业高质量发展论坛上发布2024中国工业数据治理“领跑者”企业名单，中国海油成功入选



17%

海上平台无人化率

20000

亿元

“海油商城”交易额突破

绿色发展

中国海油积极践行绿色低碳发展战略，将高质量推进“双碳”工作作为全面绿色转型的重要抓手，持续推进产业结构优化调整，促进新旧动能接续转换，加快形成绿色低碳生产方式，筑牢绿色低碳高质量发展基底，为公司高质量发展注入绿色动能，助力国家生态文明建设与全球气候治理。

绿色低碳发展

中国海油深入学习贯彻习近平生态文明思想，以碳达峰碳中和工作为引领，统筹能源安全保障和绿色低碳转型，按照清洁替代、低碳跨越、绿色发展“三步走”策略，通过实施产业结构优化调整、多元清洁能源替代、资源节约高效利用、负碳业务布局发展、关键核心技术攻关等重点举措推动绿色低碳转型发展。公司碳排放和能耗强度指标实现同比下降，一批绿色低碳示范工程顺利建成，绿色低碳发展理念逐步深入人心。

推进产业结构优化。进一步发挥天然气“桥梁”作用，提升天然气供应能力，着力建设三个万亿方大气区，天然气产量占比不断提升，全年天然气产量实现超产304亿立方米，连续四年同比增长25亿立方米以上。炼化产业链推动延链强链，加快建设炼化一体化重大项目，推进大榭石化聚丙烯装置建设，开发具有自主知识产权“特种油加氢成套工艺技术”，推动国内首个海洋富碳天然气干重整制合成气项目成功联动试车。新能源发展稳步推进，新获取海上风电资源超200万千瓦，海南CZ7纳入首批专属经济区用海试点项目，全球首套套兆瓦级电解海水制氢装置运行成功，完成国内首船液氢进口示范，国内首套国产化LNG冷能发电装置顺利投用。

着力推进清洁用能替代。加强资源节约集约循环高效利用。加快生产过程绿色化低碳化进程，渤海油田岸电应用工程实现全面收官，我国海上首个全方位绿色设计油田顺利投产。全年消纳绿电17亿千瓦时，累计有

9家企业获评国家级绿色工厂，19家企业获评行业级绿色工厂。深入挖掘技改技措节能降碳潜力，全年推动完成66项节能改造措施，顺利完成1-5万方/天存量火炬气治理回收，实施永磁电机电潜泵应用270余口，成功建造全球首套5MW级海上高温烟气余热发电装置。陆续投用一批系统能量优化、低温热利用、乏汽回收等资源利用项目，3家企业获评行业能效“领跑者”。

积极布局发展负碳产业。建成投用我国首个海上膜脱碳示范工程，高栏终端二氧化碳回收利用项目正式投产，启动建设阜宁电厂万吨级碳捕集示范项目，在“一带一路”沿线开发首个海外天然气脱碳业务，开展大亚湾CCS/CCUS项目研究，建成恩平15-1 CCS、惠州32-5 CCS项目。

持续完善支撑保障体系。为更好推动“双碳”工作，发挥科技和数字化赋能作用，推动漂浮式风电、燃料电池、CCUS等相关技术从攻关演进走向示范应用，正式上线运行“双碳”数字化平台和供应链数字化平台。积极推动打造多维度的碳资源池，牵头编制甲烷回收和冷能利用领域CCER方法学，完成CCER市场重启后全国首单交易和年度最大单笔交易。持续提升绿色金融服务能力，年内发放绿色信贷超40亿元。注重打造专业化人才队伍，精准引进6名海外高层次“双碳”人才。

生态环境治理

中国海油深入贯彻落实习近平生态文明思想，积极推进污染防治攻坚，严密防控生态环境风险，聚力提升生态环保管理效能，公司生态环境保护工作取得积极进展。

健全生态环境保护工作机制。发布《中国海油生态环境保护五年行动方案》，提出“1835”行动纲

要，围绕1个总体目标，聚焦8项重点任务，实施3个专项行动，配套5项保障措施，深入打好蓝天、碧水、净土保卫战。持续开展生态环境保护督查审核与环保监督性监测，推进生态环保意识提升，形成上下联动、同频共振宣传格局，营造浓厚的生态环保氛围。

全面开展排放物综合治理。中国海油严格遵守业务所在国及地区法律法规及政策文件，制定《生态环境保护与污染防治管理细则》等实施细则，全方位管理作业过程中产生的各类排放物。深入推进VOCs综合治理与减排工作，重点推动年度VOCs深度治理减排项目按期投用，圆满完成国资委第七任期减排指标。持续优化固体废物全过程数智化管理，完善固废全过程管理系统监管场景，逐步构建中国海油固废管理的“一张网”模式，有效防控危险废物环境风险。严格执行《海洋石油勘探开发污染物排放浓度限值》等标准规范要求，深入挖掘污水减排潜力，提升污水处理效能与减排成效。

人与自然和谐共生。中国海油尊重自然、顺应自然、保护自然，始终践行“在开发中保护，在保护中开发”的理念，站在人与自然和谐共生的高度谋划公司发展，通过建立建设项目全周期生态环境保护管理体系，统筹推进高质量发展和高水平保护，着力提升生态系统多样性、稳定性、持续性，助力人与自然和谐共生的现代化建设。中国海油通过海洋环境与生态保护公益基金会平台在环境管理研究、生态研究、物种监测、环保宣传等多个领域持续开展工作。支持举办海洋保护大会、生态保护日、知识展览等科普宣传活动，并完成鱼苗放流、动物救助与放生等活动。此外，基金会资助多项生态保护研究项目，努力推动海洋生物多样性保护研究发展，为维持和修复海洋生态系统贡献中国海油力量。



66项

全年推动完成节能改造措施

115万吨

实现减碳量

安全运营

中国海油秉持“安全第一、环保至上，人为根本、设备完好”的HSE核心价值理念，围绕安全管理水平争创世界一流目标，以安全生产治本攻坚三年行动为主线，切实提升发现问题和解决问题的能力水平，加快推进安全生产治理体系和治理能力现代化。2024年，公司安全生产形势总体平稳，未发生一般等级及以上生产安全亡人事故。

安全文化

中国海油坚持人民至上、生命至上，始终将安全视为企业发展的生命线，将安全生产工作贯穿生产经营全链条各环节，积极构建“大安全、大应急、大健康”格局。公司扎实开展安全生产治本攻坚行动和安全环保基层基础提升精益管理年活动，高质量发展的安全屏障更加牢固。

2024年，中国海油结合安全生产治本攻坚三年行动落实，组织开展习近平总书记关于安全生产重要论述宣贯、无脚本应急演练、全员隐患排查整治、“安全宣传咨询日”、健康四项指标达标行动等多样化主题活动，“安全生产月”活动期间超100万人次参与，不断提升员工风险防范、安全应急意识和自救互救能力，推动防范化解重大风险，促进安全生产水平提升，推动各项工作部署落实落地。



87次

参与海上救助行动

158人

救助遇险人员

安全生产

中国海油统筹高质量发展与高水平安全，落实企业安全生产主体责任，持续推进公司安全管理体系建设，全面打造安全治理新格局。2024年，中国海油安全生产整体形势持续稳定，实现重大事故隐患动态清零，基层基础能力显著提升，安全环保风险可控。

全面落实企业安全生产主体责任。全面落实“三管三必须”，将“六个责任”落实作为管理的基础和有效抓手，紧盯“一把手”等关键少数安全责任落实，充分发挥以点带面作用，构建自上而下、层次分明、要点清晰的责任体系，形成“人人明责、人人履责、人人尽责”良好局面。

着力提升本质安全水平。中国海油秉承“将隐患作为事故来对待”的宗旨，以“四防”为支撑手段构建全面协防体系，聚焦重大风险防范，充分结合国务院安委会消防安全集中除患攻坚大整治行动、学好用好重大事故隐患判定标准、安全隐患全链条整治行动、“安全生产月”活动等要求，统筹实施，整体推动，促进安全管理模式由“被动防范”向“事前预防”转变。

提升安全环保管理效能。进一步完善安全环保基层基础星级评定工作和安全智慧油库建设，深化基层单元量化评定，有效提升安全管理精细化管理水平，树典型立标杆，发挥先进单位的示范引领作用。压实甲方单位承包商安全管理责任，持续提升承包商安全管理水平，充分发挥考核指挥棒作用，以考核推进承包商安全管理提升工作走深走实走细。

推动安全治理模式转型。坚持用科技创新赋能安全生产，加快推进监测预警、智能巡检、应急救援等安全生产新技术新装备研发应用，进一步推动安全领域数智化转型。整合中国海油质量健康安全环保信息系统，进一步完善顶层设计和中长期规划。

应急管理

中国海油应急管理以“预防为主、快速响应”为目标导向，坚持“区域联动、立体防控”方针，持续

完善风险预警与应急处置机制，构建智能化、高效化的应急防护体系。通过强化应急演练、技术装备升级和跨区域协作，全面提升风险防控与救援能力，确保全年无重大突发事件发生，国内作业海域全面建成“空中120”体系，积极履行社会责任，应急管理工作成效显著，为公司安全生产和社会稳定提供坚实保障。

持续优化预案体系。完善“防”和“救”的责任链条，根据国家法律法规要求和应急管理需求，进一步优化了集团公司应急管理内控制度，从公司顶层设计层面进一步健全应急管理体系。

提升海上救援能力。以《中国海油海上应急能力提升方案（2022-2025年）》为指引，紧扣事前预防、事发应对、事中处置、善后恢复四个关键环节，从“溢油、消防、救援、井控、工程抢维修”五个方面，“制度、装备、人员、科研”四个维度出发，初步建成区域联动、立体高效、权责分明的应急管理体系。

三级联动应急演练。为检验公司防汛应急能力水平，有效地应对可能出现的突发事件，举办2024年度集团/有限公司、中联公司、晋西分公司三级综合联动演练和集团公司、气电集团、大鹏LNG三级联动应急演练。全面检验应急预案的科学性、实用性和可操作性，强化与属地应急管理部門的协作交流，提高协调配合能力。

强化安保专项工作水平。中国海油进一步提升安保工作水平。2024年，共有6个团体荣获“2021-2023年全国油气安保工作成绩突出团体”、8名员工荣获“2021-2023年全国油气安保工作成绩突出个人”。

彰显央企的责任担当。中国海油始终坚持“以人为本、有急必应、救援有效”的基本原则，海上各单位充分发挥“海上快速响应、空中立体救援”的行业优势，利用自有资源和大型设备（设施）对外部提供应急救援，与各级海上搜救中心开展应急联动。持续强化自有专职应急队伍建设，与属地应急、消防等部门联动，积极配合参与地方各类救援。

人力资源管理

中国海油始终坚持以人为本的用人原则，落实人才兴企的核心战略，大力加强人才队伍建设，不断提升员工的素质能力；完善人力资源管理体系，建立具有市场竞争力的用工制度和薪酬制度；发挥人力资源比较优势和政策导向作用，建立员工不同的职业发展通道；尊重和保护员工的合法权益，为员工发展创造更大空间，促进员工和企业的共同发展。

用工政策

中国海油遵循《消除就业和职业歧视公约》等中国政府批准的国际公约，严格按照《中华人民共和国劳动法》及上市地颁布的相关法律法规，建立了比较完善的用工管理制度体系。公司严格遵守联合国及业务所在国家的法律法规，尊重人权、奉行平等，坚持对不同国籍、民族、种族、性别、宗教信仰和文化背景的员工一视同仁、平等对待，坚决禁止雇佣和使用童工，女性在公司与男性享有同等的权利，积极引导合作伙伴、供应商和承包商共同遵守相关规定。公司注重业务所在地居民、女性和少数民族就业，增加当地社区的就业机会，同时完善劳动关系协调机制，积极构建和谐稳定的劳动关系，维护员工合法权益。

薪酬福利

提升员工薪酬福利待遇。强化业绩目标导向，系统优化工资总额预算管理和工资总额增减机制，全面推行岗位绩效工资制，加大对海上一线等艰苦岗位员工和作出突出贡献人才的分配倾斜力度；大力实施精准激励策略，设立管理创效、科技创新专项奖励，加大高层次人才的激励强度，完善销售贸易板块的市场化薪酬架构；积极探索多元化的中长期激励措施，如科技型企业股权激励与分红计划，确保激励机制与员工的长期贡献紧密挂钩。

强化员工权益保障。深耕“我为群众办实事”活动和民生工程项目建设，构建覆盖员工全生命周期的福利保障制度，不断健全完善人身意外伤害保险、商业补充医疗保险、重大疾病险等补充保险保障，设立企业年金和住房补贴；完善数字化、便捷化员工健康服务，建立云端医务室，并向基层一线员工提供就医绿通服务；鼓励员工休假疗养，为异地流动员工提供周转住房等生活保障，为单身员工提供过渡性公寓；严格遵守境外当地劳动法律法规，建立动态的薪酬调整与激励机制，提供符合国际标准的休假、社会保险等福利。



100%

社会保险参保率



职业通道

中国海油将员工视为最宝贵的资源和财富，编制《中国海油员工职业成长之路》，理清8类员工行业内发展路径，梳理职称评审、职业技能等级认定要求，形成分类指导意见，梳理3类专家人才发展通道，明晰4类基层员工职业发展通道最优路径，总结员工职业成长配套资源支持，长期指导企业人才发展战略实践。

民主管理

中国海油不断完善民主管理体系，动员和组织广大职工群众，积极参与企业民主决策、民主管理和民主监督，维护职工民主政治权益，促进人企和谐共进，使职工与企业形成互利共赢、和谐发展的良好局面。2024年，公司持续加强以职代会为基本形式的企业民主管理与监督工作，设立党委的所属单位实现职代会建制率100%，每年至少召开一次职代会，充分发挥职工参与、监督企业管理的作用；组织一线职工代表参加集团公司工作会等重要会议，进一步加强党组与职工群众的密切联系，发挥基层职工代表参政议政、建言献策积极作用；推动所属单位规范建立职工董事、职工监事制度，确保职工董事由职工民主选举产生，畅通依法行权渠道。

员工培训

中国海油搭建多层次的培训体系，持续按需赋能员工。2024年，员工培训时长749万小时，培训人次236万人次，开展各类培训班5.73万期，员工人均培训时间316小时。公司继续分解落实人才发展规划和重点培训计划，面向重点专业和关键岗位实施重点培训。持续加大“海学”平台资源建设力度，组织开展线上专题培训513期，开展线上专业培训班1916期，促进线上线下培训协同融合，提升员工的专业能力，营造良好的学习氛围。

关爱员工

中国海油坚持“以人为本、关爱职工”理念，打造全方位困难帮扶体系，按照“合理就医、适当救助、精准帮扶”的工作原则，开展大病医疗、新春送温暖、意外灾害救助等困难帮扶慰问工作。开设职工子女寒暑期托管班，解决6栋办公楼宇500余名职工子女托管工作，为职工解忧；举办“春到海油福到家”龙年迎新春、海外职工春节慰问、庆六一儿童节赠书活动、女性关爱大讲堂、常见运动外伤防治讲座、我为职工送清凉等群众性暖心服务活动，常态化组织职工日常慰问、节日慰问，配发电影票、蛋糕卷、公园年票等职工福利，健全联系广泛、服务职工的工作体系。

职业健康

中国海油始终坚持“人为根本”的核心价值理念，以“强化人本理念示范中心建设”为主线，以“健康企业建设”和“区域健康服务中心建设”为抓手，以“职业卫生合规、食品卫生安全、突发疾病管控”为工作重点，持续强化“专项监督审核、员工健康促进、医疗应急支持、健康风险研判”机制建设，不断构建“大健康”管理格局。

依法管控职业病危害。中国海油坚持体系化管理，贯彻落实新修订发布的职业健康管理内控制度，依法管控职业病危害，保障员工职业健康。公司全面贯彻落实海洋石油建设项目职业病防护设施“三同时”分级管理，充分发挥建设单位的主体作用，齐抓共管把控好职业病危害防控源头关。

扎实做好集中用餐食品安全工作。中国海油聚焦集中用餐食品安全风险，扎实推进风险分析研判，指导集中用餐单位做好食品安全风险防范；积极推进海上配餐食品原料抽检工作，保障海上配餐食品原料安全可靠；持续开展海上配餐食品安全管理体系审核，全面梳理排查集中用餐食品安全管理薄弱环节，督促集中用餐单位落实食品安全总责、集中用餐承包商经营企业食品安全主体责任，提升集中用餐食品安全管理能力。

持续推进心理健康工作。中国海油结合员工心理健康需求，持续提供7×24小时心理健康热线咨询服务；全面实施全员心理健康测评，及时发现心理健康隐患人员并给予有效干预；积极实施海上平台/终端心理咨询服务，开展心理健康讲座、团体活动、面对面咨询，及时发现海上员工面临的主要心理健康问题并给与干预；积极探索在陆地办公室场所、海上设施设置心理咨询室，用于心理咨询和员工自我心理调节。

全面防控工作场所突发疾病。中国海油全面开展工作场所突发疾病防控工作，将工作场所突发疾病风险，尤其是心脑血管突发疾病风险作为公司健康风险分析研判的重要内容。积极推进出海人员突发疾病风险分级管控，实现对心脑血管疾病高风险人群的有效管控；开展心脑血管突发疾病案例警示和心脑血管突发疾病成功救治案例良好实践分享，编写并发布《中国海油心脑血管疾病防控知识读本》，普及心脑血管疾病防控知识，帮助员工提高健康意识。



98项

开展职业病危害预评价项目

99.96%

接触职业病危害因素员工的职业健康检查率

质量管理

中国海油坚定落实质量强国战略，将质量管理深度融入全产业链运营，培育质量文化，激发质量强企活力，持续提高产品、工程、服务质量，助力公司高质量发展。

中国海油以“夯基础、强监督、抓提升、推示范”为总体思路，构建“1133”质量管理框架，围绕“一条管理主线”，夯实“一个体系基础”，聚焦“三项监督重点”，促进“三项能力提升”，选树质量管理示范标杆等工作思路，持续推进集团公司全面质量管理水平不断提升。

构建新型全面质量管理体系。中国海油聚焦主责主业，印发了《中国海油全面质量管理指导意见》《中国海油质量方针和目标》和《中国海油质量管理手册》等框架性体系文件。所属单位初步构建完成了覆盖全产业链、全员、全要素、全过程、全数据的海油特色新型质量管理体系。

全面落实质量监管职能。对重点产品、服务生产单位开展审核。分别对3家重点单位的19个质量管理要素进行审核，共发现质量问题103项，以问题为导向，推进全面质量管理水平提升。加强重点产品管控，对中海油销售辽宁、广西、贵州和北京公司开展油品质量专项审核和检查，发现问题97项，随机抽检车用汽柴油和化肥样品10个，合格率100%。完善质量监督机制，印发《中国海洋石油集团有限公司进一步加强质量监督工作的指导意见》，明确8个方面的重点监督内容，并对上游工程项目采购物资、工程建设开展联合质量监督检查。

推进质量管理能力提升。提升专项实验室、化验室检测能力，对3家实验室/化验室开展质量专项审核，发现问题共计97项，针对问题进行根源分析，有效提升了检验检测能力。提升质量管理人员能力，举办2期全面质量管理体系内审管理能力及内审员培训班，所属单位质量管理人员取证率达100%。

积极开展质量管理活动。开展“2024年质量管理小组活动优秀成果”评审，积极参与第七届中央企业QC小组发表赛，获一等奖2项、二等奖1项。6个QC小组和班组获全国石油和化工行业QC小组发表赛“优胜杯”。开展以“提高全员质量素质，推进质量强企建设”为主题的“全国质量月”活动，参与人数达108834人，培训人数达58509人，查找并消除质量隐患7792项。



150个

质量管理小组活动优秀成果

100%

质量管理人员取证率

改革发展

中国海油以高度的政治自觉和强烈的责任担当，深入实施改革深化提升行动，切实发挥中国海油在建设现代化产业体系、构建新发展格局中的科技创新、产业控制、安全支撑作用，不断提高核心竞争力和增强核心功能。

2024年，公司全面贯彻落实党中央、国务院关于实施国有企业改革深化提升行动的重大决策部署，根据国务院国资委的工作安排，取得一系列积极进展。截至2024年底，改革深化提升行动2023-2025年总体任务完成进度超80%，在国资委改革考核中获评A级。

着力发挥安全支撑作用

以大中型油气田勘探为引领，加大风险勘探与甩开勘探力度，南海首次自主探获国内首个超深水超浅层陵水36-1千亿方大气田，发现珠江口盆地惠州19-6亿吨级整装大油田、渤海斜坡带秦皇岛29-6浅层岩性大中型油田、陆上深煤层气近千亿方气田。深化落实“稳定老油田、加快新油田、拓展低边稠、强化天然气”开发战略，油气田开发水平持续提升，在油藏精细描述基础上，持续提升稳油控水工作水平。着力发挥采购供应链牵引作用，锻造供应链自主可控能力。连续4年发布《装备国产化资源清单》，覆盖221项装备技术产品，涉及金额超过200亿元，并组织召开海洋油气先进技术装备交流会，邀请国内60多家头部企业进行交流，深入推进海洋油气先进自主装备推广应用。强化重要领域制度建设和新业务制度供给，系统强化内控建设。2024年，集团公司总部制修订制度182项，废止制度113项，发布《中国海油流程管理体系建设工作方案》以及《流程管理体系建设工作指南1.0》。



80%

改革深化提升行动2023-2025年总体任务完成进度超

A级

在国资委改革考核中获评

着力发挥科技创新作用

持续优化科创平台体系，牵头共建中巴科技创新中心列入习近平主席对巴西国事访问成果清单。实施专利“所有权”“使用权”分离机制，促进科技成果转化。聚焦深水油气勘探开发，扎实推动海洋油气领域关键核心技术装备攻关取得新成效，“海脉”海底节点地震勘探装备系统增强型节点设备完成6000套批量制造并顺利投产；“璇玑”系统指向式旋转导向成功完成海上首次试作业，年内累计进尺1044米；高温高压油基电成像仪器创造国内测井最大井深纪录9875米。形成1500米级水下生产系统9类关键零部件和深水水下采油树及控制系统2大关键设备设计技术。自主研发的薄膜型LNG液货围护系统（CGM-0）成功试制首批波纹板，LNG冷能发电透平实现并网发电；推进深远海漂浮式风电关键技术研究，形成技术风险可控、产业链条自主的张力腿浮式风电开发方案，提出的两种船型均获得权威船级社认证。

着力发挥产业控制作用

积极培育战新产业，构建“8+N”战新产业发展格局，制定行动方案和配套支持政策，明晰产业发展路径，引领战新产业规模、质量稳步提升，推动海洋能源新质生产力加速形成。2024年，中国海油战新产业营收占比达13.8%，较2023年提升3.9个百分点。持续完善碳排放核算体系，系统布局产品碳足迹管理实施方案，加强甲烷减排管控，全年实现节能量38万吨标准煤，减碳量115万吨，万元产值综合能耗强度和碳排放强度分别同比下降3.9%和4.7%。扎实推进传统产业转型升级，积极推进数字化转型场景培育，业务数字化率达58%，海上平台无人化率达17%，51座

平台实现了少人化。发布“海能”人工智能模型，3个案例入选工业与信息化部推荐的人工智能赋能新型工业化典型应用案例。

着力破解体制机制难点

依据新版《公司法》和《中央企业公司章程指引》，结合公司实际全面修订《中国海洋石油集团有限公司章程》，动态优化“三重一大”决策事项清单为核心的“三清单”。结合子企业董事会构成情况和专业经验多元、能力结构互补要求，向18户子企业选派专职外部董事32人次。应建范围内全层级参与董事会考核的子企业户数超过95%，应建范围内开展差异化落实董事会职权工作的子企业户数覆盖率超过90%。研究发布《集团公司推进领导人员“能上能下”的实施办法（试行）》，明确5种“下”的渠道，39类“下”的情形，修订中国海油“2+2”业绩考核制度体系，逐步推动领导干部“能上能下”常态化。2024年，公司73人退出领导岗位，占比约5%。研究形成《关于健全员工退出机制的管理细则》，进一步明确员工转岗、待岗、退养等退出岗位的标准和方式，实现严进严出、优胜劣汰、有序流动。深化采购供应链体制机制改革，推动集团采购业务“管办分离、集中采购、需采协同”，打造公开透明、集约高效的供应链，切实提升产业链供应链韧性和安全水平。深入推进提高央企控股上市公司质量专项工作，建立上市公司运作管理机制、控股上市公司的长效化差异化绩效评价管理体系、市值管理工作协调机制，修订完善上市公司回购增持相关制度及流程，中国海油在专项行动收官评价中位居中央企业前列，是国资委宣传推广优秀实践经验的8家央企之一。

精益管理

中国海油统筹高质量发展与高水平安全，以工作责任落实为核心，以重点问题整改为统领，以长效机制建设为保障，以典型引领带动为牵引，全力抓基础、固底板、促提升，全面推动公司管理水平提升。

2024年是中国海油基层基础管理提升三年专项行动收官之年，定位为“精益管理年”。经过三年的专项行动，各层级抓基层强管理的主责意识明显增强，向管理要发展的认识更加自觉，加强精益管理提升效率效益在集团上下形成共识，抓基层强基础的合力得到彰显，抓基层基础的方法手段更加科学，“安全、合规、成本”三条底线更加稳固，规范化、标准化、一体化、数字化建设全面提速，精益化运营管理水平持续提高，各层面优秀典型不断涌现，推动公司各项工作从规范管理向精益管理迈进，为促进公司高质量发展夯实了基础。

层层发力，健全基层基础管理组织体系。基层基础管理专项行动三年来，集团公司及所属单位成立领导机构和工作机构，总部部门发挥牵头抓总作用，各单位坚决落实主体责任，基层单位充分发动员工参与，强化工作执行力，构建了上下贯通、横向联动、纵向支撑、执行有力的工作体系，形成了齐抓共管的组织合力。

把握关键，系统谋划基层基础管理提升工作体系。中国海油以守住安全、合规、成本“三条底线”为重点，以发挥党建引领保障、数字化技术全域赋能“两个作用”为抓手，系统谋划基层基础管理提升工作，形成了“113246”工作体系。总部部门发挥牵头引领和协同联动作用，顶层设计专项领域年度工作要点，强化对业务条线的工作指导和纵向组织推动，总体上形成了“从总部抓起，在基层见效”的良好局面。各单位深入开展管理诊断，结合自身实际，认真谋划制定基层基础工作方案，在巩固深化三条底线、两个作用的基础上，着力向质量管理、物资管理、设备管理、档案管理、品牌管理等领域拓展延伸，积极开展精益试点突破，形成全面覆盖、各有侧重的工作格局，累计攻坚重点问题2036个、重点任务3221项，以重点问题整改带动整体管理水平提升。

标本兼治，完善基层基础管理工作机制。围绕长效机制建设，公司在深入推进标准化、规范化建设，在技术标准、管理标准及工作标准建设上下功夫。三年来，各单位累计制定工作标准3000多个，将2000多个成熟有效的管理提升实践或经验固化为内控制度。聚焦精细化运作、精准化管控，全面推进各单位流程管理体系建设，持续优化内控制度体系，精简制度文件1200余项，优化工作流程4000余个。

强化执行，提升现场精益管理能力。基层基础管理提升的关键在于执行落实有力。总部部门创新工作方式通过开展调查研究、加强督促指导、强化考核兑现，推动各单位各部门基层基础管理提升有机融入日常工作，确保各项工作落地见效。各单位将提升一线作业现场的执行力作为抓好基层基础工作的重要内容，将加强顶层设计与调动基层活力相结合，不断丰富抓基层基础的方法手段，基层一线精益化管理水平显著提高。

加强引导，形成奋发作为良好局面。公司深入挖掘基层基础管理提升优秀实践，强化典型引领，遴选不同层级、不同领域精益管理典型案例，公司聚焦二

级单位、两级总部、基层单位选树五批25个标杆典型，开展物资精益管理达标、陆地油气管道站场星级达标、油气储存企业星级油库达标活动，推动各单位选树511个基层管理标杆。强化宣传引领，把经验推广作为抓基层基础工作的重要抓手，通过经验交流、工作简报、宣传报道等方式推广经验，营造争当标杆、比学赶超的良好氛围。

强化交流，塑造持续改善精益文化。中国海油组织各类基层基础暨精益专题培训，开展内外部交流学习1000多次，引入外部优秀实践近200个，征集合理化建议近7000条，营造全员“持续改善、精益求精、追求卓越”的管理提升文化。

突出抓经验总结，形成一批企业管理创新成果。围绕公司改革发展和基层基础管理提升，加强组织协调，注重过程管理和咨询服务，评选2024年集团公司企业管理现代化创新成果32项，获评2024年度全国石油石化企业管理现代化创新优秀成果（行业级）19项、优秀论文183篇、优秀著作2部，企业管理部和能源经济研究院获评2024年度优秀组织单位。获评第31届全国企业管理现代化创新成果（国家级）1项。

• 评选集团公司企业管理现代化创新成果**32**项

• 获评第31届全国企业管理现代化创新成果（国家级）**1**项

• 获评年度全国石油石化企业管理现代化创新优秀成果（行业级）**19**项
优秀论文**183**篇
优秀著作**2**部

• 企业管理部和能源经济研究院获评年度优秀组织单位

2024年



3221 项

基层基础管理三年行动累计完成重点任务

2036 个

基层基础管理三年行动累计攻坚重点问题

企业文化和品牌

中国海油坚持强根铸魂，以社会主义核心价值观为引领，将“我为祖国献石油”的企业使命与新时代能源革命要求深度融合，加快构建具有强大凝聚力和引领力，具有海油特色的企业文化体系，汇聚强大文化思想和精神力量。公司深入开展品牌引领行动，构建以“中国海油”品牌为主体的“1+6+N”特色品牌体系，为公司高质量发展提供坚强思想保障、强大精神力量和有利文化条件。

企业文化建设

2024年，中国海油倡导“碧海丹心、能源报国”企业文化，健全完善企业文化核心理念体系，推动子文化和专项文化同步建设，切实提升全体员工对海油文化的参与感、认同感和自豪感。

加强顶层设计，发布《中国海油文化引领工作指引》。认真总结企业文化建设规律性认识，明确“文化体系建设”“文化基地创建”“先进典型选树”“文化传播提升”“精神文明创建”“文化强基固本”6大文化建设落地工程，系统部署未来五年集团公司文化建设工作。

强化载体建设，创新打造“选、育、建、管、用”五位一体管理链条，将24个海油精神（党性）教育基地打造为思想教育、典型孵化和品牌塑造主阵地，中国海洋石油工业陈列馆、中国海油“璇玑”示范展览馆两家基地成功入选第二批中央企业爱国主义教育基地。创建文化学堂，让《矢志一流看先进》原创专题片、文化微课堂、海油微视频等海油文化优质资源精准直达基层，不断强化文化共识、增进文化认同。

办好精品活动，以“碧海丹心、能源报国”为主题，举办微电影微视频大赛，3部作品在第四届中央企业社会主义核心价值观主题微电影比赛中获奖；举办首届海油好故事创作展示活动，编制出版《碧海华章——首届“碧海丹心 能源报国”海油好故事创作展示活动优秀作品集》，将75部优秀故事出版成书，1部优秀作品获第七届中央企业优秀故事一等奖；高标准组织开展第五届“海油楷模”“最美海油人”评选。

做好正面宣传，紧扣学习贯彻党的二十大和党的二十届三中全会精神主线，聚焦增储上产、科技创新、绿色低碳、发展新质生产力、国际合作等主责主业开展正面宣传。全年外部媒体累计报道超40万篇次，公司新闻多次登上央视《新闻联播》与《人民日报》等主流媒体，持续推动新闻宣传工作走深走实，广泛宣传展示国资央企的良好形象。



18位

Brand Finance “全球油气公司品牌价值50强”

75部

优秀故事出版成书

品牌建设

中国海油坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深刻践行习近平总书记关于“三个转变”的重要指示精神，扎实开展品牌引领行动，积极探索中国海油“1+6+N”特色品牌建设战略地图，从顶层设计到品牌传播，品牌建设全面开展，重点突破，取得积极进展。

着力加强品牌引领，品牌意识得到新提升。通过编发《中国海油品牌提升工作指引》，组织召开中国海油品牌引领行动领导小组会等，扎实推动品牌建设工作；组织举办中国海油品牌建设培训班，提升全系统品牌建设能力；在品牌日期间开展品牌宣传周活动，组织“1+6”品牌体系巡展，加强品牌建设内部沟通，提升全员品牌意识。

完善品牌工作顶层设计，品牌管理能力得到加强。引入专业机构，完成品牌理念、品牌架构和管理体系等品牌战略重点内容梳理提炼专项工作，助力品牌快速提升和长远发展。按照中央企业品牌建设对标工作要求，针对企业品牌建设的短板弱项，着力改进

提升。2024年，中国海油对标分数上升至102分，排名升至45位。在《中国品牌价值评估信息》中，中国海油品牌价值在能源化工行业排名第3。

着力提升品牌管理水平，品牌运营取得新进展。加大媒体沟通和新闻传播工作力度，推动公司重点项目多次登上央视《新闻联播》《人民日报》等主流媒体。积极参加国资委组织的品牌博览会，深度展示中国海油“1+6”品牌体系。积极组织各所属单位围绕“赋能美好 探源未来”开展品牌故事打造，在第十二届全国品牌故事大赛、第十届石油和化工企业品牌故事征文比赛等多项比赛中连获佳绩。持续推动“深海一号”“海葵一号”“海基二号”“绿能港”等大国工程品牌的打造，“深海一号”获评首批45个中央企业品牌引领行动优秀成果之优秀产品品牌。抓住技术装备的科技创新亮点，加大技术产品品牌打造力度，指导中海油服建设“璇玑”品牌展览馆、召开“璇玑”等技术品牌发布会。培育社会公益品牌，举办“中华白海豚保护宣传行动”，该活动得到农业农村部、行业媒体、参与公众等广泛认可。

准确把握“1个中心”

以“赋能美好、探源未来”为核心理念的“中国海油”品牌

“1+6”
特色品牌
体系

重点打造“6个子品牌”

- 大国工程品牌
- 绿色低碳品牌
- 技术与产品品牌
- 终端服务品牌
- 软实力品牌
- 社会公益品牌

企业公民

中国海油作为负责任的企业公民，在保障国家能源安全的同时，积极履行社会责任，投身海洋生态保护，助力乡村振兴，积极参与社区治理，构建互利共赢的产业生态，热心公益，以高质量发展回馈社会，彰显央企担当。

助力乡村振兴

中国海油始终把定点帮扶和对口支援工作作为最大的政治任务 and 第一民生工程，全力推进各项帮扶工作落地见效，推动巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接。公司接续实施发展特色优势产业、改善农村基础设施、加强民生兜底保障、提升教育就业水平、转化生态资源价值“五大工程”，高质量开展7个县市的对口帮扶工作，在资金投入、产业发展、人才培养、消费帮扶、品牌打造等重点领域精准发力，多举措助力乡村振兴。2024年，中国海油投入帮扶资金超1.64亿元，连续7年获中央单位定点帮扶工作考核最高等级“好”的评价。

提升乡村产业发展水平。发展产业集群，依托甘南秀美风光持续发展文旅产业，助力夏河县、合作市不断完善以藏地特色生态旅游为主体的产业集群。打造特色品牌，连续实施“保亭柒鲜”农业公用品牌建设项目，促进保亭热带特色农业竞争力和附加值提升。“保亭红毛丹”品牌价值增至7.7亿元，带动2678户8227人增收，解决176人就业。补齐产业短板，在卓资县实施肉羊改良基地、天然饮用水厂建设等项目，在海南推广科技小院模式，目前已建成五指山大叶茶、保亭红毛丹等4个科技小院，构建起从种苗培育、试验种植到施肥配方研发应用的全产业链服务体系。

提升乡村建设及治理水平。中国海油积极推广运用乡村建设经验，总结在保亭成功打造版画特色坚固村、黎药特色什冲二村的经验，将乡村建设与产业发展有机结合，接续打造以沉香加工为特色的什月村，带动125户农户增收致富。连续两年支持卓资县打造哈力盖图村农耕文化研学教育基地、五指山市开发毛贵村红色资源，以农文旅融合赋能乡村振兴。打造乡村振兴示范点，在五指山新村，以壮大村集体经济为抓手，打造茶旅融合研学基地、举办首届国潮民俗庙会、扩充村企“雅啦咪”系列产品、搭建村级电商平台，扶持村集体经济快速发展，激活乡村振兴新动能。全年村集体收入突破200万元，获评海南省农村集体经济百强村，入选全国乡村振兴驻村帮扶典型案例。

提升消费帮扶质效。拓展销售渠道，利用参加消费帮扶兴农周、聚力行动契机组织产销对接，在海油e购平台开展22场专场直播，举办20余场

线下展销会，为帮扶县市搭台唱戏。与央企消费帮扶平台、能源行业消费帮扶平台等加强交流合作。全年购买及帮销脱贫地区农产品超亿元。拓宽帮扶范围，组织消费帮扶工作团队赴帮扶县市实地走访龙头企业、新型农业经营主体共14家，找准问题症结并推动解决；请进来，邀请白玉县相关企业团队来访，有针对性地开展“一对一、手把手”培训，帮助提高人员能力素质和企业管理水平。加强全链条管理，围绕让脱贫群众真正受益、广泛受益、持续受益的核心目标创新举措，强化帮扶产品准入管理，要求挂职干部把好源头关，真正将以产业发展带动群众增收致富的好企业筛选出来。出台商户考核办法，将帮扶力度与产品、服务质量以及联农带农效果正向挂钩，通过制度化设计引导受援对象合理分配收益，着力构建“联得紧、带得稳、收益久”的长效机制。

积极融入社区

中国海油积极践行“服务社会、创造和谐、造福于民”的承诺，建立与社区定期沟通交流的机制，认真倾听当地政府和社区居民的合理化建议，新建项目环境和社会影响评估比例100%。公司努力将自身资源与社区共享，积极开展社区共建，以自身发展回馈社区。

积极参与社会应急救援。中国海油统筹发挥“陆地协同指挥、海上快速响应、空中立体救援”联动模式，采取“专职+兼职”协同模式，组建强大的应急救援队伍，专职队伍依托专业应急救援中心组建，兼职队伍分布在各个生产作业单元，以坚实力量筑牢海上生命安全防线，以实际行动贯彻人民至上、生命至上的理念。

持续推进暖心工程。公司用心实施惠民生项目，切实提高社区居民的生活水平，带动社区文化建设，共建美好家园。2024年，“中国海油暖心工程”投入1050万元，在全国24个县市开展专项救助活动，累计帮助困难妇女儿童及其家庭5198人次，充分发挥“暖心工程”守底线、保民生的兜底保障作用。

倾情发挥“蔚蓝力量”。中国海油坚持弘扬“奉献、友爱、互助、进步”的志愿服务精神，以2024年“蔚蓝力量”中国海油青年志愿服务队成立10周年为契机，聚焦能源行业绿色低碳发展未来方向，进一步深化志愿服务体系建设，持续擦亮“蔚蓝力量”志愿服务品牌，以志愿服务微光为美好生活助力。广大青年志愿者积极践行蔚蓝承诺，聚焦海洋环境保护、公司节能减排、社区环境治理、关爱幼幼残等领域发光发热，传递正确价值观念、培育良好道德风尚。



1.64 亿元

投入帮扶资金超

5198 人次

帮助困难妇女儿童及其家庭

2024年中国海油大事记

1月

- 3日 陆丰油田群二期开发项目投产。
- 9日 中国海油成功研发我国首个煤层气人工智能测井评价平台并投用。
- 11日 我国自主研发的全球首套全自动固井泵在南海西部涠洲某油田成功投用。
- 18日 我国自研的首套深水高精度海洋地震勘探成套拖缆装备“海经”系统，在印尼打响“第一炮”，我国自有深水物探技术正式走出国门。
- 22日 海油发展与气电集团在北京绿色交易所完成25万吨CCER（国家核证自愿减排量）交易。
- 25日 由海油工程承建的全球首例一体化建造综合废物管理发电设施顺利建造完工。
- 28日 中国海油自主研发的超短基线系统“鲲声”在我国南海油气田水下工程中首次成功应用。
- 30日 我国自研海底电缆勘探成套采集装备在我国渤海海域正式投用。
- 31日 有限深圳分公司流花19-5气田A1H1调整井顺利完工，中国海油实现水下采气树服务全面国产化推广应用。

2月

- 1日 中国海油“双碳”数字化平台全面运行，成为首批使用“双碳”数字化平台的中央企业。
- 4日 西江油田累计生产原油突破1亿立方米。
- 6日 我国首套自主研发的海底注水树在湛江海域投用。
- 7日 气电集团累计进口LNG总量突破3亿吨。
- 8日 我国自主研发的全波形反演成像技术在渤中8-3项目中首次应用。
- 8日 自主设计建造的工程勘察船“海洋石油707”前往墨西哥湾执行工程地质调查作业，我国海洋工程勘察业务首次进入北美市场。
- 19日 我国南海莺歌海盆地莺北区实现首个商业油气发现。
- 20日 渤中19-6气田日产油气当量超3000吨。
- 24日 “深海一号”二期工程综合处理平台在海南崖城海域顺利完成安装就位，建成南海首个“四星连珠”天然气生产平台。
- 28日 海油发展完成京津冀地区首个LNG保税罐的首船LNG保税进口通关业务。

3月

- 1日 海油发展海洋平台运维工程管线预制智能工厂全面投产。
- 6日 中国海油完成国内首套100千瓦LNG冷能撬装发电装置研制。
- 6日 我国自主研发的首套静电聚结和智能脉冲稠油电脱水技术在番禺油田成功实现工业化应用。
- 7日 南海珠江口盆地发现我国首个深水深层大油田开平南油田，探明油气地质储量1.02亿吨油当量。
- 10日 我国自主研发的“璇玑”系统高造斜旋转导向系统在乌干达成功完成首次应用。
- 11日 中国海油自主设计建造的亚洲第一深水导管架“海基二号”建造完工，刷新深水导管架设计高度、总体重量、建造速度等多项亚洲纪录。
- 15日 我国自主研发的全球首套一体式水下井口系统在文昌油田成功应用。
- 19日 惠州油田“南海奋进”FPSO单点系统国产液滑环成功投用。
- 19日 中海化学华鹤公司年产30万吨绿色增值复合肥项目试生产成功。
- 22日 中国海油自主研发的非贵金属润滑油加氢催化剂体系生产10#化妆品级白油生产技术完成工业试验，并产出合格产品。
- 27日 中国海油自主攻关的取芯取样一体化测井仪成功完成首次试作业。

4月

- 2日 我国自主设计建造、具有中国海油自主知识产权的亚洲首个圆筒型FPSO“海洋石油122”，在青岛建造场地成功出坞。
- 8日 中国海油南海能源研究院在有限海南分公司海口驻地举行揭牌仪式。
- 9日 中国海油自主研发的全球首款海上油藏数值模拟软件（海潮OSim1.0）正式发布。
- 10日 气电集团技术研发中心联合研制的甲烷化催化剂中标煤制天然气项目，实现甲烷化催化剂首次大规模国产化工程应用。
- 12日 全球最大变质岩潜山油田——渤中26-6油田一期开发项目首批开发井正式开钻。
- 13日 我国首口自主设计实施的超深大位移井恩平21-4油田A1H井在珠江口盆地海域顺利投产。
- 18日 中国海油自研高温连续测斜仪成功完成首次商业化作业。
- 19日 我国自主设计建造的亚洲第一深水导管架平台“海基二号”完成全部海上安装作业。
- 28日 我国首艘通过中国船级社入级建造检验的LNG运输加注船“海洋石油302”建造完成。



5月

- 8日 我国南海海域首次实现海上油田岸电运行。
- 8日 宁波终端分布式光伏项目首批光伏组件成功并网发电。
- 10日 中海油服在伊拉克东巴油田首次应用“璇玑”系统高效完成陆地水平井着陆作业。
- 13日 中国海油自主研发制造的首套国产膜脱碳装置通过验收审查。
- 15日 我国最大规模LNG运输船建造项目“绿能瀛”在上海长兴岛交付。
- 20日 我国南海海域成功铺设2092米的孔隧套管回拖海缆及配套海管，刷新海上孔隧套管回拖海缆长度世界纪录。
- 22日 中国海油自主开发的国内首创5级分支井技术在东营实钻试验成功。
- 22日 渤海油田首口超深井渤中19-6-D1完钻井深6088米，创造渤海油田最深井纪录。

6月

- 8日 亚洲首艘圆筒型FPSO“海葵一号”在珠江口盆地流花油田海域完成海上安装。
- 14日 “璇玑”系统顺利完成陆丰13-2油田调整井钻井作业，单趟作业进尺3522米，刷新纪录。
- 24日 “‘深海一号’超深水大气田开发工程关键技术与应用”“渤海伸展-走滑复合断裂带深部油气勘探理论技术创新与重大发现”分获2023年度国家科技进步一等奖、二等奖。
- 24日 中国海油自主研发的1500米级水下采油树及控制系统关键零部件完成首样试制。
- 24日 秦皇岛32-6作业公司“基于物联网海陆物资及人员动态跟踪管理系统”试点开发完成调试工作，为我国海上油田首次应用物联网定位融合5G技术。
- 25日 中国海油关键核心技术攻关项目“10MW以下进口透平维修技术国产化研究与应用”顺利通过验收。
- 25日 中国海油第九年蝉联《机构投资者》杂志2024年度亚洲最佳管理团队“最受尊崇企业”大奖，并获“最佳首席执行官”“最佳投资者关系企业”“最佳公司董事会”“最佳ESG”四个子奖项。
- 28日 南海西部油田乌石油气生产基地成功投产。

7月

- 1日 中国海上首个全方位绿色设计油田乌石23-5油田群开发项目投产。
- 1日 “海洋石油302”在浙江梅山港完成首次对外LNG保税加注服务。
- 2日 中国海油原创研发的“中国海上风能资源数据库”正式投入使用。
- 6日 中国海油自主研发的钻完井工程数据库系统WellReport2.0顺利通过全部模块测试。
- 9日 中国海油电商平台累计交易额成功突破2万亿元大关。
- 16日 中国海油成功发现全球首个超深水超浅层千亿方天然气田陵水36-1气田，探明天然气地质储量超1000亿立方米。
- 16日 我国首套自研自造自产的高碳醇项目在惠州石化正式开工。
- 19日 我国自主设计建造的全球最大级别动力定位穿梭油轮二号姊妹船“诺思探索”号在大连正式交付。
- 25日 中国海油廉洁文化中心、党风廉政警示教育基地揭牌。

8月

- 1日 海油发展井下安全阀测试实验室成为全国首家拥有CNAS和API双资质认证的井下安全阀测试实验室。
- 6日 中国海油自主研发的高温高压电成像仪器完成测井垂深9875米作业，创造了我国最大井深纪录。
- 13日 中国海油牵头承建的全球首套海上油气田兆瓦级高温烟气余热ORC发电装置完工交付。
- 30日 中国海油自主研发的国内首套永磁电机自主化生产线建成。
- 30日 中国海油金湾“绿能港”二期项目5座27万方液化天然气储罐建造完工。
- 30日 中国海油首个海上智能钻采平台示范项目——惠州26-6DPP模块钻机项目顺利竣工。
- 31日 中国海油某区块探井钻井作业，单日最高进尺达2138米，创造了国内海上油气井单井日进尺新纪录。



9月

- 4日 我国首艘集成式全电驱大型压裂船“海洋石油696”完成验收。
- 13日 我国首个拥有完全自主知识产权的海上智能油田项目——秦皇岛32-6智能油田示范项目投用。
- 14日 中国海油自主研发的675型“指向式”旋转导向工具完成首次海上作业。
- 19日 中国海油举行流花11-1/4-1油田二次开发项目暨“海葵一号”“海基二号”投产仪式。
- 24日 中国海油所属全球首座移动式注热平台“热采一号”下水。
- 27日 中国海油所属我国首个深水高压气田“深海一号”二期工程建成投产。

10月

- 10日 我国首个海上多层稠油热采油田中心平台——锦州23-2油田CEPB钻采平台完成海上安装。
- 13日 我国首个深水高压气田“深海一号”二期工程顺利完成首船凝析油外输作业。
- 14日 中国海油举办“海能”人工智能模型发布会。
- 17日 中国海洋石油工业陈列馆于天津开馆。
- 17日 中国海油签署4个巴西海上勘探区块石油合同。
- 19日 我国首个移动注热平台“海洋石油162”机械完工。
- 20日 中国海油成功实施国际首例长距离跨洋液氢运输示范项目。
- 30日 我国首个海洋油气装备“智能工厂”海油工程天津智能制造基地全面投产。

11月

- 6日 举行进博会中国海油论坛暨全球采购签约仪式。
- 9日 全国首套自主研发海上碳捕集示范装置——惠州32-5平台CCUS项目伴生气回收量突破1000万立方米。
- 11日 中国海油自主研发的国内首套海洋石油智慧实验室信息系统正式投用。
- 13日 中国海油实现国内首套5兆瓦LNG冷能发电用透平膨胀机的工程化应用。
- 15日 中国海油首套一体化设计天然气处理系统成功商业外输。
- 21日 中国海油建成首个自主研发的适用于无人平台的虚拟巡检系统及智能视频分析系统。

12月

- 3日 我国海上首个多层稠油热采开发项目锦州23-2油田投产。
- 5日 我国海上首套井控远程巡检系统在惠州26-6、陆丰15-1两个油田部署运行。
- 7日 中国海油自主研发的烟气余热应用系统正式投用。
- 15日 中国海油自主研发的海上稠油热采膜法锅炉给水处理系统装备标准化成果，在锦州23-2平台实现首次应用。
- 16日 中国海油成功研制国内最大100千瓦级固体氧化物燃料电池（SOFC）发电装置。
- 20日 中国海油研制的全球首套兆瓦级电解海水制氢装置试运行成功。
- 22日 我国首个海床泥面水下生产系统示范项目锦州25-1油田W-1井区开发项目D3井投产。
- 23日 中国海油牵头成功研制我国首套全动压透平膨胀制冷氨液化装置。
- 25日 中国海油建成我国首个海洋油气全生命周期智能装备制造基地项目。



机构名录

中国海洋石油有限公司

地址：北京市东城区朝阳门北大街25号
邮编：100010
传真：010-64602600

中海石油（中国）有限公司天津分公司

地址：天津市滨海新区海川路2121号
邮编：300459
传真：022-66501777

中海石油（中国）有限公司湛江分公司

地址：广东省湛江市坡头区22号信箱
邮编：524057
传真：0759-3901918

中海石油（中国）有限公司海南分公司

地址：海南省海口市秀英区长滨三路6号中国海油办公楼
邮编：570312
传真：0898-69090651

中海石油（中国）有限公司深圳分公司

地址：广东省深圳市南山区后海滨路（深圳湾段）3168号中海油大厦A座
邮编：518054
传真：0755-26683184

中海石油（中国）有限公司上海分公司

地址：上海市长宁区通协路388号海油大厦
邮编：200335
传真：021-22830049

中海油研究总院有限责任公司

地址：北京市朝阳区太阳宫南街6号院中海油大厦B座
邮编：100028
传真：010-84523731

中国海洋石油国际有限公司

地址：北京市朝阳区太阳宫南街6号院海油大厦A座
邮编：100028
传真：010-84521648

中海石油气电集团有限责任公司

地址：北京市朝阳区太阳宫南街6号院海油大厦C座
邮编：100028
传真：010-84526583

中海石油炼化有限责任公司

地址：北京市朝阳区安贞西里三区15号楼凯康海油大厦
邮编：100029
传真：010-84527003

中海石油化学股份有限公司

地址：北京市朝阳区安贞西里三区15号楼凯康海油大厦
邮编：100029
传真：010-84527218

中海油田服务股份有限公司

地址：河北省三河市燕郊经济技术开发区海油大街201号
邮编：065201
传真：010-84522133

海洋石油工程股份有限公司

地址：天津市滨海新区天津港保税区海滨十五路199号
邮编：300461
传真：022-59898000

中海油能源发展股份有限公司

地址：北京市东城区东直门外小街6号海油大厦
邮编：100027
传真：010-84525111

中海油国际贸易有限责任公司

地址：北京市东城区和平里北街和平里七区4号楼
邮编：100013

中联煤层气有限责任公司

地址：北京市朝阳区酒仙桥路乙21号国宾大厦
邮编：100015
传真：010-84520120

中国海油集团能源经济研究院

地址：北京市东城区和平里七区16号楼
邮编：100013
传真：010-89913980

中海实业有限责任公司

地址：北京市东城区东直门外小街6号海油大厦
邮编：100027
传真：010-84525020

中海石油财务有限责任公司

地址：北京市东城区东直门外小街6号海油大厦
邮编：100027

中海信托股份有限公司

地址：上海市黄浦区龙华东路325号A座22层
邮编：200001
传真：021-63086070

中海石油保险有限公司

地址：香港北角电气道148号38字楼 1-A室
邮编：999077
传真：00852-21644878

中海油国际融资租赁有限公司

地址：北京市东城区东直门外小街6号海油大厦6层
邮编：100027

中海石油投资控股有限公司

地址：北京市东城区东直门外小街6号海油大厦
邮编：100027

中海石油（中国）有限公司新能源分公司

地址：北京市昌平区北七家镇未来科技城南区蓬莱苑南街1号B座
邮编：102209

中海油集团保险经纪有限公司

地址：北京市东城区朝阳门北大街25号
邮编：100010
传真：010-64602484

中国近海石油服务（香港）有限公司

地址：香港湾仔告士打道39号夏慤大厦25楼2507室
传真：00852-25640309 00852-21041829

术语解释

钻井平台

海洋钻井平台是主要用于钻探井的海上结构物。平台上的钻井、动力、通讯、导航等设备，以及安全救生和人员生活设施，是海上油气勘探开发必备的条件。主要分为移动式平台和固定式平台两大类。

稠油

稠油是沥青质和胶质含量较高、粘度较大的原油。通常把地面密度大于0.943、地下粘度大于50厘泊的原油叫稠油。因为稠油的密度大，也叫做重油。

油藏

油藏是储油的最小单位。储油的孔隙性地层称储油层，简称油层。油层内不是所有地方都含有石油，油层内独立含油地区称油藏。

探井

探井是指在油气田范围内，为确定油气藏是否存在，圈定油气藏边界，并对油气藏进行工业评价，取得油气开发所需要的地质资料而钻的井。各勘探阶段所钻的井又可分为预探井、初探井、详探井等。

调整井

调整井是指在原有井网基础上，为改善油田开发效果，而补充钻的一些零散井或成批成排的加密井。

测井

测井通常指地球物理测井，是把利用电、磁、声、热、核等物理原理制造的各种测井仪器，由测井电缆下入井内，使地面电测仪可沿着井筒连续记录随深度变化的各种参数。通过表示这类参数的曲线，来识别地下的岩层，如油、气、水层、煤层、金属矿床等。

溢油应急

溢油应急是在特定的海域内，根据可能产生的溢油源和海区环境及资源状况，制定方案并采取措施以控制和防止溢油事故，减轻污染损害，主要在海洋石油勘探开发活动中应用。

LNG

LNG (Liquefied Natural Gas) 即液化天然气，是指气田生产的天然气经过除液、除酸、干燥、分馏处理后，经低温高压处理后使天然气由气态转变成液态，形成液化天然气 (LNG)。LNG的主要成分是甲烷，无色、无味、无毒且无腐蚀性。

QHSE

QHSE是质量 (Quality)、健康 (Health)、安全 (Safety) 和环境 (Environment) 四个词首字母的缩写。QHSE管理体系通常指在质量、健康、安全和环境方面指挥和控制组织的管理体系，是在ISO9001标准、ISO14001标准、GB/T 28000族标准和SY/T 6276《石油天然气工业健康、安全与环境管理体系》的基础上，根据共性兼容、个性互补的原则整合而成的管理体系。

可记录伤害事件

可记录伤害事件是根据美国OSHA标准确定的。可记录事件包括医疗处理、工作受限、损失工时和死亡。

职业病

职业病是劳动者在生产劳动中因接触职业病危害因素所引起的疾病。

COD

COD (Chemical Oxygen Demand) 即化学需氧量，指在一定的条件下，采用一定的强氧化剂处理水样时，所消耗的氧化剂量。COD通常用来衡量水体受还原性物质污染的程度。

中国海油

中国海洋石油集团有限公司简称。

中海油

中国海洋石油有限公司简称。

信息反馈表

为了不断改进中国海洋石油集团有限公司的年报编辑工作，我们希望得到您的反馈，这将成为我们改善和提高的重要依据。希望您在百忙中对本报告和我们的工作提出宝贵意见。

您的信息

姓名：_____ 单位：_____

电话：_____ 邮箱：_____

您的评价

1. 您认为报告总体上：

很好 较好 一般 较差 很差

2. 您认为报告披露的信息：

非常丰富 较丰富 一般 较少 很少

3. 您认为报告披露信息的质量：

很高 较高 一般 较低 很低

4. 您认为报告在结构上：

很合理 较合理 一般 较差 很差

5. 您认为报告在版式设计上：

很合理 较合理 一般 较差 很差

联系我们

中国海洋石油集团有限公司企业管理部 (政策研究室)

邮寄地址：北京市东城区朝阳门北大街25号海油大厦

邮政编码：100010

电话：010-84521103

传真：010-64602830

电子邮箱：report@cnooc.com.cn